

## הוועדה הציבורית לבחינת המתווה לשידור הציבורי העתידי בישראל

**סיכום דיון - ישיבה מס' 12-13**

nocchim:

רם לנדו- יו"ר

יאיר אלוני

קרני זיו

צביקה גולדברג

גילאל ספדי

דנה נויפلد

דפנה נוק

יהונתן רזניק

יוני רגב

אסי קלין, לשכה משפטית, משרד האוצר

עופר מרגלית, אגן התקציבים, משרד האוצר

עוודד סטקלוב, חברת הייעוץ "עمرב"

### מהלך הישיבה:

יואר הוועדה, רם לנדו, עדכן את חברי הוועדה כי הוא פנה אל השר בבקשת לאשר הארכה של חודשים עד להגשת המלצות סופיות של הוועדה. הוא אף הדגיש כי הוועדה לא תבקש ארכה נוספת מעבר לזוatta, על כן יום ה-14.2.28 זה המועד האחרון להגשת מסקנות הוועדה. היואר ביקש מחברת הייעוץ לחתות זאת בחשבון.

בישיבה הזאת וישיבה שלאחריה תדון ותקבע ברישימת הנושאים שלעיל:

1. המהלך הגדול – רפורמה, רפורמה משודרגת או הקמה גוף שידור ציבורי;
2. מבנה תאגידי;
3. מוסדות מפקחים;
4. מינוי מנהלים;
5. איפיוני תוכן;
6. שידור ציבורי – גוף משדר או גוף מפיק;
7. זכויות יוצרים ובעלויות על תוכן;
8. אגרה, שיטות מימון וגביהה;
9. ארכיון;

10. טלוויזיה ורדיו בשפה הערבית.  
הרשימה הועברה לחבריו הוועדה בדוא"ל לפני הישיבה.  
**"יודש כי אין מדובר בהצעה רשמית ולא בمسקנות רשמיות אלא סיכום ביינים פנימי של חברי הוועדה."**

### **המחלך הגדול – רפורמה משודרגת או הקמת גוף שידור ציבורי**

כל חברי הוועדה הסכימו פה אחד כי הרפורמה במתוכנות נוכחית לא נותנת מענה לביעות ברשות השידור וגם רפורמה משודרגת – לא נותנת מענה לביעות שהצגו.  
לדעת כל חברי הוועדה הפתרון היעיל, הסביר וההגיוני ביותר הוא הקמה של גוף שידור ציבורי חדש.

### **המבנה התאגידי:**

עו"ד דפנה גLOCK הסבירה לחבריו הוועדה שככל הנראה המודל של התאגידי הסטוטוטורי הוא המודל הנכון ביותר, עם זאת לדעתה יש בעיות במודל. לא ברור, בין היתר, עד כמה יהיה לגוף זה פיקוח תאגידי של רשות התאגידים הציבוריים. על כן לדעתה אין זה יהיה אחראי לקבל החלטות עכשו ויש לבצע בדיקות נוספת בנושא.

סטוקס כי בעוד שבימים דנה נויפלד ודפנה גLOCK יציגו עבודה מסודרת עם כל האופציות ועמדתן הסופית לגבי המודל התאגידי הרצוי לרשות השידור.

### **המוסדות מפקחים - רגולציה:**

דנה נויפלד הציגה לחבריו הוועדה שתי אופציות אפשריות, לדעתה, לעניין המוסד שיפקח על רשות השידור :

**אופציה 1-** להתריר את המצב הנוכחי על כנו, כלומר פיקוח עצמי;

**אופציה 2-** להעניק סמכויות פיקוח על גוף השידור הציבורי לרשות לשידורים מסחריים שעתידה לקיים בסוף התהליך של "ברית המועצות". כך לדוגמה הגוף אשר מפקח היום על ערוץ הכנסת הוא המועצה לשידורי כבלים ושידורי לוויין.

מר אלוני הביע הסתייגות חריפה לחכפפה של גוף השידור הציבורי ל"ברית המועצות".

פיקוח על איצות התוכן -

בעניין מי הגוף שצריך לפקח על איצות התוכן וההדרות של זיאר וכנ, לגבי השאלה האם צריכה להיות הגדרה חדידה של זיארים לכל גופי השידור, על דעות שונות בין חברי הוועדה.

בקשר זה נבי זיו סקרה השידור הציבורי צריך להיות מפוקחת אבל באופן מאוד מצומצם.

הגבּי גLOCK סקרה כי – בנושאים כמו איצות ההפקה, רמת ההפקה והגדרת הזיארים כלל אין צורך בפיקוח. עם זאת, יכול להיות שהיא נכון להגיד את "עשך יום הדין" במידה והגוף יפסיק להתפרק ולא י מלא את תפקידו הציבורי בהפקת תוכנים כפי שקרה ביום. כמו כן, אין, לדעתה, שום יתרון למועצה חיצונית לגוף השידור הציבורי על המועצה שתשב בתוך גוף השידור הציבורי, לגבי ההגדרה מהי "סוגה עילית".

מר רזניק הביעה דעת כי קשה לגופים לפקח על עצמם.

בהתעטו של מר לנדו נבחנה גם אפשרות להבדיל בין נושאים לעניין הפיקות, חלק מהנושאים, כמו כללי סיוג, סימון ואטור שיזורים מזיקים, יהיו באחריות הרגולטור החיצוני וחלק האخر, כמו איכות התוכן, בפיקוח עצמי.

כמו כן, מר רזניק הציע להטיל רגולציה נוקשה על הגוף בשנים הראשונות לקיומו, תוך הגדרת גוף רגולטורי חיצוני, ולהפחית בהדרגה בהנחה שהגוף יתפרק自然.

על פי דעתו של מר לנדו בסופו של דבר הציבור הוא זה שספק עלי איכות התוכן: הוא צופה או לא צופה. על כן יש לערב את הציבור לגבי התכנים שישודרו בערוץ הציבורי. אם יוחלט כי גוף השידור הציבורי צריך להיות גוף משדר בלבד ולהוציא את הפיקות התכנים אל שוק היצור החיצוני, הרי שצריך להיות מנהל דרמה, למשל, ותחתיו יהיה מספר לקוחות מהציבור שיתחלפו כל שנה ומהם אלו ישימליצו פנוי על הבחירה בהפקות המקור. התהליך חייב להתנהל בשקיפות מלאה. במקרה זה מתיתר הצורך בגוף שיפקח על הגוף השידור הציבורי. מבון שהיה צורך לעגן המודל בחוק.

בקשר זה, גבי גלוק ביקש לציין כי יש לזכור כי ישנו הבדל בין רגולציה להערכות "הaicות" לבון רגולציה שתפקידו לאכוף. גבי נויפלד אף הוסיף כי לרגולציה יש שתי מטרות עיקריות: לאגורום לגוף השידור הציבורי לפעול מראש בדרך מסוימת ולהטיל סנקציה במידה ובוצע הפרה וזאת כי אין ערך לרגולציה אם אין גורם אוכף. אם הפיקות וכלים של אכיפה לא יוסדר בחקיקה הרי שהביקורת היחידה שתהיה על הגוף השידור הציבורי היא ביקורת של בית המשפט הגבוה לצדק ואין זה המצב הרצוי. הסיבה לכך היא, בין היתר, כי לעיתים עצם היוצרים ברובית המקרים, יש אינטנס מתי לעזר ומתי לא נגד התנהגות הגוף.

בעניין זה, גבי נויפלד הציעה לעבור על הסמכויות המצוות בחוק הרשות השנייה ומתווכן לבחור את הסמכויות הרלוונטיות לעניין הרגולציה על הגוף השידור הציבורי.

כמו כן, ביום 9.1.2014 חברת הייעוץ תציג בפני חבריו הוועדה ההשוואה בין המוסדות המפקחים והמבנים התאגידים של גופי השידור הציבוריים בעולם.

הועודה תמשיך לדון בנושא זה בשלב מאוחר יותר.

#### מינוי "מנהלים":

גב נויפלד הסבירה לחבריו הוועדה כי דרך המלך, לעניין אישוש שירותי שירותי הציבור, זה הלין של מכרז, כאשר יש פטור מכרז, לרוב כאשר מדובר בשרות בכירות, מתמנים או דרך ועדת איתור או שירותי עיי' הגורם הממונה.

**המצב על פי החוק החדש, שטרם יושם:** המועצה מנתה את המנכ"ל באישור הממשלה, ועדת איתור למנהל הכללי מעתה את מועמדים רואויים. החברים בוועדת איתור הם יו"ר המועצה, שני חברים המכחנים במועצה, שני חברי ועדת איתור.

מועמדים לחבריו מועצה (דיקטוריון) נבחרים על ידי ועדת איתור. הוועדה מתמננה על ידי הממשלה ותפקידה לאתר ולהציג מועמדים רואויים למועצה הרשות. ועדת איתור מורכבת מ-5 חברים אשר יו"ר הוועדה ממונה על ידי שר הממונה על רשות השידור בהסכמה שר המשפטים, יתר החברים נבחרים על ידי יו"ר הוועדה.

מועצה הרשות מורכבת מ-13 חברים, אשר מתמנים על ידי הממשלה בהמלצת שר הממונה על רשות השידור. במועצה – 3 נציגי ציבור בעלי מעמד בתחום תקשורת, 3 נציגי ציבור בעלי מעמד בתחום התרבות, יהדות, מדעי רוח וחברה, 3 נציגי ציבור בעלי מעמד בתחום כלכלה, 2 נציגי ציבור ידועים בפעילותם בתחום חברתי ונציג אחד בעל מעמד בתחום יצירה הטלוויזיונית או קולנועית.

יו"ר המועצה חייב להיות בעל מעמד בתחום התקורת, החברה או התרבות; בעל תואר אקדמי;  
בעל ניסיון של 5 שנים בתפקיד בכיר.

מר לנכס העיר כי הרכב זהה נובע מהתפיסה שהדיקטוריון של המשדר הציבורי צריך לשקף את הגונים השונים בחברה הישראלית ומתעלם לחלוון מהעובדות ששירורי רדיו וטלוויזיה הם מקבע שמחיב ידע רב. מנכ"ל של גוף משדר זוקק לדיקטוריון שיוכל לעוזר לו בדילמות הניהוליות שעומדות לפניו ולכן הדיקטוריון חייב להיות מרכיב מאנשי מקצוע הרלוונטיים בתחום השידורים, ניהול והכפסים. הפלורליזם ושיקוף הרבדים השונים של החברה הישראלית יושג על ידי המקבעים ולא על ידי שיבוץ נציגים של מוגרים שונים, שכן להם ידע רלוונטי בתחום השידורים, ובديلמות הניהוליות והטכנולוגיות. התפיסה של נציגים מוגרים בגוף המפקח ולא של אנשי מקצוע היא, לדעתו, אחת הסיבות לכשלים החמורים ביותר של הנהלה ברשות השידור לאורך השנים.

### דיקטוריון

מר ספני סבר כי יש להעניק סמכות למנכ"ל ולפטר את המנהל הכללי של גוף השידור הציבורי לדיקטוריון. בהקשר זה עפר מרגלית סבר כי באופן כללי יש לתת הרבה כוח לדיקטוריון אך זאת בהנחה שמננים את הדיקטוריון בזרה נכונה. עם זאת,גב' זיו סבר כי יש להיזהר עם מתן כוח רק לדיקטוריון וזאת מחשש שאם הליק הפיטורים של המנכ"ל יהיה קל מידי המנכ"ל לפעול תחת פחד תמידי שהוא יופטר. למעשה יש בכל כדי ליצור תלות מסוימת של המנכ"ל לדיקטוריון.

כל חברי הוועדה הסכימו כי דיקטוריון של גוף השידור הציבורי צריך להיות הגורם שמננה את המנכ"ל. כמו כן, הוא מר ספני והן גב' נופלד סברו כי למנכ"ל צריכה להיות קדנציה כהונה אחת ללא אפשרות הארכה על מנת לשמור אי תלות.

כל חברי הוועדה הסכימו כי הרכב הדיקטוריון צריך להיות כללו:

### הדיקטוריון יורכב מ-9 אנשים

1. יו"ר הדיקטוריון, אדם עם ניסיון ניהול ממשמעותי.
2. בעל ניסיון בניהול גופי שידור (כגון עיתון, ערוץ).
3. בעל ידע בניהול תוכן, רדיו או ניו מדיה
4. בעל רקע וניסיון טכנולוגי
5. שני אנשי כספים
6. משפטן בעל ידע רלבנטי
7. בעל ניסיון בתחום יצירה טלוויזיונית או קולנועית
8. בעל רקע עיתונאי או תרבותי ממשמעותי

לאחר דיון, כל חברי הוועדה הסכימו על דרך מינוי הרצוי לגבי הבאים:

מינוי דיקטוריון: השר הממונה, בהסכמה שר המשפטים, ימנה את יו"ר ועדת האיתור שהוא שופט בית המשפט עליון בדים. יו"ר ועדת האיתור יבחר את יתר חברי הוועדה. ועדת האיתור תאטור 12 מועמדים. הממשלה תבחר מתוכם 9 חברי דיקטוריון וב└ב ששתוכם יהיו חברים בעלי הקритריונים המפורטים מעלה.

מינוי מנכ"ל: הדיקטוריון ימנה את המנכ"ל.

מינוי לתפקידים בכירים (סמכ"לים): ועדת איתור אשר מורכבת ממנה המנכ"ל וחברי הדיקטוריון.

מינוי מנהלי מחלקות: ועדת איתור כאמור.

מינוי עובדי מטה: הליך של מכרז.

י"ר הוועדה בקש מזפנה גלוק להציג בפני חברי הוועדה בעוד שבועיים מה ההבדל בין הлик המכrazו לוועדת איתור.

#### שידור ציבורי – גוף משדר או גוף מפיק

כל חברי הוועדה הסכימו,פה אחד, כי גוף השידור הציבורי צריך להיות גוף משדר ולא מפיק וזאת לפחות – חדשות, אקטואליה, אירוחים מיוחדים ואירועי ספורט.

#### זכויות יוצרים:

כל חברי הוועדה הסכימו,פה אחד, כי זכות הבעלות על התוכן בין גוף השידור הציבורי לבין המפיק תחולק ביחס של 50%-50%, המפיק יהיה אחראי לשחר את היוצרים בחלק שלו. גוף השידור הציבורי יהיה מבלעדיות בשידור התוכן במשך 5 שנים ראשונות. בתום 5 שנים מפיק יהיה רשאי למכור את יצירותו לצד שלישי גם בארץ, עם זאת גוף השידור הציבורי יוכל להשתמש לניצח בתוכן ללא צורך בתשלומים נוספים. כל מכירות לגופים שלישיים בתקופה של 5 שנים יעשו בהסכמה הדדית והחלוקת תהיה 50%-50% לאחר ניכוי הוצאות.

#### שבוע הבא-

חברי הוועדה יקיימו דיון בנושאים הבאים: איפויו התוכן; אגרה, שיטות מימון וגביה; ארכיוון.

מועד ההתכנסות: יום חמישי הבא בין השעות 14:00-18:00.

רשמי: רחל לוי וויליאם לנובסקי

חתום: רם לנדו, י"ר הוועדה