

## הוועדה הציבורית לבחינת המתווה לשידור הציבורי העתידי בישראל

**סיכום דיון - ישיבה מס' 14 - 9.01.2014**

nocchim :

רם לנדרס- יויר

צביקה גולדברג

דנה נויפלד

יאיר אלוני

יהונתן רזניק

יונתן רגב

עופר מרגלית, אגף התקציבים, משרד האוצר

אסיקליין, לשכת משפטית, משרד האוצר

נציג חברות ייעוץ : אמנון אייכלברג, נפתלי טוביה

חברים : קרני זיו, דפנה גLOCK, גלאל ספני

### **מהלך הישיבה:**

רם לנדרס פתח: היום נדון בענייני הארכיון, אגרה ובנוסאים בהם לא הגיעו חברי הוועדה להסכמה בישיבות קודמות.

### **חלק א- ארכיון רשות השידור:**

לדבריו של נציג, חברת הייעוץ, נפתלי טוביה, במסגרת הבדיקה שעושה חברתיה ייעוץ, נבדק גם נושא הארכיון. איש הטכנולוגיה של הצות ביקר בנוחות פיזית בארכיון רשות השידור ושותח עם מנהלת הארכיון.

להלן תוצאות הבדיקה עד כה :

### **ארכיון הטלוויזיה**

ארכיון הטלוויזיה קיים מאז תחילת שידורי הטלוויזיה (1968) ומכיל כ- 170,000 שעות של חומר מצלום על גבי פורמטים שונים. מצלב ארכיון הטלוויזיה הינו כדלקמן :

- 85% מהחומרים תקינים - ניתן לבצע את הדיגיטציה ללא טיפול מיוחד למעט ניקוי;
- 10% מהחומרים אינם תקינים - ניתן לבצע את הדיגיטציה רק לאחר טיפול מיוחד;
- שעלותנו גבוהה
- 5% מהחומרים אינם ניתנים להמרת ללא מאחסן גדול הכרוך בעזרת מומחים.

לשם המרת הארכיון למדיה דיגיטלית יש צורך, כשלב מקדים, לבצע הכנה של סרטים הsslil (ניקוי, תיקונים וכו') ולהכין אינדקס של הסרטים. לשם ביצוע הכנה זו הוציאה הרשות מכרז בו זכו אולפני תל אביב. עד כה שילמה הרשות לאולפני ת"א 5 מיליון ש"ח, אך בעקבות דו"ח מבקר המדינה הופסקה ההתקשרות עקב אי עמידה בתנאים. בימים אלו מכינה הרשות מכרז חדש. המשגרת התקציבית הכוללת של הפרויקט הייתה 24 מיליון ש"ח, לאחר מכן הוגדלה ל-35 מיליון ש"ח, כיוון

הערכתות הן שבפחות מ-45 מיליון₪, לא ניתן לעשות זאת. זאת גם הערכה של איש טכני מצוות חברת הייעוץ. סכום זה אינו כולל משכורות של עובדי הרשות שייהיו מעורבים בפרויקט.

במקביל חתמה רשות השידור על הסכם עם אוניברסיטת הרווארד לשם ביצוע ההמרה לקבצים דיגיטליים בו הותנה כי ביצוע ההמרה יבוצע ע"י חברת דנטק. שיטת העבודה של חברת "דנטק" הינה ידנית וモuarכת בעלות של כ-35 מיליון ש.

עלות הקמת אתר אינטרנט להנגשה של החומרים לציבור מסתכמת בכ- 3 מיליון ₪.

בתמורה להשקעה, אוניברסיטת הרווארד תוכל להשתמש בחומרי הארכיוון, אך שימוש זה יהיה אוד ורך לארכאים אקדמיים.

בהתאם להסכם, דנטק מחויבת להמייר כ- 2,700 שעות בחודש, זהינו לסייע את המרת כל הארכיוון תוך כ-5 שנים, אך התהילה טרם התחילה וזאת בשל מספר סיבות: עדיין לא הוקצה כוח האדם שצורך לשன את החומרים להمرة, חדר השירותים עדיין לא הוקם (בהתחל כי מכורז לבניין) ועודיען אין שירותים זמינים, יש להגדיר, עדיין לא הוגדרו, פרמטרים גנריים להمرة שיתאימו לתוכנות ניהול ארכיוון מוכרות וראויות.

מלבד אוניברסיטת הרווארד, אמורה גם קרן מורות לתקציב כ- 10 מיליון ש"ח לטובות ביצוע טיפולי שיאפשרו המרת הארכיוון, אם כי המומ"מ מולה לגבי התרומה אינו מתקדם.

1. התחליק אמור להימשך כ-5 שנים, שבמהלכם קיים חשש שייכחדו סרטים בעלי חשיבות היסטורית שגם כך מוצבם גרווע.
2. כדי להציג סרטים ישנים יש לבצע מס' תהליכי ניקוי שהקלם אינם כלולים בהසכם מול דנטק ויחזיבו את הרשות לתוספת עלות.
3. קשה מאד לשמר על קובץ דיגיטלי המשתוויה לאיכות המקור ללא פגימות דחיסה או מניפולציות וידיאו שנונות שם אינם כלולים בהסכם מול דנטק.

ארכיון הרדיו

ארכיוון הרדיו קיים מאז שנת 1936 וכולל כ- 70,000 שעות של שידורי רדיו. סוג הקבצים אינו אחיד אך חלקים דיגיטליים.

חברת "דנטק" החלה בדיגיטיזציה של חומרה הרדיו, עד היום הומרו כ-70% מכמות חומרה הארכיו. מכיוון שברשותם עדין לא קיימת תוכנת בדיקת איכות (QC) איננה ברורה ובכל מקרה הקבצים אינם משוכנים לתוכנת ניהול מידע כלשהי שתאפשר להנשל בעתיד את הארכיו.

**לסייעים:** רשות השידור גוררת רגילים. חומרה בעלי חשיבות הסטורית עלולים להיחד אם לא תהיה פולה מהירה, פרויקט שיקום ארכיוון רשות השידור הינו פרויקט מרכיב שצפוי להימשך 5-6 שנים ולעלות לפחות 45 מיליון.

חשוב להזכיר כי מכיוון שמצב הארכיוں בכיו רע, זהה הוצאה שיש לתעדף בסדר עדיפות גבוהה ולהוציאה לפועל כבר במהלך השנה-שנתיים הקרובות תוך האצה משמעותית של תהליכי העבודה – ולא, עלול להיגרם נזק בלתי הפיך לנכס לאומי רב ערך.

**דיון פנימי של הוועדה בעניין ארביון:**

יור הועדה, מר לנדו, ציין כי יש לזכור כי לארכיוון רשות השידור מעבר לערך ההיסטורי יש גם היבטים שימושיים. כל עוד מטרת השימוש היא מסחרית על ידי גופי הפקה מסחריים. אין סיבה

שהרשות לא תרווית מזוה. להיפך. לעומת זאת באשר לציבור הרחב הנישה צריכה להיות חופשית ולא תמורה.

לדעתה של גב' נויפلد תמורה הנגبية מציבור הרחב צריכה לשקף את עליות התחזקה (לא רכיבים של השקעות). השאלה האם היצרים האם הם לא "הציבור" לצורך זה, יתכן ותמורה שתגובה מהן לא צריכה להיות בהתאם למחיר שוק אלא כמו שאר הציבור. לדעתה, זאת הייתה כוונת החוק המקורי.

חן מר לנדים והן מר רזניק היו בדעה שאין סיבה שהיוצרים, העשויים שימוש מסחרי בחומריו הארכין, לא ישלמו מחיר יותר גבוה מזו שהמשלם הציבור הרחב.

לסיכום, כל חברי הוועדה הסכימו כי הארכין יהיה פתוח לציבור לכל היוטר תמורה סכום מינימלי, אשר אמור לכסות אך ורק את הוצאות התחזקה של הארכין ואילו שימוש בחומריו הארכין למטרת מסחרית יהיה בתשלום אשר יכנס קופת המשדר הציבורי.

#### **חלק ב - מצגת של חברת ייעוץ בנושא "מגמות בשידור הציבורי במדינות נבחרות":**

נציגי חברת הייעוץ הציגו בפני חברי הוועדה את המדיניות שנכללו בסקירה כאשר צינו כי ביוון ובארה"ב קיימים מודלים ייחודיים.

בכל השידור הציבורי באירופה נתקלים באותה בעיה והוא רלוונטיות השידור הציבורי במידה החדשה בנוספ', בכל מדינות אירופה דנים בעיות הקשורות בנסיבות מוחות עצמאיות ניהולית, שינויים במודל המימון, כניסה טכנולוגיות חדשות ואייעולות בגביות האגרה.

#### **ע策מאות ניהול ויצירת מנגנון Accountability:**

בשנת 2001 הוציא האיחוד האירופי הנחיה לעניין השידור הציבורי, כאשר ההנחיה כללת מס' הדגשים:

- **פיקוח וacusation**- קיומו של גורם רגולטורי שיאכוף את רישון הפעלה שניתן למשדר הציבורי.
- **הגדרה ברורה של רישיון הפעלה**- דרישות, פירוט השירותים, סטנדרטים של השירות.
- **הפרדת פעילות מסחרית מפעילויות ציבורית**- הטלת חובה על השידור הציבורי לייצר חשבונות נפרדים כגון חברות בת אשר רק היא יכולה לעשות פעילות מסחרית כגון פרסום וכוי.
- **מימון ממשתי מוגבל**- מימון ממשתי כתחליף לאגרה ניתן בהתקיים שני תנאים עיקריים, האחד, המימון ניתן רק לפועלות הכלולות בתפקידי המשדר הציבורי התנאי השני, המימון ניתן נגד עמידה בייעדי הביצוע, היעילות והרלוונטיות.

#### **מבנה רגולטורי:**

נציגי חברת הייעוץ הציגו לחבריו הוועדה מודלים של רשות השידור הציבורי בהם מבנה רגולטורי מובוס על יצירת חץ ברור בין הדרוג הפוליטי לדרג הניהול של רשות השידור הציבורי.

הובאו כדוגמה 2 סוגים של מודלים הקיימים בעולם לפיקוח רגולטורי על המשדר הציבורי:

1.  **גופי רגולציה ממשתיים**- כמו רשות תקשורת או וועדות ביקורת.
- לדוגמה בראשת BBC ישנה וועדת הערכה שהיא מתמנה בחלוקת ע"י הפרלמנט, אבל מדובר בוועדת "מומחים" כלומר, מרכיבת מאנשי שומחים בתחום בנוספ', בבריטניה יש את רשות התקשרות OFCOM שהיא זו שמנה את הוועדות.
2.  **גופים חיצוניים ציבוריים** אשר ייצגו את האינטרסים של הציבור לדוגמה בראשות השידור RTE ו-VRL קיימות מועצות ציבוריות.

הוועדה דנה בשאלת האם עדיף שיהיה רגולטור ספציפי על המשדר הציבורי מאחר והמשדר הציבורי שונה מהשידור המסחרי או שמא עדיף שיהיה גוף רגולטור אחד על כל גופי השידור שבתוכו תהא מחלוקת ספציפית לפיקוח על המשדר הציבורי.  
נמצאו מודלים שונים לעגון מחויבויות של (PSB Public Service Broadcaster) לרגולטור ולציבור:

1. **חוק ראשי**- מגדר את תפקידיו הרשות ואת המבנה הרגולטורי והתאגידי
2. **רישון, הסכם הפעלה**- הסכם שנעשה מול הרגולטור ומגדיר שירותים, מחויבות תוכן, מחויבות לרגולטור, תקציבים ומדודים להערכת פעילות.
3. **מסמך מחויבות לציבור**- מגדר ערכיהם ורמת שירות לציבור מעין אמונה לציבור שמתפרסת בדר"כ באתר של הגוף המשדר.

המודל הבריטי: יש רישון הפעלה נפרד לכל תחנת רדיו ולכל ערוץ של ה-BBC.

במודל הבלגי: פיתחו מודל שנקרא "הסכם הפעלה" שנחתם בין המשדר הציבורי לממשלה ומתאחד כל 5 שנים. במסגרת ההסכם, מוגדרים סוגים השירותים והמחויבות לתוכן ספציפי, מדדי ביצוע ויעילות וכו'.

בנוסף, יש תקציב רב שנתי הבניוי בצורת "SHIPOU" כלומר ככל שהמשדר הציבורי עומד ביעדים התקציב עולה.

#### שקייפות ומדדי הצלחה ויעילות:

ברשת ה-BBC השקיפות הציבורית מבוססת על דיווח לציבור על עמידת המשדר הציבורי במטרות ויעדים.

חבר הנאמנים מחייב את ה-BBC במסגרת רישון הפעלה של כל ערוץ שידור ותחנת רדיו במחויבות תוכן ספציפיות. אי עמידה במחויבות התוכן מביאה להפחיתה של האגרה המועברת.

מדדי הצלחה: שיפור איכות תכני השידור, סקר הערכת הציבור, מדד לחשיפה, סקר תפיסת הציבור לגבי ייצוג הולם של כל חלקי האוכלוסייה.

מדדי יעילות: שיפור התמורה הניתנת לציבור بعد תשלום האגרה, קביעת יעדים לחסכוון בעליות, שינוי בשכר המנהלים, שיעור ההוצאות.

#### שינויי מודל המימון:

בכל מדינות אירופה הגיעו למסקנה כי המודל של אגרה הוא מודל בעייתי ובוחנים מודלים אחרים.

דוגמאות למודל "אגרה בגביה עצמית":

- בריטניה BBC- מקורות המימון 70% אגרה 30% הכנסות מסחריות אחרות. בסיס האגרה עבר שינויי. האגרה מועברת לקרן ממשלתית סגורה ו莫עברת ל-BBC נגד עמידה בתנאי רישון. כמו כן, ל-BBC יש כ-3 חברות בת העוסקות במכירת תוכן והשכרת אולפנים.
- בסיס האגרה- מחזיקי מכשירים בעלי יכולת קליטת שידורים.
- גובה האגרה נקבע אחת ל-6 שנים ע"י המשרד הממונה באישור הפרלמנט. הגביה עצמה נעשית ע"י מיקור חוץ.

- יפן NHK- מקורות המימון כ-96% אגרה והשאר ממימון ממשלתי עקיף. ה- NHK משמש גם כמעבדה הלאומית לתקשורת ואtor ביטא לפטנטים שונים בתחום התקציב ממשלתי.
- בסיס האגרה-אחזקה מקלט טלוויזיה.
- גובה האגרה נקבע מדי שנה ע"י המשרד הממונה באישור 2 בתים הפרלמנט הגביה היא גביה ישירה.

**דוגמאות למודל "אגרה בגביה ממשלתית/ מס ייעודי":**

- אירלנד RTE- מקורות המימון 50% אגרה+ 50% פרסום ברדיו וטלוויזיה. האגרה נגبية ע"י רשות הדואר הממשלתית ומעוברת לקרן סגורה של BAI ממנה מושלים מחויבויות התוכן והיתרנה מעוברת למשדר הציבורי.
- בסיס האגרה - החזקת מכשירים בעלי יכולת קליטת שידורים.
- גובה האגרה נקבע בהתייעצות בין המשדר הציבורי למשרד התקשורת ומשרד הכלכלת ומעודכן מדי שנה.
- פינלנד YLE – מס ייעודי 100%. הסיבה שעבורו למס ייעודי היא משומש שהאגירה הייתה גבוהה מאוד. כיום, האגרה נגبية על ידי מס הכנסה ומעוברת ל-YLE. אין רשות ביטחון. גובה האגרה נקבע על ידי משרד התחבורה והתקשורת.
- צרפת FTV – אגרה (70%) , מס ייעודי על חברות התקשורת (25%) פרסום ברדיו ובטלוויזיה (5%).
- בסיס האגרה – מחזיקי מכשירים בעלי יכולת שידור (פטורים – בהתאם לפטור מרנו).
- גובה האגרה נקבע על ידי הפרלמנט הצרפתי

**דוגמאות למודל "תקציב ממשלתי ישירות":**

- בלגיה VRT- מקורות המימון 50% ממון ממשלתי ישירות+ 20% פרסום של חברת הבת. היקף המימון נקבע בהסכם הפעלה בין המשדר הציבורי לממשלה ומת:red כל 5 שנים כאשר במסגרת הסכם הפעלה נקבע הסכם מדורג שעולה כל שנה ב-17 מיליון יורו.
- אוסטרליה ABC- מקורות המימון 80% ממון ממשלתי ישירות+ 20% פרסום. שיטת המימון מתבססת על תכנית עסקית הכוללת פירוט של הוצאות והכנסות תוך מחויבות לתוכן ורמת שירות. גובה האגרה נקבע אחת ל-3 שנים במסגרת תקציב רב שנתי ע"י הממשלה והפרלמנט. נציגי חברת ייעוץ ציינו כי המגמה העולמית היא לעבור למימון ממשלתי וזאת על מנת למנוע את התופעת free riding, על פייה רק חלק מהציבור משלם את האגרה וחלק الآخر רק נהנה משידור הציבורי.

#### **פרסום וחסויות בעולם:**

**בעולם קיימות שלוש גישות עיקריות:**

- איסור מוחלט על פרסום

- הilter לפרסום מלא
- הטלת מגבלות על פרסום. לדג' בצרפת מותר לפרסם עד שעה 00:17, בבריטניה מותר לפרסם רק בעורצים מסוימים, בבלגיה הפרסום מוגבל בחצי התקציב.
- בכל המדינות בהם מותר לפרסם הפרסום מתבצע באמצעות חברות בת ייודיות.

#### חדשנות ואקטואליה:

- בעורץ הדגל של השידור הציבורי, כמו למשל ערוץ BBC1, שמים דגש מיוחד על תחום החדשנות והאקטואליה תוך שילובם של מדיה חדשה, ברדיו ובטלוויזיה.
- **יפן NHK** - חטיבת חדשות נפרדת המספקת תוכנים חדשניים גם לרדיו וגם לטלוויזיה. יש להם חטיבת חדשות נפרדת לחדשות שמנפיקה כ-10 שעות ביום מה חדשות חיות וכן, חטיבת להפקת תוכניות חדשות ואקטואליה לעורציו הטלוויזיה הדיגיטאלים וכן, מבזקי חדשות כל שעה עוגלה.
  - **בריטניה BBC**-חטיבת חדשות נפרדת העוסקת באיסוף ידיעות, הפקתם, ערכיהם והפצתם לפי סוגים המדייה.
  - **אירלנד RTE**-חטיבת חדשות ואקטואליה נפרדת אחראית על הפקת כל התוכנים החדשניים לכל ערוצי הרשת – רדיו וטלוויזיה לרבות עדכון תוכנים חדשניים באתר האינטרנט שלהם. יש ערוץ חדשות ייודי המשדר 24 שעות ביום ללא פרסום.
  - **צרפת FRANCE24**-משדרת בשלוש ערוצים 24 שעות ביום בשפות צרפתית, אנגלית וערבי. בכל חצי שעה יש מבזק חדשות באורך 10 דקות. ב-2012 נעשה איחוד עם "רדיו-צרפת" ומאז הגוף המאוחד מפיק תוכניות לטלוויזיה לרדיו ולחידושים (האיחוד הביא לצמצום של 102 משורות).

#### גיוון לשוני ומשמעותם:

- לפי הממצאים של חברת הייעוץ לעניין מגמות בשידור הציבורי במדינות הנבחנות, גיוון לשוני ומשמעותם זהו אחד מתפקידיו העיקריים של גוף שידור ציבורי. בעניין זה ישנים שני מודלים עיקריים :
1. **ערוץ שידור נפרד לכל שפה**- לדוגמה, בבלגיה יש 3 רשות שידור נפרדות ששדרות בשפה הפלמית, הצרפתית וגרמנית. באירלנד יש ערוץ ייודי לשידור בשפה האנגלית וכן, תחנת רדיו המשדרת בשפה האנגלית 24 שעות ביום.
  2. **הפעלת שידורים ייודיים חלק מה-PSB**- לדוגמה, בפינלנד יש ערוץ ייודי המשדר בשפה השוודית 18 שעות ביום, בבריטניה יש ערוץ טלוויזיה ששדר בשפה הגרמנית סקוטית 7 שעות ביום.

ריכוז ממצאים של חברת הייעוץ :  
**מבנה רגולטורי** - תלת שלבי : רגולטור, מועצת מנהלים והנהלה תוך שילוב של גופים חיצוניים כמייצגי ציבור.

**שיטת הרגולציה**- הפרדה בין חקיקה רാשית שתעסוק במבנה התאגידי והרגולטורי לבין הפיקוח ספציפי- הסכם הפעלה /רישויו שיגדר את השירותים שאמור לתת המשדר הציבורי, רמת השירות והמחויבות לתוכן.

**שકיפות**- מדידת עמידה ביעדי ביצוע יעילות והצלחה, בדיקת המודדים באמצעות גוף חיצוני מטעם הרגולטור, חובת פרסום הממצאים לציבור.

**שינוי שיטת המימון**- מעבר ממימון באמצעות אגרה למימון באמצעות מס ייעודי או תקציב ממשלתי עם/ בלי רשות ביטחון.

**רלוונטיות ותחרות**- דגש עיקרי בשידורי חדשות וקטואליה, ייעול מערך החדשנות- מערכת חדשות אחת לכל סוג המדינה.

**מענה לגינוי לשוני ותרבותי**- חלק מרכזי מתפקיד השידור הציבורי.

המצגת תועבר לחבריו הוועדה יחד עם סיכום הדיון.

#### **חלק ג' - דין הוועדה :**

يُذكَرُ כי חברת הייעוץ מותבשת בעיקר על מדיניות באירופה. לדעתו של מר אלוני, קשה להקיש על ישראל ממדינה אחרת באירופה וזאת בשל התurbות הפוליטית הייחודית לישראל והזיקה לפוליטיקה.

#### **מינוי דירקטוריון :**

מר לנدس הזכיר כי בישיבה לפני שבועיים (מספר 12) הוועדה החליטה שדירקטוריון ירכיב מאנשי מקצוע שייאוטרו על ידי ועדת האITOR שבראשה עומד שופט. הממשלה צריכה לאשר את הדירקטוריון, ועדת האITOR תאטר 12 מועמדים, הממשלה תבחר מתוכם 9 חברי דירקטוריון ובלבב בתוכם יהיו חברים בעלי קритריונים אותם הגדרה הוועדה בישיבה מספר 12.

גב' נויפلد הבירה כיצד הממשלה בוחרת את חברי מועצת רשות השידור היום. היום נקבע בחוק, וכי ועדת האITOR מביאה שתי רשימות של מועמדים למועצה, לגבי רשותה אחת אין שיקול דעתה לממשלה, לגבי רשותה שנייה יש שיקול דעת ונינתן לבחור מבין מועמדים. מר רגב שאל האם כל פעם מחייבים את כל הרכב המועצה והאם חברי הוועדה רוצים להמליץ שזה יהיה הדרך בו יתחלף הדירקטוריון, שאם כן, הרי אין זה סביר בעיני. גב' נויפلد הסבירה כי לפי החוק, המועצה לא תמיד מתמנה כמכלול אחד ולכן לא תמיד כולם מתחלפים ביחד. עם זאת מועצת הרשות השנייה, למשל, מתמנה ביחד ומסימנת את הכהונה ביחד, על מנת ליצור גוף קולגיאלי.

מר רגב חוזר על כך שלדעתו אין להמליך על הסדר דומה בנוגע לדירקטוריון של גוף שידור הציבורי. בעיניו אין זה רצוי מבחינת הרציפות של עובדות דירקטוריון והידע הנכבר על ידו. ישנו מודלים בהם דירקטוריון מתחלף בחלוקת.

נציג חברת הייעוץ ציין כי המודל המקובל בעולם הינו: מותר לחבר דירקטוריון לכהן X תקופות כהונה, בדרך כלל שתי תקופות, כאשר תקופת כהונה הינה 5 שנים. בתקופה זאת ניתן להחליף X מבעלי הוועדה, על מנת שככל הקבוצה לא תהיה ביחד 10 שנים. לעיתים ההורה אומרת שחוובה להחליף X מבעלי דירקטוריון בתקופה זאת.

לדעתו של מר לנدس תחולפה תקופה מדי של חברי דירקטוריון עשויה להוביל להעדר ניהול מקצועי.

**הוחלט על החלפה מדורגת של חברי דירקטוריון:** תקופת המינוי היא ל-4 שנים, ניתן להאריכה כל פעם לשנתיים נוספת עד למקסימום של 10 שנים. בכל תחנת הארץ יש להחליף שליש מהḳוקוּרָום. ועדת האיתור תמליץ מי הם חברי הדירקטוריון להם היא מאריכה את הכהונה. מושג יחיד עם גב' נויפلد יבנו מודל מפורט לאור העקרונות עליהם יסכוּם חברי הוועדה, בין היתר גם הוראות מעבר.

#### ענין רגולטורי :

היות שדירקטוריון אינו יכול לפפקח על עצמו, לדעתו של מר רזניק, צריך שהיה גוף חיצוני שיפפק על המשדר הציבורי. בהקשר זה, גב' נויפلد הזכירה כי לדעתה של גב' גלוק יש סמכויות פיקוח שכן ניתן לתת לדירקטוריון. על כן לדעתה יש לקיים הדיוון בנוכחותה. עם זאת, ציינה גב' נויפلد, שככל שהועודה תרצה להמליץ על צמצום הרגולציה בחוק ייתכן שהמודל המתאים הוא "הסכם הפעלה", שכורך את המימון והרגולציה. והמסגרת הכלכלית לפניות הרגולטור תקבע במסגרת חוקה ראשית. עם זאת, יש להחליט מי יהיה הצד להסכם זה, התשובה היא למעשה מעשה מי הרגולטור שיפפק על גוף שידור הציבורי. אם הרגולטור הוא המועצה עצמה (רגולטור פנימי לגוף) אז היא זאת שתקבע את הנורמות והוא זו שספקחת על ביצוען ואם יש רגולטור חיצוני הוא גם זה שקבע את הנורמות.

לדעת של מר לנדים, יש לקבוע בחקיקה ראשית את הגמישות הניהולית, ולקבוע רק את היחסיות של סוגיה ההפקות שישודרו במשדר הציבורי.

מר טובייה ציין כי יש לנקוט בחשבון שביכולתו של העולם הטכנולוגי להשפיע על מודל רגולטור של גוף שידור הציבורי, لكن יש לאפשר גמישות מסוימת בעניין זה, צריכה להיות לגוף יכולת לשנות את המבנה ולערוך שינויים נוספים תוך כדי.

הבעיה העיקרית, בעיניו של רם לנדים היא שמאחד לא קיים, כרגע, גוף רגולטורי המתאים בעינויו לפיקוח על המשדר הציבורי ומצד אחר אין זה רצוי להקים גוף רגולטורי חדש, בנוסף על השניים שכבר קיימים. בהקשר זה, גב' נויפلد הציעה דרך ביניים האפשרית: לקבוע את העקרונות עליהם תמליך הוועדה בחקיקה ראשית ולתת לחתן לדירקטוריון אפשרות לשנות באישור הרגולטור. בעיניה של גב' נויפلد הרגולטור של גוף שידור הציבורי אמרור להיות רשות לשידורים מסחריים אשר עתידה לקום.

מר רזניק שאל את חברי הוועדה האם הם מסכימים שגוף שידור הציבורי יהיה כפוף לרגולטור כמו רשות לשידורים מסחריים. חלק מחברי הוועדה הסכימו. עם זאת גב' נויפلد בקשה להזכיר שעו"ד גלוק לא תסכים להיות והיא בעלת דעה אחרת בעניין. כמו כן, מר אלוני סבר שגוף שידור הציבור יכול לפעול בהתאם עם הרגולטור אבל אסור, לדעתו, להכפיפו אליו.

בהקשר זה, ציינה גב' נויפلد כי החלטה האם זה נכון להכפיף גוף שידור ציבור לרגולטור של גופים מסחריים צריכה להיגור מtopic תשובה לשאלת האם יש יתרון בהסתכבות כל השוק כולם. אם כן צריך להיות רגולטור אחד.

לדעתו של מר לנדים יש לענוג את העקרונות עליהם תסכים הוועדה בחקיקה ראשית וזאת ע"מ שהרגולטור לא יוכל לשנות זאת בנסיבות. בעינויו, החוק צריך גם לאפשר גמישות ניהולית. כמו כן, לדעתו יש לקבוע בחוק את היחסיות של פעילות של הגוף הזה וזאת על מנת לא להגיע למצב, כמו שקיים ביום ברשות השידור שבו 50% מהתקציב הולך למשכורות ולהבטיח שאחוזו גבוה יחסית מהתקציב יושקע בתוכן.

עם זאת מר רזניק ציין כי הוא מוטרד בכך שבדרכך זאת תיווצר תלות בין גוף משדר לדרג הפוליטי. לדעתו, עדיף שהיה רגולטור שהוא מנוטק מדרג הפוליטי.

לדעתה של גבי נויפلد עקרונות עליהם חברי הוועדה כבר הסכימו עד כה, כמעט כולם, כן מתאימים לעיגון בחקיקה ראשית.

מר לנדוֹס הזכיר לחבריו הוועדה שלא נערך דיון בשאלת מי יהיה הגורם "המפטר" בכל המוסדות (דירקטוריון, מנכ"ל וכו'). גבי נויפلد השיבה שהמקובל הוא שמי שמננה הוא הגורם שיכול גם לפטר. לא הייתה הסתייגות בעניין.

בנוסף מר לנדוֹס שאל האם אפשר להכניס לחוק שלגוף הממנה תהיה אפשרות לפטור רק בעילה של אי עמידה במדדים אובייקטיבים (כמו עמידה ביעדים, יעלות ועוד). לדעתה של גבי נויפلد התשובה היא כן וזאת אם יהיה בחוק מנגנון של מדדים, במקרה זה ניתן יהיה לקבוע שאי עמידה במדדים מהויה עילה לפיטורים.

וחולט כי חברי הוועדה יעברו שוב על עקרונות עליהם הוסכם ויחלטו אילו מהם מתאימים להיות בחקיקה ראשית.

గבי נויפلد עדכנה באשר להחלטת בית המשפט בג"ץ 6314/13 אגדות העיתונאים בירושלים ני' שר התקשרות ושר האוצר ואחר הדזזה את בקשת העוטרים לקבעת מועד דיון בהקדם. כמו כן, עדכנה את חברי הוועדה לעניין כוונת השר לתקן כתוב מינוי הוועדה ולהטיל עליה לבחון גם את נושא הטלוויזיה החינוכית.

**לשבוע הבא:**  
דוריית ענבר, מנכ"לית الكرן הישראלית לOLONU.  
נציגים של גמלאי רשות השידור שפרשו בעקבות הרפורמה.

מועד התכנסות: יום חמישי בעוד שבוע, בין השעות 18:00-14:00.

רשמו: יולי לסנובסקי ורחל  
לי

חותם: רם לנדוֹס, יו"ר הוועדה