

1c 2368

U



**משרד התקשורת  
המנהל הכללי**

ד' אב תשע"ה  
20 יולי 2015

תרשומת: ישיבת פורום הנהלה

1. בתאריך 15/7/2015 התקיימה פגישה פורום הנהלה בראשות שלמה פילבר, המנהל הכללי.

2. משתתפים בפגישה:

מר מימון שמילה - סמנכ"ל בכיר פיקוח ואכיפה מערך התקשורת  
מר נתי שוברט - סמנכ"ל בכיר ספקטרום ותדרי רדיו  
מר אורן לביאן - סמנכ"ל בכיר, פיקוח על חברת בנק הדואר  
מר יגאל לוי - סגן מנהל כללי, אגף פיקוח דואר  
גבי תמי לשם - סמנכלית בכירה למינהל ומשאבי אנוש  
עו"ד דנה נויפלד - היועצת המשפטית  
גבי עדי קאהן-גונן- יועצת מקצועית בכירה למנכ"ל  
מר אלחנן שפירא - יועץ השר  
מר אבינועם רוזנבאום - יועץ המנכ"ל  
מר יאיר חקק - ראש אגף א' (תכנון מדיניות)  
גבי נעמה הניג - מנהלת אגף א' קשרים בינלאומיים  
גבי יפעת ענבר - חשבת  
מר איתן שטיינר - ראש אגף א' היערכות מערך התקשורת לשע"ח, חירום, ביטחון,  
מידע וסייבר  
מר עוזי לוי - מנהל תחום רשיונות כלליים  
מר דוד כהן - קמט תקשורת ודואר למינהל אזרחי באיו"ש  
מר אלון זולר - מבקר הפנים  
ד"ר אמיר אדלר - מדען ראשי  
מר יחיאל שבי - דובר וממונה על יחסי ציבור

3. דברי פתיחה של המנכ"ל:

- יש למסד את הפורום הזה אחת לחודש לצורך סנכרון העבודה - חשיבה מתכללת.
- על סדר היום של המשרד:

- רשות השידור - נסיון להביא לפתרון הסוגיה.
  - יעול הרשות - לרבות צמצום כוח אדם.
  - יעד חדש להקמת רשות חדשה - 31.3.16

0013

■ תהליכי חקיקה בכנסת

- תקציב המדינה – כידוע, קיימים קשיים לסגירת התקציב. חשוב לציין שאין לו השפעה משמעותית ישירה על המשרד.

○ נושאים עיקריים:

- השוק הסיטונאי – מאמין שיש לשבת סביב השולחן ולדבר. דרושה יצירתיות ומעוף בכל הנוגע ליחסי בזק-משרד וליחסים הפנימיים בין החברות.
- תוכנית ההבראה של הדואר – מטרת המשרד לסייע כמה שניתן לתהליך. המנכ"ל החדש של הדואר הוא אדם מנוסה וראוי.

○ כנס גלובס MED

- המטרה היא להציג את ה"אני מאמין" של המשרד תחת השר הנוכחי.
- חשיבה מחודשת של אופן האסדרה של השידורים בשוק לאור תופעת ההתלכדות עם שירותי טלקום והתגבשות קבוצות תקשורת המספקות את מכלול השירותים לצרכן.
- שינוי זה ידרוש סינרגיה גבוהה יותר בין אגפי המשרד השונים, למדיניות מרכזית של המשרד.
- חשוב לעבוד מול עדי, אמיר ויאיר על מנת לקבל כיוון חשיבה רגולטורי אסטרטגי שחושב קדימה.

○ נקודה רגישה – ההדלפות

- מודע ומכיר את התופעה, באופן כללי מצפה לשוחח עם עיתונאים רק בערוצים המקובלים.
- מאחר ומשרד התקשורת הוא גוף רגולטורי האמון על שוק עסקי ומסחרי של 25 מיליארד ₪, יש משמעות ועלולות להיות השלכות שליליות על מי מהמפוקחים.
- שלמה מצהיר כי יבדוק ברמת קבלת ההחלטות אם ידלפו החלטות של "מידע פנימי".
- המידע הזה, העוסק ברגולציה נטו, הוא בבחינת "מידע פנימי" לכל דבר ועניין ושלמה ביקש לבחון אפשרות לקבל סמכויות לטיפול במי שידליף זאת, לרבות חובה להבדק במכונת אמת.
- ברמה הפנימית, תיבחן אפשרות של החתמת אנשים על טופס סודיות שכולל סנקציות ועונשים.
- אם יהיה צורך, יתחיל מידור במשרד.

4. נקודות דיון של ההנהלה:

- יחיאל שבי:
- המשך נוהל של העברת חומר לקראת פרסום, להכין ולהתריע.
- אתר אינטרנט – חידוד הנוהל של העברת חומרים לפני העלאתם.
- איתן שטיינר:
- מנסה לדבוק בתוכנית העבודה שנכתבה ב-2014.
- מבקש לחדד עניין תכנית עבודה ל-2016 (בגלל תקציב המדינה).
- נקודת מפנה 2015 – לקחי המשרד, עיקרי הסיכומים הלאומיים.
- תרחיש אירוע לאומי – הצגה למנכ"ל ולראש חמ"ל.
- יפעת ענבר: ישנו כיוון של קבלת 80% מהעודפים, אומנם יחד עם זאת, חשוב לתכנן מה הצרכים והרצונות לקראת התקציב העתידי.
- יאיר חקאק: המשך תהליך חשבית על-אסטרטגית של המטרה.
- תמי לשם:
- חשיבה ביקורתית רטרואקטיבית פר רבעון.
- תהליך טיוב נתונים של עובדי המשרד (תוכנית נחשון).
- קושי גדל מבחינה תקציבית להכין מסמכים של תוכנית סוף 2015 תחילת 2016.
- אלון זולר: הצעה לתוכנית רב שנתית.
- נתי שוברט (מעדכן):
- ועדת הכספים אישרה תיקון הוקראת רט"ן – הקצאת תדריס לזוכים במשרד.
- יבואני הסלולר חותמים על הצהרות אך בפועל, עושים מה שהם רוצים.
- שלמה מעלה את הצורך של פיתוח מערך יעיל של קנסות וסנקציות.
- מוני שמילה:
- "התנדבנו" לקחת את חוק חופש המידע במשרד (באחריות איתן כסיף). מבקש ומצפה לשיתוף פעולה מהיר וענייני.
- שוק סיטונאי – הצלחה של BSA (הצרכן עובד מול ספק אחד).
- דיון על ציוד קצה – המלצה על הקמת תחום אכיפה.

0015

○ נעמה הניג:

- קידום פרוייקט Twinning מול אירופה.
- סדנאות קיץ נוספות.
- הסכם עם קפריסין על ניווד וסייבר בין ראשי הממשלות.
- הצעה לאמריקאים להקדים את אזור הסחר החופשי לתקשורת.
- שולחן עגול באוקטובר – נובמבר.

○ יאיר חקאק ועדי קאהן-גונן:

- אי שליחת שירשורי מיילים פנימיים לגורמים חיצוניים.
- שליחת PDF ולא קבצי WORD.

5. משימות:

קביעת ישיבה בנושא תרחיש אירוע לאומי – הצגה למנכ"ל ולראש חמ"ל – באחריות

ראיה.

הדברים נרשמו ע"י אבינועם רוזנבאום.

0016

בברכה,  
שלמה פילבר  
המנהל הכללי