



מדינת ישראל

בלמ"ס

ט"ז בסיוון, התשע"ו
22 ביוני, 2016

הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מזווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תישא אך ורק על ידי הוצאה הזמנה ו/או הסכם חתום על ידי מושרי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים מיום 22/6/2016

פרוטוקול מס' 11

משתתפים :

גב' סימה ואקנין-גיל, מנכ"ל, יו"ר
גב' איליה יוסף, סי' חשב משרד רה"מ, חבר
עו"ד אולין עגימי, ממונה (יעוץ משפט), חברה
מר יair פרימן, מנהל תחום דיפלומטיה ציבורית, משקי"
עו"ד ליאת גלזר, יועמ"ש המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה, משקיפה.
גב' טל ישראלי-גיל, מרכזת הוועדה

**הנדון: בקשה להתקשרות עם המרכז הרוב תחומי לייזמות ומנהיגות כספק ייחיד לצורך ביצוע פרויקט
מأبك بدلة"ג באמצעות מנהיגות בני נוער בארץ ו בחו"ל**

בפני חברי הוועדה הוצאה בקשהו של מר יair פרימן להתקשרות עם המרכז הרוב תחומי לייזמות ומנהיגות
כספק ייחיד.

להלן עיקרי הפניה:

רקע:

ההחלטה הקבינט המדיני-ביטחוני מאוקטובר 2015 הטילה על המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה "את האחריות הכוללת להובלת המערכת כנגד תופעת הדה-לגייטימציה וחזרמות נגד ישראל" ובכלל זה "לייצג את עמדת הממשלה מול ארגונים חז"ץ-משלטניים בארץ ובעולם בכל הנוגע למערכה ולפעול בשיתוף עם ליקודם יuddy המערכת". בנוסף הוטל על המשרד לגבות תමונת מצב עדכנית, כולל באמצעות "פגישות עם מוקדי ידע, קיום דיאלוג מקצועני עם גורמים רלוונטיים בארץ ובעולם". ההנחיות הללו בהחלטת הקבינט מוכיחו ידע, קיומו דיאלוג מקצועי עם גורמים רלוונטיים בארץ ובעולם. ההחלטה האלו בהחלטת הקבינט משקפות היטב את העבודה כי לשם מילוי אחריות המשרד להובלת המערכת כנגד הדה-לגייטימציה, חשוב יותר שהמשרד יתיעץ וישתף פעולה עם הארגונים והפעלים הפרו-ישראלים והיהודים בחו"ל, המובילים את המערכת כנגד הדה-לגייטימציה בשיטה, והעומדים בחזיות הלחימה בהדה-לגייטימציה נגד ישראל.

בשים האחראות התגברו מאמצי הדה-לגייטימציה נגד ישראל.

1. לאור זאת מבקש המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה להכשיר מנהיגות ציירה בישראל ובעולם ולהפעילם בפועלות חברות החברתיות מחד ובפגישים בלתי אמורים של משלחות "שגרירים
צעירים"マイידן. במסגרת המאמץ, מעוניין המשרד להתקשר עם החברה היחידה בתחום הקשרות בני



מדינת ישראל

בלמ"ס

- הנווער שמסוגלת לתת מענה מكيف בתחוםים: הדיפלומטיה הציבורית, אסטרטגיית לאומיות, שגרירים עיריים, רשותות חברותיות והסבירה הישראלית, על מנת להקשר מנהיגים עיריים בקרב בני הנוער להתמודד עם הדה לגיטימציה נגד ישראל בארץ ובעולם.
2. היחידה המקצועית שבמשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה ביצהה בדיקה של חברות וארגונים הפעילים בתחום של הכשרת מנהיגות ציבורית בקרב בני הנוער בתחוםים של דיפלומטיה ציבורית, אסטרטגיה לאומיות, פעילות ברשותות החברתיות, הפעלת משלחות של "שגרירים עיריים" בעולם, שיתוף פעולה עם משרד הממשלה הרלוונטיים.
3. לאחר בדיקות שביצעה היחידה המקצועית במשרד באשר לקיים של חברות וגופים העוסקים בתחום ולמול בדיקת הפעולות בתחום עם משרד החינוך והחינוך, מצא המשרד את פעילות המרכז הרב תחומי ליזמות ומנהיגות כargon היחיד אשר יוכל לספק מענה לכל המטרות המשרד הן מבחינה היעדים בתחום המאבק נגד הדיל"ג והן מבחינת היעדים של תדמיתם של ישראל בקרב יהודים בני נוער.
4. המרכז הרב תחומי ליזמות ומנהיגות, בעל ניסיון של 3 שנים ופועל להכשרה דיפלומטית בקרב בני נוער בכל רחבי המדינה. המרכז פועל בשיתוף פעולה עם משרד החינוך ועם משרד החוץ. מדובר בתהיליך הכשרה ארוך, המתאים בקרב בני נוער בכיתות ז'-יב', בו לוקחים חלק דיפלומטים לשעבר משרד החוץ, המכשירים את בני הנוער. במסגרת התכנית, מתקיימים מפגשים שבועיים, הרצאות, מגוון פעילויות, הכנה יציאת משלחות לחו"ל והוצאה והובלתן בחו"ל בניהול השגריר יצחק אלון, ראש בית"ס לשגרירים לצעריהם.
5. במיזם המשותף מדובר על משלחות שייצאו לאזורים המוגדרים על ידי המשרד כ"אזור גרי דיל"ג", וייבחרו קבוצות בני נוער שיוכלו להציג את הפנים הפלורליסטיות והאמיתיות של ישראל וזאת כדי להוציא את העוקץ מנשונות הדיל"ג.
6. עד היום המרכז הרב תחומי לא הוציא משלחות אשר תאמנו את האסטרטגיה של המשרד במהלך הדיל"ג. עד היום, המשלחות של המרכז הרב תחומי התרכו בתחום הסברה ודזה לגיטימציה בפרט, אשר הינו קרובות מאוד למטרות להציג הדה לגיטימציה, אולם לאור האסטרטגיה החדשה שהביאה למשרד מכיל המשרד מזה חדשניים, השתנו מאפייניו הדיפלומטיה ציבורית מסרים יותר מתונים למסרים יותר התקפיים וזאת על מנת לענות להתקפי הדיל"ג נגד ישראל.
7. זאת ועוד, על מנת להשתתף במשלחות הניל"-המרכז הרב תחומי יפרסם את התוכנית ככול קורא בין כל בני הנוער בתוכנית "שגרירים" הקיימות וזאת כדי לבחור את המשתתפים מכלל משתתפי התוכניות בארץ, כאשר תינתן הזדמנות שווה לבני נוער מכלל בתיה הספר בתוכניות "שגרירים" של המרכז הרב תחומי בארץ לנשות ולהתקבל לתוכנית.
8. בכל מקרה, המשרד ישמר על הזכות לבחור בני נוער ובתי ספר אשר יש להם יתרון במהלך הדיל"ג.

9. מהות ומטרות התוכנית:

10. הכשרה של בני נוער לפעילות של מאבק נגד הדה לגיטימציה של ישראל ברשותות החברתיות, קמפניינים ייעודיים, סרטוניים בני נוער להסבירה, משלחות של בני נוער לחו"ל ואירועים משלחות נסיבות מחו"ל לפיקומות יעד שיוגדרו במשרד.
11. בני הנוער הצעירים יקבלו הכשרה מקצועית בתחום המאבק נגד הדיל"ג, לאור האסטרטגיה החדשה של המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה, שתאפשר להם לענות על הקפשות נגד מדינת ישראל וمسע הדה לגיטימציה נגד ישראל ולהעביר את הידע לבני נוער אחרים באמצעות בניית קמפניינים ברשותות החברתיות, באמצעות משלחות הסברה של "שגרירים עיריים" ובאמצעות פרויקטים שהם יזמו בראשות החברתיות וכל זאת לפי האסטרטגיה שיגדר המשרד לנושאים אסטרטגיים, לפי צרכי המשרד, קמפניינים שהמשרד רוצה להעביר ולפרסם, רעיונות ומסרים על אשר יוגדרו במטרות של



מדינת ישראל

בלמ"ס

- ההכרשה. עד היום, עסק המרכז הרב בתחוםי הסברה פרו אקטיביים ולא הקשרו בני נוער בתחומי המאבק בדל"ג ולכון מדובר בפעולות חדשה ומוגברת. זאת ועוד, המשלחות יבחרו לפי קהלי יעד ויעדים המאפשרים כמאתיים בDEL"G, לפי האסטרטגייה המשרדית ולכון מדובר במשלחות נפרדות מallow שהתקיימו בעבר ועסקו רק במפגשים של בני נוער, ללא אסטרטגייה בתחום המאבק בDEL"G.
12. משתתפי התוכנית צפויים להוות את דור העתיד של המנהיגות החברתית בישראל, המוכשרים להוביל מנהיגות חזות גבולות תוך סובלנות וסובלנות, קבלת האחראות ופתרונות לתפקידם כמנהיגות גבואה.
13. המטרת הסופית הינה יצירת שפה משותפת ומובנת לבני נוער בארץ ובעולם אשר תאפשר השפעת בני הנוער מישראל על עיצוב דעת הקהל בכל הקשור למדינת ישראל ול نتيוגה.
14. בני הנוער הנבחרים לתוכנית הם אלו שעבורו מיונים בקפידה על-ידי סטנדרטים שייקבעו על-ידי המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה.
15. התוכנית תכלול:
א. הוצאה של שתי משלחות בשנה. כל משלחת תורכב ממשתי קבוצות של כ-30 בני נוער "שגרירים עיריים" בכל משלחת. המשלחות ייצאו בשתי נקודות זמן - פעמיים בשנה לעידים בחו"ל אשר ייקבעו לפי התוכנית האסטרטגית וצריכי המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה.
ב. ארוחה של כ-5 משלחות ננסות של כ- 30 בני נוער בחו"ל למדינת ישראל.
ג. יצירה וניהול פעילות יעודית ברשות החברתיות לפי דרישת המשרד.
ד. הסרתת בני נוער במסרים ברשות החברתיות בהנחיית ועדת ההיגוי.
ה. פעילות שוטפת של בני הנוער בראש החברתית בהנחיית ועדת ההיגוי.
16. עלות התוכנית : 1,650,320 ש"ל ללא מע"מ (פירוט תקציבי כולל בנספח).
17. המשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה מבקש מועדת המכוונים לאשר התקשרות עם המרכז הרב תחומי למנהיגות ויזמות כספק יחיד, לצורך הוצאה התוכנית אל הפועל.

הסיבות להיות הארגון ספק יחיד:

18. היחידה המקצועית של המשרד ביצעה בחינות ובדיקות מקיפות באשר לכלל הגוף בישראל העוסקים בתחום הדיפלומטיה הציבורית ותוך היכרות רבת שנים של היחידה המקצועית עם התחום הנ"ל.
19. נמצא כי המרכז הרב תחומי ליזמות ומנהיגות, הינו היחיד והעיקרי המסוג להפעיל את כל מכלול וכלל הסוגים של הפעילויות מסווג זה באזריים ובמגזרים.
- לפי המפורט להלן:
א. הקשרת בני נוער מכלול המקצועות הקשורים למנהיגות, דיפלומטיה ציבורית, אזרחית וrinteraktivity ובפעילותם בניו מדיה.
ב. הקשרת דיפלומטיה הلقה למעשה בפועל בארץ בהוצאה משלחות בחו"ל – כמוני חדש – חודשיים מהרשויות בהן פועלת התוכנית.
ג. התוכנית פועלת בפרישה ארצית: צפון, דרום ומרכז.
ד. הפעלת פרויקט במגזרים הבאים: היהודי (חילוניים, מסורתיים, דתית וחרדי), הדרוזי והערבי (נוצרי, מוסלמי).
ה. שיתוף פעולה מקצועי של משרד החוץ ובתייאום ובסיוע שגרירויות ישראל בחו"ל בהוצאה משלחות לחו"ל למקומות הרלוונטיים. שיתוף פעולה מקצועי עם גופים רשמיים נוספים ממשלה במדינת ישראל - בית הנשיא, משרד החינוך (מנהל חברה ונוער, מנהל תקשורת ומערכות מידע) ומשרד ממשלה רלוונטיים נוספים.



מדינת ישראל

בלמ"ס

20. עוד נמצא במסגרת הבדיקה כי המרכז הרב תחומי הוא היחיד בארץ המסוגל להפעיל שיתופי פעולה – ללא תמיכה כספית עם גורמים רבים בעת ובעונה אחת, דוגמת: משרד החוץ, משרד התיירות, בית הנשיא, המשרד לפיתוח הנגב והגליל, השלטון המקומי, הסוכנות היהודית, ההסתדרות הציונית, משרד החינוך – מנהל חברה ונوعר. המרכז הבינתחומי הרצליה – המגמה לדיפלומטיה ציבורית, StandWithUs Israel המחלקה למאבק באנטישמיות בראשות (השגריר גدعון בכר, משרד החוץ), ארגון כל הפעלת הפטת האמת על ישראל והצגתה بصورة אובייקטיבית בראשות חברות החברתיות וברחבי האינטרנט. בנוסף, סיוע בהכשרתם בני הנוער היוצאים לשלוחות בחו"לתקופת ההתקשרות המבוקשת: ממועד החתימה על הסכם ההתקשרות בין הצדדים לתקופה של שנה, עם אפשרות להארכה בשנתיים נוספת.
21. כל הפעולות ייעשו בשיתוף מלא, בליווי מלא ובהנחיית הגורמים הרלוונטיים לנושא משרד.
22. מוסכם כי התוצרים יהיו בבעלות של המשרד ומדינת ישראל.

דיוון- עיקרי הדיברים:

מטרת התכנית
איילה: מה המטרה בפועל של התכנית? בנוסף, נדרש לוודא שמדובר בהתקשרות מול ספק יחיד למטרת השירותים יהודים למשרד ולא בתמיכה לפעילויות אחרות.
סימה: מטרת התכנית להקשר 'חייבים צעירים' אשר ידברו את השפה ויקימו שיח שוטף עם בני נוער במדינות בהם פועלות הדיל"ג נגד ישראל מעצמות. פעילות בני הנוער אשר יוכשו, בראשות החברתיות, תהיה עבור צרכי המשרד.
תכנית הבאת והוצאה המשלחות תהיה בהתאם למדייניות יעד שקבעו ע"י המשרד ולצרכי המשרד. כך למשל, המשרד גם יקבע את אותם בתים ספר בחו"ל עטם יש לקיים שיח וחילופי משלחות, אלו יהיו אוטם תיכונים שמאוחר יותר מזינים את הקמפיינים בהם מתוחולת זירת מאבק דיל"ג משמעותית. דוגמא נוספת לכך, במסגרת התכנית יבוצע פיתוח של חילופי משלחות נוער עם דרא"פ – זירת פעולה בה לא מתאפשרת פעולה דומה. הנ"ל ייעשה לצרכי ובהנחיית המשרד.
היחידה המקצועית שבה והסבירה שמחזיות המשרד לביצוע הפרויקט, יוזמתו על ידי המשרד ומידת המעורבות של המשרד במהלך ביצועו, מעידים על כך שמדובר ברכישת שירותים ולא בתמיכה, על פי הוראות התכ"ס והנחיות היועץ הממשלתי לממשלה בנושא. הדברים פורטו לעיל וכן במסמך הפניה של יאיר לוועדה.

התקשרות בספק יחיד
איילה: מדוע יש לסוג את החברה בספק יחיד? ישנים ארגונים נוספים רבים הנוטנים מענה ל: 1) חילופי משלחות 2) פעילות בראשות 3) הcrastination מנהיגות.
יאיר: ישנן תכניות נוספות בארץ להכשרת מנהיגות בקרב בני נוער. כל אחת מהתכניות מתמקדת בפן אחר של פיתוח מנהיגות. זהה ההחלטה היחידה המכירה מנהיגות דיפלומטית ציירה ונתמכת, רעיה נסיאת ומڪוציאית, על-ידי דיפלומטים בכירים בהוויה ולשבור ממשרד החוץ. השגריר יצחק אלון, הוא נשיא של כבוד של המרכז.
היחידה המקצועית שבמשרד לנושאים אסטרטגיים והסבירה ביצעה בדיקה מקיפה של חברות וארגונים הפעילים בתחום של הכשרת מנהיגות ציירה בקרב בני הנוער בתחוםים של דיפלומטיה, דיפלומטיה ציבורית, אסטרטגיה לאומית, פעילות בראשות החברתיות, הפעלת משלחות של "שלוחים צעירים" בעולם, שיתוף פעולה עם משרדי הממשלה הרלוונטיים.
הבדיקה נעשתה באמצעות:



מדינת ישראל

בלמ"ס

1. פניה בעל פה לגורמים רשמיים במשרד ראש הממשלה
2. פניה בעל פה לגורמים רשמיים במשרד החוץ.
3. פניה לגורמים פרטיים ואזרחים העוסקים בהכשרות של דיפלומטיה ודיפלומטיה ציבורית לבני נוער.
4. כמו גם נעשה חיפוש באינטרנט וברשות החברתיות על מנת לחפש חברות המקיימות פעילות בתחום של הדיפלומטיה הציבורית, השרות מנהיגות ומפגשי שגרירים צעירים של בני נוער, בדגש על משלחות ודיפלומטיה ציבורית בכלל ושל בני נוער בפרט.

הבדיקה העלתה כי נכון להיום קיימים 3 ספקים של השירות

1. בית"ס "חן" - שגרירiyفتح תקופה
2. הרשות הישראלית לחילופי נוער
3. חברת דיביט
4. שגרירiy דילר
5. בית"ס ליד מנהיגות

- תוכנית "שגרירiyفتح תקופה" אינה מתאימה מכיוון שהיא קיימת רק בעיר פתח תקווה ואין לה תוכנית ארצית או כלל מגזרית.
- הספק "הרשות הישראלית לחילופי נוער" לא עוסק בהכשרות מנהיגות, אלא רק במשלחות בלבד.
- חברת דיביט עוסקת במנהיגות, בתקשורות ובדיביט, אולם אין להם מנגנון של משלחות לחו"ל ואינם עוסקים直达 לגיטימציה והסבירה.
- שגרירiy דילר עוסק בערכיהם יהודים בלבד ואינם פונים לכל האוכלוסייה בישראל.
- בית"ס ליד מנהיגות עוסקים בעיקר בהכשרת מנהיגות, אולם לא מוציאים משלחות או עוסקים בלבד וסבירה.

סיכום: יתרונה של התכנית, בשונה מתכניות אחרות שנבחנו, שהיא היחידה שנונתנת מענה הוליסטי מלא לעולם הדיפלומטיה הציבורית; פיתוח קשרים אישיים ובלתי אמצעיים על-ידי מפגשי בני נוער במסגרת משלחות. יצרת חוויה לבני נוער אינטלקטואלית, שאינם בהכרח יהודים עם המיצאות הישראלית ומפגש אישי עם ישראל היפה במסגרת ביקור משלחות בני נוער בארץ, שיח אינטלקטואלי של בני נוער ברטות.

תקציב

איילה: מעיון בתקציב עולה כי חלק המשמעותי מופנה למענה לוגיסטי לתכנית ולכך מתקשה להגדיר כספק יחיד. ישנים לא מעט ספקים שיודעים להטיס, להפעיל אנשים ברשותות חברותיות ולהקנות מסרי מנהיגות בכל תחום שיתבקשו.

סיממה: מהות ועיקר התכנית היא בפיתוח קהילות של דיפלומטיה ציבורית בין בני נוער בארץ ובעולם. אי אפשר ולא נכון לנקט את הלוגיסטיקה התומכת בפעולות המתבקשות בפרויקט למען הצלחתו. במידה וישנה חברה אחרת שאין לה יכולות לוגיסטיות, הרי שלא ניתן להתקשר אליה כי יכול זו הכרחית למען הצלחת הפרויקט. וזאת לאור העובדה כי הוא עסק, בין השאר, בפעולות ברשותות החברתיות ונוי מדיה הדורשות את היכולות הלוגיסטיות להפעילו.

אולין: נדרש להגדיר בהתקשרות את כל הפעולות הנדרשת להקנת המשלחות.



מדינת ישראל

בלמ"ס

התקציב יועבר לעיון ואישור של איילה.

אולין: מכיוון שהמשרד רוכש שירותים מגורם חיצוני, ועדת ההיגוי יכולה להיות פנים משרדית ולא משותפת עם החברה. למשרד, כרכש השירותים, קיימת הזכות לכוון את הפעולות הנרכשת בהתאם לצרכיה. יש להגדיר לצורך ההתקשרות נציגים מטעם המשרד שיפקחו על ביצוע הפרויקט, עמידה באבני דרך, הפקות לקחים וכיו"ב.

החלטת הוועדה:

לאשר התקשרות עם המרכז הרב תחומי למנהיגות ויזמות בהתאם לפרטים שצוינו בגוף הבקשה, כספק יחיד, לתקופה של שנה ממועד חתימת הסכם ההתקשרות, עם אופציה להארכת ההתקשרות, לתקופה של שנתיים נוספת.

היקף ההתקשרות לא יעלה על 1,650,320 ₪ בתוספת מע"מ כספק יחיד ובהתאם להוראות תקנה 3(29).

لتקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.

אישור ההתקשרות כפוף לפרסום במערכת המנו"ף בהתאם להוראות תקנה 3ב(א) לתקנות. היות והתקשרות עליה על 1,500,000 ₪ אישור ההתקשרות כפוף לאישור ועדת הפטור המשרדיות בהתאם לתקנה 10א(ב)(1). ההתקשרות לא תעלה על 1,650,320 ₪ בתוספת מע"מ.

נציג המשרד לצורך ביצוע ההתקשרות יהיה מר יair פרימן.

תקנה תקציבית 12-5204-04.

אולין עגמי, עוזיד

איילה יוסף, ס' חשב

סימה ואקנין-גיל, מנכ"ל

יאיר פרימן, משקין