



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

תאריך: ט"ז תשרי תשע"ז
18 אוקטובר 2016
טלפון: 03-6975386/4
פקס: 03-6976717
סימוכין: נ-מנכל-181016-009562

ליברמן אביגדור -- שר הביטחון

הנדון: תחנת גלי צה"ל בעידן תר"ש גדעון- המלצות

כללי:

1. בהמשך להנחייתך להמליץ בפניך על עתיד תחנת גלי צה"ל בעידן תר"ש גדעון, וזאת לאור עמדת הרמטכ"ל, רא"ל גדי אייזנקוט, לפיה "גלי צה"ל תועבר לאלתר לאחריות אזרחית כפי שיוחלט" (ראה סיכום הרמטכ"ל מיום 21.7.16), קיימתי בחינה מקיפה ועמוקה של הנושא.
2. לצורך גיבוש המלצותיי, נפגשתי עם כ-40 מומחים מעולם התקשורת, המשפט, הצבא והממשל (ראה נספח א').

3. תמצית מסקנותיי: כפי שיפורט בהרחבה בהמשך, מצאתי כי תחנת גלי צה"ל מהווה אמצעי שידור ציבורי איכותי וחשוב ולכן יש לשמרה ולחזקה. משכך, אני סבור כי קיימות שתי אפשרויות מעשיות לפעולה, כדלקמן:

א. הותרת התחנה תחת פיקוד צה"ל לצד הפעלת מספר אמצעים שמטרתם צמצום האנומליה השוררת נוכח היותה של התחנה גוף תקשורת צבאי שעיקר עיסוקו בתכנים אזרחיים.

אמצעים אלה כוללים בין היתר:

- (1) התקנת כללי פיקוח במסגרת תאגיד השידור הציבורי.
- (2) הקמת ועדה ציבורית מייעצת שתשב בסמוך למפקד התחנה.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

- 3) קביעת כללים לגבי אופן מינוי מפקד התחנה.
4) הגדלת אחוזי התכנים הצבאיים על חשבון התכנים האזרחיים.
- ב. העברת התחנה לאחריות תאגיד השידור הישראלי החדש המוקם בימים אלה. בחירה בדפ"א זו דורשת את הסכמת משרד התקשורת (תחזק את התאגיד בליבה מקצועית המבוססת על יכולות התחנה ואנשיה).
- ג. מן הטעם שהשיקולים וההנמקות לבחירה באחת משתי הדפ"אות המומלצות מצויים בעולם השיקולים הציבוריים וחורגים רק משיקולים מקצועיים ביטחוניים "צרים", בחרתי שלא לתת בכורה לאחת משתי הדפ"אות אלא להותיר את הבחירה בידך.

4. במכתבי אתייחס לפרקים הבאים:

- א. רקע היסטורי ומשפטי.
ב. דרכי פעולה אפשריות.
ג. הנחות עבודה.
ד. המלצות.
ה. סיכום.

רקע היסטורי ומשפטי:

5. תחנת גלי צה"ל החלה את שידוריה ביום 24 בספטמבר 1950 כתחנת רדיו צבאית הכפופה לחיל החינוך.
6. שר הביטחון (ורוה"מ) דאז, דוד בן גוריון, הגדיר את מטרות התחנה כדלקמן:
א. להיות מכשיר ביטחון והתגוננות, אמצעי קשר יעיל לכוחות הצבא הסדיר וצבא המילואים.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

- ב. להיות מכשיר לחינוך הנוער והעם, אמצעי לקליטת העולים, להנחלת הלשון וידיעות הארץ.
7. נראה, כי בשנותיה הראשונות, תחנת גלי צה"ל אכן עסקה בעיקר במטרות שהוגדרו לה ע"י בן גוריון והתמקדה לרוב בשידור תכנים צבאיים.
8. בשנת 1967 נקלעה התחנה למשבר עמוק ובפועל הייתה על סף סגירה. כדי לבצר את מעמדה ולהרחיב את קהל מאזיניה הוחלט על הוספת תכנים אזרחיים (תרבות ואקטואליה) שיפנו לקהל רחב יותר. כתוצאה מהחלטה על הרחבת תכני השידור, הוחלט על תיקון סעיף 48 לחוק רשות השידור (1968) שעיקרו הוא הענקת סמכויות פיקוח על התכניות הלא צבאיות של גלי צה"ל.
9. לפי המודל האמור, **רשות השידור מפקחת על התכניות הלא צבאיות של התחנה**. בפועל, מליאת רשות השידור הקימה את "ועדת גלי צה"ל" שעיקר תפקידה התרכז בכינוס חצי שנתי בו מפקד גלי צה"ל מציג לוועדה את תכני השידור האזרחיים המתוכננים לעונה הקרבה והוועדה מחליטה אם לאשר את לוח השידורים המוצג.
10. במקביל לפיקוח על התכנים האזרחיים, התכניות הצבאיות מפקחות ע"י צה"ל (אכ"א וקצין חינוך ראשי). יובהר, כי באופן מכוון, נחסכה מהתחנה רגולציה מחמירה בשל האמון של מוסדות השלטון במערכת הצבאית. גם ניסיונות מאוחרים לקבוע כלי פיקוח לתחנה לא צלחו.
11. בשנת 2011, נחתמה הפ"ע מס' 2.0617 "גלי צה"ל" אשר הסדירה את פעילות התחנה בצה"ל. מטבע הדברים לאור מיקומה הצבאי, מפקחת התחנה ע"י מבקר מעהב"ט ומבקר צה"ל וכפופה להנחיה משפטית צמודה של מחלקת ייעוץ וחקיקה במפצ"ר.
12. אני מתרשם, כי על אף התשתית לקיום פיקוח משמעותי על התכנים האזרחיים, הלכה למעשה, **הפיקוח הוא מינורי ולוקה בחסר**.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

דרכי פעולה אפשריות:

13. כאמור, נקי' המוצא למסמך זה הינה החלטת הרמטכ"ל, כי בעידן הקיצוצים המתבקשים מתר"ש גדעון, אין מקומה של תחנת שידור בין כותלי הצבא (ראה נספח א).

14. לאור האמור נבחנו מס' דרכי פעולה אפשריות כדלקמן:

א. הותרת התחנה כתחנה צבאית תחת פיקוד אכ"א לצד הגברת הפיקוח האפקטיבי על התחנה.

ב. העברת התחנה לאחריות משרד הביטחון כגוף עצמאי.

ג. סגירת התחנה ופתיחת תחנה חדשה בתאגיד השידור הציבורי החדש.

ד. הפרטת התחנה.

ה. סגירת התחנה.

15. אומר כבר עתה, כי לאחר בחינה ראשונית של דרכי הפעולה, נותרו למעשה שתי דפא"ות סבירות, והן הותרת התחנה בצה"ל בשינויים המתחייבים (דפ"א א') או העברת שלד התחנה לתאגיד השידור הציבורי החדש (דפ"א ב').

16. בקצירת האומר אציין, כי בשל הטעמים המשפטיים והתפעוליים ובהם ניתוק הזיקה בין הדרג הפוליטי לקובעי התכנים, איסור השימוש במותג צה"ל או מכירת התדרים שבשימוש התחנה נראה, כי אין אפשרות של ממש לקיום התחנה בין כותלי המשרד או להפריטה לגורם מסחרי (ראה נספח ב' - חוו"ד היועמ"ש למעב"ט מיום 17.7.16 ונספח ג' - חוו"ד המשנה ליועמ"ש לממשלה מיום 17.12.15).

17. בנוסף, מן הטעם, שערכה התרבותי והדמוקרטי של התחנה ברור לכל, מומלץ שלא לסוגרה כלל ועיקר אלא למצוא את המנגנון שיאפשר שימור הרכיבים הקריטיים של התחנה באחת מן החלופות שיפורטו בהמשך.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

הנחות עבודה:

18. בטרם אסקור את המלצותיי, אציג מספר הנחות עבודה ששימשו אותי בבחינת

הנושא:

א. תחנת גלי צה"ל היא תחנה איכותית, מקצועית ויש אף שיגידו שהינה תחנת הרדיו המובילה בישראל.

ב. גלגל"צ היא התחנה המואזנת ביותר בישראל בימי חול (37%), גלי צה"ל ורשת ב' זוכות לשיעורי האזנה דומים בימי חול (24% ו23% וניצבות במקום השני והשלישי בהתאמה). ס"כ שתי התחנות גם יחד (גל"צ וגלגל"צ) **מהוות 61% מהאזנה לרדיו בימי חול** (ראה נספח ד').

ג. סד"כ התחנה כולל כ-244 אנשים בחלוקה הבאה:

(1) 9 אנשי קבע.

(2) 150 חיילים (37 מתוכם מתנדבים).

(3) 85 אזרחים עובדי צה"ל (היושבים על 66 תקני משרה מלאה).

ד. הפיקוח על התכנים האזרחיים לוקה בחסר בעיקר בשל היעדר פיקוח שוטף של גופי רשות השידור והיעדר כללים אפקטיביים מהטעם שאלה מעולם לא הותקנו. מצב זה צפוי אף להחמיר בתקופה הקרובה לאור הטלטלה העוברת על רשות השידור.

ה. קיימות תחנות צבאיות אחרות בעולם תחת פיקוח הצבא. **ואולם, לא קיים מודל הדומה לגלי צה"ל, שלפיו תחנה צבאית משדרת בעיקר תכני אקטואליה ותרבות** (ראה נספח ה').

ו. תשתית השידור של התחנה רחבה, כוללת פריסה ארצית וניתן להיעזר **בה בעתות חירום**.

ז. גלי צה"ל מהווה יסוד מרכזי וחשוב במוסד המדלדל של השידור הציבורי.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

- ח. במהלך השנים השתנה מיקוד ואופי התכנים המשודרים בתחנה (כיום עיקר השידורים עוסקים באקטואליה ותרבות) ובכך בוצעה חריגה (מאושרת וידועה) ממטרות התחנה כפי שהוגדרו עם הקמתה (ראו סעיף 6 לעיל).
- ט. יחד עם זאת, קיים מתח מובנה בין כפיפות התחנה לערכי צה"ל ורוח צה"ל לבין אתיקה עיתונאית בדגש על עיתונאות חוקרת, אשר מעולם לא הוסדר כראוי.
- י. מפקד התחנה מחזיק במספר כובעים במקביל (מנהל התחנה, עורכה הראשי ומפקד היחידה צבאית הנקראת גלי צה"ל), וזאת בשונה מהמצב ששרר בשנים עברו בו תפקיד מפקד התחנה והעורך הראשי אוישו ע"י אנשים שונים.
- יא. לתחנה ישנו יתרון מובהק בשילוב של כוח אדם צעיר ובעל תחלופה מהירה (חיילי החובה) לכ"א ותיק ומנוסה (אנ"צים העובדים בתחנה).
- יב. בראי ההיסטוריה, התחנה הכשירה את מיטב הכתבים במדינת ישראל והיא משמשת בית הספר הלאומי (הלא רשמי) לתקשורת.

המלצות:

19. כאמור, לאחר בחינה כללית וחוות דעת משפטית נותרו, לדעתי, שתי דרכי פעולה מומלצות שאפרט להלן:

דפ"א א - הותרת התחנה בצה"ל

20. הותרת תחנת גלי צה"ל, במיקומה הארגוני כיום (תחת פיקוד צה"ל), לצד הגברת הפיקוח על התכנים האזרחיים:

א. בבסיס דרך פעולה זו עומדים עקרונות של הכרת הערך הדמוקרטי והתרבותי של השידור הציבורי, שימור כלי תקשורת מוביל ואיכותי והמסקנה שלפיה ניתן להיעזר בתחנה לקידום מטרות צה"ל (כדוגמת



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

עידוד גיוסן של אוכלוסיות מיוחדות, תמיכה בפקע"ר ורח"ל בעתות חירום).

ב. מנגד, לא ניתן לעצום עיניים אל מול הטעמים המחייבים שינוי המצב הקיים כיום, לרבות הטעמים הבאים:

1) במסגרת עבודת המטה שנעשתה בצה"ל ואושרה ע"י הרמטכ"ל הומלץ, כי התחנה תועבר לאלתר לאחריות אזרחית כפי שיוחלט. פעולה בניגוד להחלטת הרמטכ"ל בייחס למיקומה של יחידה צבאית מחייבת הנמקות חריגות ויוצאות דופן שיצדיקו אי קבלת עמדת צה"ל. משכך, נקודת המוצא בבחינת את הדברים היא האם ההנמקות החריגות כאמור מתקיימות וככל שהתשובה חיובית, כיצד ניתן לפעול כדי לרפא את הקשיים שנמצאו בבחינה.

2) כאמור, קיים מתח מובנה, עליו הצביע פרופ' אסא כשר, שלא הוסדר מעולם, בין יחידה צבאית הכפופה לפקודות הצבא ורוח צה"ל לבין כלי תקשורת המונחה ע"פ האתיקה העיתונאית שבבסיסה חשיפת אמת וביקורת השלטון.

3) תכניה האזרחיים של התחנה אינם מפוקחים בצורה אפקטיבית בכלים הקיימים כיום (בעיקר בשל חולשת מוסדות רשות השידור).

21. כאמור לעיל, בחירה בדפ"א זו (דהיינו הותרת התחנה בצה"ל לצד יישום השינויים המפורטים מטה) משמעותה אי קבלת המלצת הרמטכ"ל שלפיה יש להוציא את התחנה מגדרי צה"ל.

22. בחירה בדרך זו, גורסת, כי נמצאו טעמים והנמקות להותרת יחידה בצה"ל, על אף דעתו החולקת של הרמטכ"ל. נראה, כי נימוקים כאלה ניתן למצוא



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

במערכת השיקולים שמעבר לשיקולים "הצרים" של טובת מערכת הביטחון, כגון; שימור כלי שידור ציבורי איכותי ויש אף שיטענו, כי סגירת התחנה מהווה פגיעה בדמוקרטיה.

23. בטרם אתייחס לדרך הפעולה המומלצת, אציג את יסודות דפ"א זו כאשר ביסודה, שימור האלמנטים החיוביים במצב שנוצר במהלך השנים לצד העמדת כלים שיאפשרו ריכוך הקשיים המוזכרים לעיל בדרכים הבאות:

כללי פיקוח במסגרת תאגיד השידור

24. כאמור, לאור הצפי לסגירת רשות השידור והקמתו בימים אלו של תאגיד השידור הציבורי החדש, ניתן ל"נצל" את שעת הכושר ולדרוש **אכיפתו של חוק רשות השידור (והמשכו בחוק התאגיד החדש) ובכך ליצור פיקוח אפקטיבי במסגרת התאגיד החדש.**

25. לצורך כך, נדרש להתקין כללי פיקוח אפקטיביים אשר יהוו כלי עזר לתאגיד לשם מימוש תפקידו (וסמכותו החוקית) לפקח על התכנים האזרחיים של התחנה.

26. ככל שיוחלט על יישום המלצה זו, יש להקים צוות בראשות היועמ"ש למעשהב"ט לעדכון טיוטת הכללים הקיימת לצורך הגשתו לאישור ועדת הכלכלה.

ועדה ציבורית מייעצת

27. תוקם ועדה ציבורית מייעצת שתשב לצדו של מפקד גלי צה"ל אשר תפקידיה יהיו כדלקמן:

א. לשמש גוף המקשר בין התחנה למשרד הביטחון ולצה"ל ובין התחנה לציבור המאזינים.

ב. להוות גורם מפקח על תכני התחנה (הן הצבאיים והן האזרחיים).

ג. לשמש גורם מנחה בתחום האתיקה ולייצר קוד אתי לתחנה.

ד. להוות גוף מכווין בהיבט המסחרי של התחנה (לרבות העיסוק בתשדירי חסות).



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

- ה. להוות את הגוף העליון בנושא פניות ותלונות הציבור.
- ו. לפקח על אי התערבות פוליטית ומסחרית בתכני התחנה.
28. הוועדה תורכב מחמישה חברים כאשר אחד מהם ישמש כיו"ר. דרכי המינוי המפורטות יקבעו בהפי"ע גלי צה"ל.
29. שר הביטחון ימנה את חברי הוועדה לפי ההמלצות הגורמים הבאים:
- 1) הרמטכ"ל ימליץ על קצין בכיר במילואים (תא"ל ומעלה) בעל היכרות עם תחום התקשורת או כ"א שישמש כיו"ר הוועדה.
 - 2) נשיא מועצת העיתונות תמליץ על נציג מעולם התקשורת.
 - 3) מנכ"ל משהב"ט ימליץ על עובד משרד הביטחון בעל מומחיות משפטית או כספית.
 - 4) ועד ראשי האוניברסיטאות ימליץ על שני נציגי ציבור.
30. חברי הוועדה יבחרו לכהונה אחת בלבד בת 5 שנים.
31. המועצה תכונס אחת לחודשים או תיקבע ישיבה שאינה מן המניין ע"פ בקשת מנכ"ל משהב"ט, ר' אכ"א, יו"ר המועצה או שליש מחבריה.
32. בכל כינוס של הוועדה יוזמנו משקיף מאגף היועמ"ש למעהב"ט ומשקיף מאגף הכספים (שימונו ע"י ר' האגפים בהתאמה).
33. המועצה תשאב את כוחה מהסכמה דו-צדדית בין משהב"ט-צה"ל ומפקד התחנה לפיה כלל האמורים יתנו משקל משמעותי להמלצות הוועדה ויפעלו בשיתוף פעולה ושקיפות מלאה.
34. המועצה לא תהיה מוסמכת להורות למפקד התחנה לבצע פעולה כלשהי אך תוכל לפנות בעניין למנכ"ל משהב"ט וראש אכ"א.
35. המועצה לא תגרע מסמכויות הפיקוח הקיימות לרשות השידור כיום (או אלה שיהיו לתאגיד העתידי) לצה"ל או למבקר מערכת הביטחון ומבקר צה"ל.
36. המועצה תגיש למנכ"ל משהב"ט ולראש אכ"א דו"ח שנתי אודות פעולת התחנה.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

מינוי מפקד התחנה:

37. בהפ"ע ובהמ"ב הרלוונטיים ייקבע, כי מפקד התחנה ימונה ע"י שר הביטחון לאחר שיועברו לעיונו המלצות שתגיש ועדת האיתור (יו"ר המועצה הציבורית ישמש גם כיו"ר ועדת האיתור).

38. כהונתו של מפקד התחנה תוגבל לקדנציה אחת בלבד בת 4 שנים ללא אפשרות להארכה וזאת מתוך רצון לשמור על אובייקטיביות לאורך כל שנות הכהונה.

39. תפקיד מנהל התחנה (ימשיך להיקרא מפקד התחנה) יופרד מתפקיד העורך הראשי של התחנה.

הגדלת אחוז התכנים הצבאיים בשעות רלוונטיות:

40. בחינה בעין לא מקצועית מעלה את החשש כי לא קיים איזון בין השידורים האזרחיים (בדגש על אקטואליה ותרבות) לשידורים הצבאיים.

41. מוצע, כי תוקם ועדה מקצועית שתובל ע"י צה"ל שתגיש מסקנותיה בעניין תוך התייחסות להגברת העיסוק של התחנה בקידום מטרות צה"ל (דוגמת עידוד הגיוס של אוכלוסיות מיוחדות).

סיכום הדפ"א:

42. ניתן לסכם את היתרונות וחסרונות דפ"א זו באופן הבא:

א. היתרון המרכזי הגלום בדרך פעולה זו הוא טיפול במרבית הבעיות המבניות הקיימות בתחנה (לרבות הפיקוח והבקרה) מבלי להידרש לפעולות מורכבות כגון תיקוני חקיקה וקבלת החלטות ממשלה בנושא.

ב. מנגד, החיסרון המרכזי בבחירה בדפ"א זו הוא פעולה בניגוד לעמדת צה"ל וכן אי פתרון האנומליה הבסיסית (לפיה מופעלת תחנה צבאית העוסקת בעיקר בתכנים אזרחיים תחת פיקוד צה"ל).



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

דפ"א ב – העברת התחנה לאחריות תאגיד השידור הציבורי

43. לצד האמור לעיל וההסכמה על היות התחנה "נכס צאן ברזל" בתרבות הישראלית אין להתעלם גם מהעובדה, כי גלי צה"ל היא יחידה צבאית וככזו יש לתת משקל מיוחד לעמדת הרמטכ"ל שלפיה "התחנה תועבר לאלתר לאחריות אזרחית כפי שיוחלט".

44. בעידן של צמצומים והתייעלות, תחנת רדיו במתכונת של גלי צה"ל אינה כלולה במשימות הליבה של צה"ל. דא עקא, שבקבלת החלטה על סגירת התחנה, יש לתת את הדעת על כך, כי אין מדובר בסגירה של יחידה צבאית "רגילה", שכן הדבר כרוך בפגיעה מסוימת בחופש הביטוי ובעושר השיח הציבורי.

45. ניסיון לקיים את המלצת הרמטכ"ל לצד שימור ליבת התחנה, מוביל להעדפת הדפ"א שבמרכזה העברת התחנה לאחריות תאגיד השידור הציבורי הישראלי המוקם בימים אלה (ועד אז לאחריות רשות השידור).

46. חשיבה ארגונית ומוסדית "טהורה" תעלה את ההנחה, כי לו תחנת גלי צה"ל הייתה מוקמת כיום (כפי שהיא פועלת היום) היא הייתה מוצבת תחת אחריות תאגיד השידור הישראלי מהטעם שהתחנה כתחנה "ארצית וממלכתית" שייכת ל"משפחת" השידור הציבורי (ראה חו"ד היועמ"ש למעהב"ט מיום 17.7.16).

47. ניתן לסכם את היתרונות המרכזיים בדרך פעולה זו כדלקמן:

א. קבלת עמדת צה"ל בנושא ויישום החיסכון בתקציב הביטחון עליו הצביע הרמטכ"ל.

ב. פתרון של האנומליה הבסיסית (שכאמור אין לה אח ורע בעולם) לפיה מופעלת תחנה צבאית העוסקת בעיקר בתכנים אזרחיים תחת פיקוד צה"ל.



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

ג. התחנה תועבר למיקום ארגוני מתאים מתוקף היותה תחנת שידור ציבורית.

48. מנגד, קיימים גם שני קשיים מרכזיים בהעברת התחנה לתאגיד החדש:

א. כידוע, התאגיד מצוי בשלבי הקמה והוא טרם יוצב. קליטת מוסד מרכזי כתחנת גלי צה"ל הינה משימה מורכבת אשר ייתכן כי תאגיד שידור בחיתוליו יתקשה לבצע. לכך, יש להוסיף את הקולות הנשמעים לאחרונה לגבי עתידו של התאגיד. הסתכלות מכיוון הפוך תטען, כי הוספת התחנה לתאגיד תעניק חיזוק מקצועי משמעותי בדמות טובי העיתונאים בתחום התקשורת המשודרת שתיצור ליבה מקצועית שסביבה התאגיד ייבנה.

ב. קושי נוסף מצוי במורכבות המשפטית והצורך בפעולות חקיקה והחלטות ממשלה ליישום המהלך (בין היתר נדרש תיקון חוק שירות ביטחון כדי להציב חיילים בתחנה במיקומה החדש). ככל שיוחלט על דפ"א זו, אמליץ, כי תגובש חו"ד משפטית אופרטיבית אשר תגדיר את הצעדים המשפטיים הנדרשים ליישום המהלך.

ג. אתגר נוסף הוא הסדרת מעמדם של האזרחים עובדי צה"ל העובדים בתחנה וצפויים לערב את ההסתדרות במהלך.

סיכומם של דברים:

49. כמודגש מספר פעמים בסקירתו, תחנת גלי צה"ל מהווה תחנת שידור ציבורי

איכותית ומקצועית ולכן קיים אינטרס ציבורי בשימורה ואף בחיזוקה.

50. אני סבור שבחירה בכל אחת משתי דרכי הפעולה המפורטות מעלה תאפשר

השגת המטרה האמורה ומשכך צמצמתי המלצתי לשתי דפ"אות אלה (הותרת

התחנה בצה"ל לצד הקמת מנגנוני פיקוח ובקרה או העברת התחנה לתאגיד

השידור הישראלי החדש).



מדינת ישראל
משרד הביטחון
בלמ"ס

לשכת המנהל הכללי

51. מהטעם שהשיקולים וההנמקות לבחירה באחת משתי הדפ"אות המומלצות מצויים בעולם השיקולים הציבוריים וחורגים רק משיקולים מקצועיים ביטחוניים "צרים", בחרתי שלא לתת בכורה לאחת משתי הדפ"אות, אלא להתיר את הבחירה בידך (זאת גם מהטעם שבחירה בדפ"א השנייה דורשת הסכמת רוח"מ בכובעו כשר התקשורת).
52. כך או כך, אמליץ, כי לאחר קבלת החלטה על החלופה הנבחרת, תנחה אותי להוביל צוות ליישום ההחלטה שכן כל אחת מדרכי הפעולה המומלצות דורשת פעולות והחלטות אופרטיביות רבות.

ב ב ר כ ה,
אלוף (מיל') אודי אדם
מנכ"ל משרד הביטחון

