

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

1

רשות השידור

פרוטוקול  
ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, בית רשות השידור  
יום ראשון, 12/6/2011 בסיוע תשע"א - א

נוכחים

חברי הוועד המנהל:

אמיר גילת - יו"ר רשות השידור  
יעקב בורובסקי  
יואב הורביץ  
יעקב נווה

מוזמנים:

דוד חיון  
מוטי שקלאר  
תמי פרי מידן  
חנה מצקביץ  
מרסיה דוגמן  
ערן הורן  
איתנה גרגור  
לינדח בר

ישיבת הנועד חמנהל

תל אביב, 12.6.11

2

**חיו"ר, אמיר גילת:** אני מתכבד לפתוח את הישיבה, אני מתנצל על האיחור, אנחנו משתתפים בצערה של חנה חליווה שאימה נפטרה, יכול להיות שזאת אולי גם חסיבה אם חיו תקלות בהעברת התומר ברגע האחרון למרות שהנושא המהותי של הישיבה שות תקציב רשות השידור ל-2011, הוא עומד במרכז הישיבה, זה הנושא המרכזי, יש עוד כמה דברים אם נספיק, אנחנו רוצים לסיים חיום בזמן. אני כבר אומר שהישיבה תבאה תוקדש לנושא הנדל"ן, נוציא כמובן סדר יום מסודר. בתמשך לישיבת הקודמת שבה החלטנו על התקדמות הליך ביטול המינויים בפועל, אנחנו מבקשים לראות איך אנחנו מתקדמים בנושא, אני מבין שהיה צריך להוציא מכתבי שימוע לשני המנחלים הרלוונטיים, אני עוד פעם מדגיש, מדובר בחלטה לגבי מנחלי המדיח, אחד מהם זה מוטי שקלאר שזה לא רלוונטי, מנחל המדיח בערבית ואדמונד אנחנו עדיין מחכים להתייחסות שלכם איך לדעתכם צריך לנהוג - - -

**מוטי שקלאר:** תן לו לעבור את הניתוח מחר.

**חיו"ר, אמיר גילת:** מחר יש לו ניתוח אז אנחנו מאחלים לו רפואה שלמה. דיברנו על מכתבים שצריכים לקבל שני מנחלי המדיח לגבי ביטול המינויים. יצאו המכתבים?

**חנה מצקביץ:** אנחנו חשבנו שלאור מה שמבקר המדינה כתב אתם תרצו לדון מחדש בהחלטה שלכם.

**חיו"ר, אמיר גילת:** החלטה שלנו שרירה וקיימת, אנחנו החלטנו על ביטול המינויים בפועל - - -

**יעקב בורובסקי:** למח חשבתם ככה?

**חנה מצקביץ:** למח חשבנו

**יעקב בורובסקי:** כן.

**חנה מצקביץ:** בגלל שחשבנו שהחלטה, קודם כל אנחנו,

ההחלטה התקבלה לדעתנו בצורה חפוזה.

ישיבת חוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

3

יעקב בורובסקי: אבל למה חשבתם ככה, את קראת את מה שכתב

מבקר המדינה, מבקר המדינה כתב בדיוק את ההחלטה שקיבלנו, למה חייעוץ המשפטי חושב ככה ל חבנתי.

חנה מצקביץ: מה זאת אומרת?

יעקב בורובסקי: אני שואל למה חשבתם לא למלא את ההחלטה

בגלל חוות דעת של - - -

חנה מצקביץ: קודם כל לא חשבנו לא למלא.

יעקב בורובסקי: אז אני שואל.

חנה מצקביץ: כדי להכין מכתב שימוע ביקשנו לראות את

הפרוטוקול - - -

הינו"ר, אמיר גילת: המושג הוא שימוע או שהם חייבים לתעביר את

חשגותיהם, יש הבדל, לא?

חנה מצקביץ: לא.

הינו"ר, אמיר גילת: זה שימוע לכל דבר?

דנברת: שימוע לפני שמחליטים.

הינו"ר, אמיר גילת: אז שאלתי גם בשבוע שעבר בפני מי השימוע, עוד

לא קיבלנו תשובה.

חנה מצקביץ: בפני מי שמינה אותם, בפני המנכ"ל.

הינו"ר, אמיר גילת: בסדר.

חנה מצקביץ: המנכ"ל מינה אותם וחימוע צריך להיות אצלו.

אנחנו ביקשנו קודם כל לראות את הפרוטוקול כדי שנראה מה היתה חסיבת ומה

הנימוקים לשימוע, אני ראיתי היום את הפרוטוקול ומשראיתי את הפרוטוקול אני

סבורה שתחלטה תיא שגויה ואני מציעה לכם לדון בה מחדש.

יעקב בורובסקי: שגויה?

חנה מצקביץ: כן.

יעקב בורובסקי: למה, איזה אמת מידה משפטית זאת החלטה

שגויה?

ישיבת הוועד המנהל  
חל אביב, 12.6.11

4

אני חושבת שחחלטה הזאת לא תעמוד בבית

חנה מצקביץ:

המשפט.

החלטה על ביטול המינויים בפועל?

היו"ר, אמיר גילת:

אני אסביר למה.

חנה מצקביץ:

מה זאת אומרת את אומרת החלטה שגויה אחרי

יעקב בורובסקי:

שהיא מתקבלת

לא, אני אמרתי, אנחנו גם אמרנו את דעתנו לפני

חנה מצקביץ:

שחלקבלה החלטה ואמרנו שהיום להתעסק בביטול מינויים בפועל במקום

להתעסק במכרזים שזו היה ליבו של ---

אבל ריבוננו של עולם, את מנחלת את רשות

דובר:

השידור?

אבל מי אמר לך שבמקום?

יעקב בורובסקי:

אתם אמרתם ---

חנה מצקביץ:

מי אמר לך שבמקום, איך את אומרת דברים

יעקב בורובסקי:

כאלה. את אומרת דברים ---

מה הסיבה ---

חנה מצקביץ:

הסיבה היא שיוצא מכרז, לא יכול להתמודד על

יעקב בורובסקי:

חמכרז אדם שמכהן במינוי בפועל ---

אין דבר כזה בעולם.

חנה מצקביץ:

בעיניך אין דבר כזה.

יעקב בורובסקי:

אבל בכל שירות המדינה אין דבר כזה.

חנה מצקביץ:

בכל שירות ציבורי יש כזה דבר?

יעקב בורובסקי:

לא.

חנה מצקביץ:

לא, את ראית את המינויים בטלוויזיה החינוכית?

יעקב בורובסקי:

לא, אני רואה את המינויים בשירות המדינה.

חנה מצקביץ:

את לא רואה, אז סליחה, כל חשיח הזה ---

יעקב בורובסקי:

סליחה, כשאני מוציאה ---

חנה מצקביץ:

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

5

**יעקב בורובסקי:** סליחה, סליחה, סליחה - - -

**חנה מצקביץ:** אני רוצה לחסביר את דברי. כשאני צריכה לעזור לכם לכתוב מכתב הזמנה לשימוע אני צריכה לראות מה חיו הנימוקים של החחלטות. ישבנו בישיבה, דיברנו ארוכות, אתם דיברתם, אני דיברתי, אתרים דיברו, רציתי לראות מה הנימוקים של ההחלטה, אתם יכולים להראות לי איפה חיו הנימוקים להחלטת ומה חיו הנימוקים להחלטה לא חיו הוצאת מכרזים.

**יעקב בורובסקי:** חד וחלק.

**חיו"ר, אמיר גילת:** חנה, אני רק מזכיר לך שחחליך הזח - - -

**חנה מצקביץ:** תראה לי בבקשה.

**יעקב בורובסקי:** חד וחלק.

**חנה מצקביץ:** תראה לי בבקשה.

**יעקב בורובסקי:** את אומרת דבר, כל הרעיון של ביטול המינוי - - -

**חנה מצקביץ:** תראה לי בבקשה.

**יעקב בורובסקי:** כל הרעיון של ביטול המינוי הוא הוצאת מכרז.

**חנה מצקביץ:** אבל זה לא מופיע ככה. זה לא מופיע.

**יעקב בורובסקי:** זה לא מופיע ככה?

**חנה מצקביץ:** לא, בפרוטוקול מופיע - - -

**יעקב בורובסקי:** גבירתי, את יועצת משפטית של הוועד הזח, את לא יועצת משפטית לעומתית לוועד הזח.

**חנה מצקביץ:** מה פתאום, חס וחלילה.

**יעקב בורובסקי:** מה שאת עושה עכשיו זה לעומתני.

**חנה מצקביץ:** בבקשה.

**יעקב בורובסקי:** תסלחי לי.

**חנה מצקביץ:** אם מוציאים מכרז - - -

**יעקב בורובסקי:** סליחה, ביטול המינוי הוא לא ביטול מינוי, ביטול המינוי נועד למטרה אחת, להוצאת מכרז. לא שלוסד בר אחר.

ישיבת חוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

6

זה לא נאמר כך בישיבה, אתה לא היית בישיבה,

חנה מצקביץ:

אתה קראת את הפרוטוקול?

לא הייתי בישיבה?

יעקב בורובסקי:

לא היית בישיבה.

חנה מצקביץ:

על הישיבה בשבוע שעבר היא מדברת.

היו"ר, אמיר גילת:

בישיבה האחרונה שחיתתה ההחלטה לא היית.

חנה מצקביץ:

וזאת לא חיתתה ההחלטה?

יעקב בורובסקי:

לא.

חנה מצקביץ:

לא חיתתה החלטה.

יעקב בורובסקי:

לא, סליחה.

חנה מצקביץ:

זאת אומרת שלא החלטתם לצאת למכרזים.

יעקב בורובסקי:

החלטנו.

היו"ר, אמיר גילת:

לא, לא החלטתם להוציא את המישרות האלה

חנה מצקביץ:

למכרז.

חנה, את מוציאה דברים מחקונטקסט, בואי נעשה

היו"ר, אמיר גילת:

סדר. ב-2 למאי, בישיבה הראשונה של חוועד המנהל - - -

אני מדברת על הישיבה - - -

חנה מצקביץ:

אני מדבר על ה-2 למאי, כי אני שומע שמדובר

היו"ר, אמיר גילת:

בהדחה פתאומית - - -

ממני אתם לא שומעים את זה.

חנה מצקביץ:

אני שומע - - -

היו"ר, אמיר גילת:

אתה שומע, שומעים תרבה דברים, גם שומעים - -

חנה מצקביץ:

אני רוצה להתייחס למה שאני שומע, על זה

היו"ר, אמיר גילת:

שחיתתה הדחה פתאומית ללא סיבה. לא הדחה אלא ביטול מינוי. מה שלא תקין פה

זה המינוי בפועל לא חביטול של המינוי, בואי לא נבלבל את היוצרות, ביטול המינוי

הוא התקין.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

7

חנה מצקביץ:

אז למה אתה לא מבטל את חמינויים בפועל

למישרות שחוצאת מכרו.

חיו"ר, אמיר גילת:

אני מנסה לחסביר פה משהו.

חנה מצקביץ:

אם הוצאת המכרזים היא תקובעת.

חיו"ר, אמיר גילת:

תרשי לי רגע. לא מדובר, מה שלא תקין פה זה

המינוי בפועל ולא הביטול שלו, היוצרות קצת התבלבלו. אז זה אחד. זה לגבי

החדת. לא חדחה ולא נעלים, מי שמכחן - - -

חנה מצקביץ:

החדחה זה לא ענין שלי.

חיו"ר, אמיר גילת:

אבל אני לא מדבר, אני מנסה לחסביר, מי שמדבר

על הדחה מטעה, טועת ומטעה. מכיוון שלא מדובר בהדחה, מדובר על ביטול מינוי

בפועל שהיה צריך לעשות לפני שנתיים ותשעה חודשים, במלאת שלושה חודשים

למינוי בפועל. זה אחד. שתיים, לא פתאומי, כי בשיבה הראשונה שלנו ב-2 במאי

אנחנו הודענו שאנחנו מאמצים במלואו את דו"ח מבקר המדינה ואת החלטות ועדת

חביקורת, המלצות ועדת חביקורת וקבענו שאנחנו מוציאים מכרזים לכל בעלי

התפקידים, ב-2 למאי, ומבטלים את המינויים בפועל. בשבוע שעבר התחלנו בתחליך

ומה עוד אמרנו ב-2 למאי, שאנחנו נתניע את התחליך הזה ב-1 ביוני ונחנח במפתיע

חגיע ת-1 ביוני ואנחנו מתניעים את התחליך. כנראה ברשות השידור לא רגילים שגם

מדברים וגם עושים את מה שמבטיחים, אז חגיע ת-1 ביוני ולכן ניגשנו לתחליך הזה.

לא מדובר פה בשום צעד מפתיע והנימוק הוא אימוץ ממצאי דו"ח מבקר המדינה

לגבי הוצאת מכרזים וכפועל יוצא מזה גם ביטול המינויים. מבקר המדינה מצביע על

שני ליקויים, העובדת שמנהלים בכירים נבחרן ללא מכרזים ואת זה אנחנו מבקשים

לתקן והוא מצביע על ליקוי שחוא אומר שצריך לעקור אותו מחשורש, של ביטול

המינויים בפועל וכך עשינו. כל מניפולציה וספינים ודיסאינפורמציות מעבר למשפט

שאמרתי עכשיו זה על אחריות האומר בלבד.

חנה מצקביץ:

אני לא יודעת מה הקשר למניפולציה ולספינים

אבל אם ככה אתם צריכים, יש בעיה.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

8

חיו"ר, אמיר גילת: המניפולציות זה שתוך כדי הישיבה תואת שמטפך המשתתפים בת היה מוגבל יצא חומר חוצצ לתקשורת. אני רציתי להוציא את זה -

חנה מצקביץ: ממני יצא חומר לתקשורת!

חיו"ר, אמיר גילת: אני לא יודע, אנחנו נבדוק את זה.

חנה מצקביץ: כן, אני גם חושבת שנבדוק מי בקשר עם התקשורת.

חיו"ר, אמיר גילת: או אני אומר ככה, שאני רציתי להוציא חודעה מסודרת ביום שני בבוקר, אחרי - - -

חנה מצקביץ: רק רגע, אתה מסתכל עלי כאילו אני אשמה.

חיו"ר, אמיר גילת: אני מדבר איתך.

חנה מצקביץ: עם השיחות שלכם בתקשורת בסוף אני אשמה.

חיו"ר, אמיר גילת: אני האשמתי אותך?

חנה מצקביץ: לא, זה ככה נראה, אתה מנהל איתי שיחה - - -

חיו"ר, אמיר גילת: אנחנו משוחחים בינינו, במקרה את יושבת מולי.

חנה מצקביץ: תשמען, אנחנו - - -

חיו"ר, אמיר גילת: לא, אני רוצה להסביר, אני רציתי להוציא חודעה מסודרת לתקשורת ביום שני על החלטות הוועד המנהל, רציתי לעשות את זה אחרי שאני אדבר אישית עם מנחל הטלוויזיה ומנהל קול ישראל, שני האחרים אמרתי לא רלוונטיים כרגע, ישמעו ממני בקולי את החלטתה ורק לאחר מכן ביקשתי שנוציא חודעה למחרת בבוקר כי עם מנהל הטלוויזיה דיברתי בשמונה וחצי או תשע ועם מנחל קול ישראל דיברתי בסביבות עשר. לא חית טעם להוציא את זה בשעה כזאת, דחיתי את זה למחרת, בינתיים הוציא מי שהוציא לתקשורת את חספין של חדחה פתאומית ללא סיבה. אז זה בהקשר של מי אמר ומח אמר.

חנה מצקביץ: אני ביקשתי לראות את הפרוטוקול כדי לראות, היה דיון ארוך וכדי לראות אם אני זוכרת מה היה הנימוק שלכם לביטול של שני המינויים האלה. כי כרגע פורסמו שבעה מכרזים ולא ביקשתם לבטל, אם חבקש שלכם, אני אומרת לכם את הדברים כמי שתצטרך להגן עליכם בבית המשפט, או



ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

9

אני שואלת איך אפשר לחגן על החלטה כזאת כאשר יש פה שבעה מכרזים שלא בוטלו המינויים שלחם בפועל.

יואב תורביץ: אבל סליחה, אני שואל שאלה פשוטה, נאמרו

דברים מאוד ברורים עכשיו, היו לך חשגות שאלות ותהיות וחוא חבתיך בצורה שאין

ברורה ממנה ---

חנה מצקביץ: מה הוא חבתיך?

יואב תורביץ: מה הוא חבתיך?

חנה מצקביץ: כן.

יואב תורביץ: הוא חבתיך שחמינויים חאלה כפי שכבר הוחלט ב-

2 במאי, ב-1 ליוני יצא תתחליך לדרך, אנחנו לא מתכוונים, כוונת הוועד המנהל זה

לא לתחליף מינויים בפועל במינויים בפועל, אלא להוציא את חמכרזים, ככה נאמר,

האם לדעתך יש פסול בחליך חוזר?

חנה מצקביץ: אני אמרתי את דעתי ואני אחזור עליה. אני אמרתי

לכם ואני פשוט חוזרת על דברים שנאמרו.

יואב תורביץ: אבל לחגיך לאור מה ---

חנה מצקביץ: אני רוצה לומר ---

יואב תורביץ: אבל את אמרת לפני רגע, את אמרת שהדברים לא

היו ברורים, אז איך את אומרת לי עכשיו שאת אמרת כבר, את בעצמך אמרת ---

חנה מצקביץ: אני על העמדת שלי רוצה לחזור.

יואב תורביץ: אבל העמדה שלך מתייחסת למה שאמרתי עכשיו?

חנה מצקביץ: העמדה שלי מתייחסת לבסיס החלטה שלכם.

יואב תורביץ: אבל אם בסיס החלטה נאמר גם לפני זה אז למה

את אומרת שתוא לא נאמר, כרגע הוא חבתיך, חרי מה שקורה פה זה לא יאמן,

אדוני היושב ראש, אני מנסה לחבין מה קורה פה. יושבים פה, יש פה גוף שנמצא

באסון ועומדים אנשים ופשוט. לא נותנים מילימטר להתקדם ועושים לך שימוע

עכשיו. עכשיו עושים לך שימוע, ריבוננו של עולם, מה קורה פה.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.8.11

10

חנה מצקביץ: סליחה, אם אתה תרים את הקול אתה חושב שאתה צודק?

יואב תורביץ: לא ---

חנה מצקביץ: סליחה, אני רוצה ---

יואב תורביץ: עושים פת, מכשילים פה, פשוט מכשילים אותך. באופן יזום מכשילים, אני מנסה להבין מה קורה, חרי הוא אמר לך בצורה ברורה שהוא רוצה, אחד, ליישם את חוראות מבקר המדינה, להוציא מינויים, מה לא בסדר בזה?

חנה מצקביץ: או-קי, בסדר, קיבלנו. אנחנו קיבלנו, אתם מבקשים להוציא מכתב שימוע, קיבלנו, בסדר. אם אתם חושבים שזה שאתם צועקים מבחיל אותנו או מפחיד אותנו ---

יואב תורביץ: אבל אני שואל אותך, שאלתי אותך בשקט, מה לא בסדר בזה.

חנה מצקביץ: כי החלטה הזאת לדעתנו היא לא עניינית ואני אסביר לך למה היא לא עניינית, הרי הוצאת שבעה מכרזים והיא לא סבירה.

יעקב בורובסקי: תסלחי לי, למה את מרשה לעצמך כיועצת משפטית להגיד לוועד המנהל דברים שאינם קשורים לצד המשפטי.

חנה מצקביץ: זה בדיוק צד משפטי.

יעקב בורובסקי: את טועה ומטעה.

חנה מצקביץ: כי יחית לי קשה לתגן על הוועד המנהל בבית המשפט.

יעקב בורובסקי: כשנידרש לבית המשפט ויחיה לך קשה לתגן נגיע לגורמים שכן יכולים לתגן.

חנה מצקביץ: או-קי.

יעקב בורובסקי: בוודאי.

חנה מצקביץ: בסדר.

יעקב בורובסקי: מה את חושבת, שאת המגן זיחידינו

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.8.11

11

חנה מצקביץ: לא, בסדר.

יעקב בורובסקי: אם תגיעי למסקנה שאת לא יכולה לחגן אז יגנו גורמים אחרים.

חנה מצקביץ: בסדר גמור.

יעקב בורובסקי: יש מספיק עויד שמתפרנסים לא רע מלהגן. אם אנחנו תושבים שאנחנו, מצופה ממך עד כמה שאני מבין, להיות יועצת משפטית של הוועד המנהל, אם את חושבת שיש פה פסול, אם את חושבת שהחלטות הן החלטות שגויות משפטית, תאירי את עינינו, אבל להגיד לנו שהחלטה היא לא עניינית - - -

חנה מצקביץ: ולא סבירה.

יעקב בורובסקי: סליחה, ולא סבירה? או-קי. אם את חושבת שזאת החלטה לא סבירה אז אני חושב שלא - - -

חנה מצקביץ: אני רוצה להסביר, אני רוצה להסביר גם למה היא לא סבירה.

יעקב בורובסקי: אני לא רוצה, אני לא רוצה להיכנס, אני רק רוצה לחגיד לך שאני חושב שלא שקלת את מושג הסבירות באופן משפטי ואת כנראה מדברת מגרון אחר, צר לי.

חנה מצקביץ: לא, אני רוצה להסביר למה היא לא סבירה.

חי"ר, אמיר גילת: מה חשתנה בין ה-2 למאי שבה קיבלנו החלטה על ביטול המינויים בפועל לבין היום, שבו אנחנו מיישמים.

חנה מצקביץ: אני אגיד לך מה חשתנה.

חי"ר, אמיר גילת: איפח הייתם תודש?

חנה מצקביץ: ב-2 במאי כשאתם קיבלתם את החלטה, לא חשתנה שום דבר אבל אני רוצה להעמיד דברים על דיוקם לפחות מחבחינה שלי. כי יש דברים שאנשים פה לא יודעים. ב-2 במאי קיבלתם החלטה גורפת ואני אחרי זה דיברתי איתך, כי לא היתה מובנת לי כל החלטה הזאת. ואמרתי לך איך זה אפשרי. אנחנו סייענו בעניינים האלה בקבלת החלטות ואנחנו סייענו באופן

ישיבת הוועד המנהלתל אביב, 12.8.11

12

שתוכלו להתקדם עם הענין של המכרזים וכל חרצון שלנו שחמכרזים יתקדמו בלי שיתקעו אותנו בבתי משפט מכל מיני סיבות. ואז באתי אליך ואמרתי לך שלדעתנו התקבלה, זה היה איזה, אני לא מבינה את כל הסודיות הזאת וההחלטות הסודיות האלה שלכם, זה לא מקובל בגופים ציבוריים חסודות האלה.

חיו"ר, אמיר גילת: זה לא החלטות סודיות.

חנה מצקביץ: ואז באתי אליך אמיר, ואמרתי לך, אני חושבת שחחלטת, אי אי אפשר להבין אותה, אי אפשר ליישם אותה וצריך לעשות לה איזה שהוא מדרג. יש לכם הצחרת כוונות וכך הבנתי ממך, זה היה הדיבור בינינו.

חיו"ר, אמיר גילת: נכון.

חנה מצקביץ: יש הצחרת כוונות ראשונה שהוועד המנהל רוצה לחוציא מכרזים לכל המישרות של המינויים בפועל ולמישרות פנויות, זה דבר ראשון.

חיו"ר, אמיר גילת: נכון.

חנה מצקביץ: דבר שני, בד בבד יבוטלו חמינויים בפועל עם פרסום המכרזים. הבנו שזה חולך להיות ביחד, מפרסמים מכרז, מבטלים את חמינוי בפועל, זה מה שקורה, או מתכים עד שיבחר זוכה במכרז, אנחנו ניסתנו לך אפילו הוראת שעה שאפשר להיות איתה.

חיו"ר, אמיר גילת: לא קיבלנו את זה, זאת הצעת שלא התקבלה.

חנה מצקביץ: יצאתם ופרסמתם את המכרזים וזאת חיתה החבנה בינינו.

חיו"ר, אמיר גילת: אין לי בעיה, רק - - -

חנה מצקביץ: דבר שיש בו איזה שהוא חגיון וסדר ושלאפשר לחגן

עליו, חייבים לחגן עליו. ואז באה הישיבה בשבוע שעבר ואנחנו כבר פרסמנו שבעה מכרזים שלא בוטלו לחם, שהאנשים בפועל ממשיכים לשבת שם והם יהיו מועמדים

במכרזים - - -

חיו"ר, אמיר גילת: מיד אני אתייחס לזה.

יעקב בורובסקי: הם לא יהיו מועמדים.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

13

חנה מצקביץ: חס לא יהיו מועמדים!

יעקב בורובסקי: לא.

חנה מצקביץ: לא יכול להיות דבר כזה, לא הודעת לחס שהם לא יכולים להיות מועמדים.

יעקב בורובסקי: בואי נראה, בואי נראה.

חנה מצקביץ: וזאת החלטה שחיא לא תעמוד, אבל תראה, חזברים האלה צריכים להודיע, זה לא בואי נראה, זה לא שאנחנו יושבים פה ומחליטים לעצמנו.

יעקב בורובסקי: גבירתי, אף אחד לא בא אלייך לראות, את כנראה לא שמח לב מה את עושה.

חנה מצקביץ: מה אני עושה!

יעקב בורובסקי: אז אני אסביר לך מה את עושה. את כרגע לא נוגעת בצד המשפטי כחוא זה.

חנה מצקביץ: למת אני לא נוגעת בצד המשפטי, הצד המשפטי מדבר על סבירות התחלטה, על שיויוניות - - -

יעקב בורובסקי: את מקשיבה או את מדברת, את מקשיבה או את מדברת?

חנה מצקביץ: אני מקשיבה וגם מדברת.

יעקב בורובסקי: שיויוניות יש למי שאיננו במינוי בפועל, זה עיקרון שיויוניות, לא הפוך. על בסיס היעדר שיויוניות את רוצה להכשיל מראש, להכשיל מראש את המכרז. יצאו מכרזים בוודאות, יצאו מכרזים, הרי מטרותנו היא להוציא מכרזים, מטרותנו היא לא להוציא - - -

חנה מצקביץ: בסדר גמור.

יעקב בורובסקי: אז איך את באה, כל השיחה הזאת התחילה בזה שאתם חשבתם שמול מכתבו של מבקר המדינה אין צורך בשימוע.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

14

יואב תורביץ: לא, מישהו פנה למבקר המדינה, מסר לו נתונים לא נכונים ועל סמך זה הוא הוציא מכתב שהוא לא רלוונטי למה שאנחנו מתכוונים לעשות.

יעקב בורובסקי: הרי את יודעת שזה בדיוק הפוך, מבקר המדינה - -

חנה מצקביץ: אני לא יודעת מי פנה למבקר המדינה ומה אמרו למבקר המדינה, אני יודעת שכשאת רואת את החלטתה, בשבוע שעבר קיבלתם החלטה - - -

יעקב בורובסקי: מה את רואת? מה כתב מבקר המדינה ששונה ממה שאנחנו אומרים?

חנה מצקביץ: סליחה - - -

יעקב בורובסקי: בימים האחרונים הועברו למשרדנו פניות חנוגות להחלטות שקיבל הוועד המנהל של רשות השידור לבטל לאלתר מינויים של מספר מנהלים ברשות המכונים במינוי בפועל בכדי למנות במקומם מנהלים אחרים במינוי בפועל.

היו"ר, אמיר גילת: אין החלטת כזאת.

יעקב בורובסקי: זאת החלטת שנתקבלת.

היו"ר, אמיר גילת: אין החלטת כזאת.

מרסית דוגמן: חיתה איזה החלטה - - -

היו"ר, אמיר גילת: אין החלטת כזאת.

יואב תורביץ: אין החלטת כזאת, איפה יש החלטת כזאת?

יעקב בורובסקי: זה שיקרי, זה שיקרי.

מרסית דוגמן: יש בפרוטוקול.

יואב תורביץ: תראי לי בפרוטוקול. אין שום החלטת כזאת.

מרסית סליחה רגע, מרסית, את בלשכת המשפטית, הדברים שאת אומרת מחייבים, תראי לי איפה כתוב דבר כזה.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אר"ב, 12.6.11

15

מרסיה דוגמו: היתה בקשת, בישיבה שיעקב בורובסקי עדיין חיה,  
חיתח החלטה להתניע את החליך - - -

יואב תורביץ: למח זה מתייחס?  
מרסיה דוגמו: אז אני לא יודעת, אני לא כתבתי, אני לא יודעת  
למה זה מתייחס.

יעקב בורובסקי: תפסיקו חבר'ה.  
מרסיה דוגמו: אבל חיתח החלטה, המנכ"ל התבקש - - -  
יעקב בורובסקי: תתחילו לחיות יועצים משפטיים עם נאמנות - - -  
מרסיה דוגמו: אולי שכחתם את זה אבל המנכ"ל התבקש לחבאי  
שמות אחרים.

יואב תורביץ: הוא מבחיר בצורת, הוא מבחיר, אין כוונה לבצע  
מינויים בפועל במינויים בפועל, לחחליף מינויים בפועל במינויים בפועל.  
חיו"ר, אמיר גילת: זה לא נאמר.  
יואב תורביץ: לאור זה ולאור פרסום המכרזים, מה לא בסדר  
בהחלטה הזאת?

יעקב בורובסקי: אני אומר לך - - -  
חנה מצקביץ: שהיא צריכה להיות אקרוס זה ברד.  
חיו"ר, אמיר גילת: אני אתייחס גם לזה.  
חנה מצקביץ: אני לא יכולה לחתייחס לשני אנשים, זה שתי  
מישרות פרטניות.

יואב תורביץ: אז אני אענה, החליט החלטה ניהולית ותתקן אותי  
אם אני טועה - - -

חנה מצקביץ: מה זה החלטה ניהולית?  
יואב תורביץ: שאתה מתחיל מלמעלה - - -  
חיו"ר, אמיר גילת: נכון.  
יואב תורביץ: משום שחייב להיות סדר.

ישיבת הוועד המנהלתל אביב, 12.8.11

16

חנה מצקביץ:

אבל חמכרוזים חאלח עוד לא יצאו ומכרוזים

אחרים כן.

היו"ר, אמיר גילת:

אז יכול להיות שפה גם הוטעינו, אני אומר לך,

אנחנו רצינו לחוציא ---

חנה מצקביץ:

הוטעיתם ע"י מי?

היו"ר, אמיר גילת:

אני לא יודע, תיכף נבדוק.

חנה מצקביץ:

אתם רק מוטעים כל הזמן.

היו"ר, אמיר גילת:

אנחנו בישיבה הראשונה רצינו לקדם הליך של

ביטול, אמרנו ואני חוזר ואומר, ואני מדגיש את זה בפעם ה-19, אי אפשר להוציא 57 מכרוזים בעת ובעונה אחת, זה יזעזע את רשות השידור. כשאני אומר את זה זה בסדר, כשחוות דעת משפטית אומרת את זה זה לא בסדר כי זאת החלטה ניהולית. זה לא ענין משפטי. לגבי הענין של תמדרג אמרנו שאנחנו נבחר כ-20, הייתם בישיבה הזאת, אמרנו שנבחר כשליש מהמכרוזים בהמלצה של התנהלה, אנחנו נוציא אותם לפועל במדרגה ראשונה. בפעם הראשונה שתתברר לי שאנחנו אחר כך לא יכולים לווסת את הסדר, זה היה בשבוע שעבר נדמה לי בישיבה שבה אמרתם לנו שאתם רוצים להוציא מכרוז אתם חייבים לכנס תוך X זמן את ועדת המכרוזים. למה אני אומר את זה, כי חכוונה שלי היתה כזאת, בוא נשחרר את הפקק מהמכרוזים ובמגמה הזאת התחלתי גם במליאה הקודמת שביקשתי בוועדת תרפורמה מחתנהלה לחכין כבר את חמכרוזים שיהיו מוכנים, שברגע שיתכנס הוועד המנהל לא נבובו זמן וישר נוכל להוציא בישיבה הראשונה את חמכרוז למנהל טלוויזיה ומנהל הרדיו ועוד X תפקידים שהצבענו עליהם בוועדת תרפורמה של המליאה הקודמת. הגענו לוועד המנהל לישיבה הראשונה, ההחלטה הזאת לא יושמה, התנהלה לא הגיעה לפה עם מכרוזים ורק בישיבה הראשונה עוד פעם התחלנו לברבר סביב מכרוזים מכרוזים מכרוזים ועוד פעם עבר זמן. ואז אמרנו שבכל זאת אנחנו רוצים לקדם את התהליך, לחניע, כי קצנו בדיבורים ואנחנו רוצים מעשים, ולכן אמרנו בואו נמצא X מכרוזים כשליש במספר, כ-20 מכרוזים שאותם נוציא. מה שלא נאמר לנו אז אלא נאמר לנו רק אחר כך, שאנחנו לא יכולים אחר כך לווסת את סדר



ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.8.11

17

המכרזים, כי אני חשבתי בואו נשחרר את תפקד, נוציא מכרז גם לדרגים נמוכים יותר, תרי יש דברים שלוקחים זמן, יש X זמן, שבועיים שלוש שצריך לתת למועמדים להגיש את המועמדות, בואו ניפטר ממחסום הזמן הזה. אחר כך יש בדיקה של תנאי סף שתיקה עוד שבועיים, בוא ניפטר גם מזה, כך חשבתי שאנחנו חוסכים חודש ובינתיים נוכל להתקדם עם המכרזים בדרגות הגדולות יותר. באתם בשבוע שעבר או מתי שזה לא היה ואמרתם לא אדוני, ברגע שפרסמתם מכרז למנהל מדור אתה חייב לכנס אותו תוך 14 יום.

לא אמרנו 14 יום.

מרסיה זוגמו:

אמרתם מיד. מיד ובמסדרונות הכנסת אמרתם לי

היו"ר, אמיר גילת:

שם חודש וחודשיים זה בסדר.

לא, זה חודש וחודשיים.

מרסית זוגמו:

או אנחנו עדיין עומדים שם ואני עדיין עומד

היו"ר, אמיר גילת:

מאחורי החלטה, חבעיה איתנו היא שאנחנו לא ממצמצים, אנחנו מאוד עקביים לאורך כל הדרך מה-2 במאי, לכן אני אומר, ברור שאנחנו קודם נבחר מנחל מדיה ואחר כך נבחר מנחל חטיבת ואחר כך נבחר מנחל מדור. אם משחו בסדר הזה, בגלל שכבר פרסמנו מכרז למנחל קול המוסיקה אני עכשיו חייב לעצור אותו, אז נעצור אותו. אבל ברור לי שתכוננה היא שקודם נבחר את מנחל חמדית, ואחר כך נבחר את מנחל החטיבת, ואחר כך זה, וגם לאור חלקים שאנחנו מכירים ברשות השידור ולאור דו"ח מבקר חמדינה אנחנו לא נתמחמה לנצח. אם נראה שאנחנו נתקעים בשלב אחד לפרק זמן וזוא מעבר לסביר אנחנו כן נמנח דרג - - -

סליחה רגע אמיר - - -

יואב חורביץ:

אני רוצה לחקורא מה אתה אומר בפרוטוקול.

חנה מצקביץ:

אתה אומר, אמיר, אז בינתיים אנחנו צריכים לקבל החלטה שזה אני מבין או לתחליף את חמינוי בפועל במינוי - - -

זה היה בדיון, זאת לא חיתה החלטה.

היו"ר, אמיר גילת:

ובכך אני מבטית, אבל אין פה החלטה.

חנה מצקביץ:

ישיבת הוועד המנהל

חל אביב, 12.6.11

18

היו"ר, אמיר גילת: יש להחלטה ובסוף, בסוף, בעמוד 55, בעמוד

האחרון, את מקריאה משחו מתוך השיחה, זאת לא החלטת, זה היה משחו ---

חנה מצקביץ: הוחלט לבטל את המינויים בפועל של מנהלי

המדיה ---

היו"ר, אמיר גילת: כפוף לשימוע.

חנה מצקביץ: כפוף לשימוע, אבל לא כתוב פה מח חנימוק שאני

יכולה להתבסס עליו בשימוע.

היו"ר, אמיר גילת: בסדר, אז ניתן לך את חנימוק.

יואב תורביץ: אני מבקש את רשות הדיבור.

היו"ר, אמיר גילת: חנימוק ניתן לך ב-2 למאי.

יואב תורביץ: אמיר, אני מבקש את רשות הדיבור. יש כמה

דברים שאני רוצה להתייחס אליהם. אה, למיטב ידיעתי ---

חנה מצקביץ: יש לי בקשה אליכם, אישית, אם אתם רוצים

שחעבודת תיעשה כמו שצריך ואני אומרת את זה גם כלפי כיועצת משפטית שלכם,

שאני בינתיים היועצת המשפטית שלכם, וגם כלפי המנהלים שיושבים פה, אני

מבקשת שהדברים יעשו על תשולחן בצורה גלויה ולא בחסתודדויות.

יואב תורביץ: אני שמח מאוד ומקבל בברכה את דבריך ---

חנה מצקביץ: כי כדי שאנחנו נעשה את העבודה כמו שצריך

אנחנו מבקשים מכס לפעול גם כמו שצריך.

יואב תורביץ: אני מקבל את מה שאת אומרת ואני אומר נאח

דורש נאח מקיים. ואני רוצה לחמשיך. יש פה למיטב ידיעתי, יש פה החלטה שהיא

החלטה ניהולית, ההחלטה היא ניהולית כדי לא ליצור כאוס ברשות השידור, אי

אפשר, צריך להתחיל למנות בדרג בכיף אנשים שאחר כך יוכלו ---

חנה מצקביץ: אנחנו, רק, רגע, סליחה, עוד מילה אחת, אני

מצטערת שאני מתפרצת, אנחנו גם רוצים להבין את החלטות שלכם, שאנחנו לא

תמיד מבינים אותם.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

19

**יואב הורביץ:** אז אני מסביר, בסדר גמור, בשביל זה אני אסביר פעם ועוד פעם ועוד פעם. יש פה החלטת ניחולות, ההחלטה הניהולית הזאת היא סבירה, היא מידתית והגיונית, אם הוציאים ליצור כאוס ברשות השידור צריכים לעשות את זה בבת אחת לרוחב כל הגורח ולא להתחיל מלמעלה. לכן גם, להבנתי, גם בהגנה משפטית להגן על החלטת מהסוג הזה זה דבר הגיוני וסביר. זה אחד.

**חנה מצקביץ:** אני רוצה לחבין, כשאתה אומר להתחיל, אני רוצה לחבין כדי שאני אוכל לעזור לכם.

**יואב הורביץ:** בבקשה.

**חנה מצקביץ:** אתה אומר להתחיל מלמעלה - - -

**יואב הורביץ:** כמו שחתכלנו, חתכלנו מלמעלה.

**יעקב בורובסקי:** חתלטנו - - -

**חנה מצקביץ:** לא, לא פרסמתם את המכרזים מלמעלה ואמרתם

שאתם מחכים למנכ"ל.

**יעקב בורובסקי:** מי אמר שמחכים למנכ"ל?

**חנה מצקביץ:** זה נאמר פה.

**יעקב בורובסקי:** שמה?

**חנה מצקביץ:** שמחכים קודם למינוי מנכ"ל.

**חני"ר, אמיר גילת:** לא, זה אמרנו בזמנו, בשבוע שעבר הבנו שלאור

הדחיפות אנחנו רוצים לאלתר.

**חנה מצקביץ:** אז אנחנו פשוט רוצים לחבין.

**יעקב בורובסקי:** אני רוצה להסביר לך פעם אחת כדי שבאמת תביני

עקרונית. מותר לנו כוועד מנהל לשנות החלטות ניהוליות מבוקר עד ערב.

**חנה מצקביץ:** את ההחלטות שלכם.

**יעקב בורובסקי:** כן.

**חנה מצקביץ:** שקיבלתם, בחלט.

**יעקב בורובסקי:** מותר לנו. תנסי לחבין ולחקשיב, לא לקטוע אותי.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

20

חנה מצקביץ: לא, אני פשוט רוצה לחבין מה זאת החלטה

ניחולית. כי אתם לא מנהלים, מותר לכם לשנות את ההחלטות שלכם.

יעקב בורובסקי: נכון. נניח שקיבלנו החלטה שלדעתך היא לא

סבירה, לא חוקית, לא עומדת בעיקרון חשינוון, מצופה ממך שתאירי את עינינו בתוך מעשה.

חנה מצקביץ: זה מה שאני עושה, משתדלת.

יעקב בורובסקי: ביקשתי שתנסי לתקשיב.

חנה מצקביץ: כן.

יעקב בורובסקי: יש פה דו"ח חמור מאוד של מבקר המדינה, שגם

ממך לא נחסכה שבט חביקורת ואני כרגע - - -

חנה מצקביץ: ממני לא נחסכה שבט חביקורת

גם ממך. אם תקראי את הדו"ח - - -

חנה מצקביץ: כן, ממש אני לא קוראת טוב, אני חושבת שהלשכה

המשפטית שם עומדת - - -

יעקב בורובסקי: יכול להיות, אני מוכן, אמרתי, תנסי לחקשיב.

חנה מצקביץ: עומדת בתזית.

יעקב בורובסקי: תנסי לחקשיב.

היו"ר, אמיר גילת: זה לא הנושא שלנו.

יעקב בורובסקי: תנסי לחקשיב. אין לוועד חמנהל ואין למליאח

שום יכולת שלא לקיים את הדו"ח במלואו, אנחנו נמצאים כרגע - - -

חנה מצקביץ: אני מסכימה.

יעקב בורובסקי: אני בטוח שאת מסכימת, אחרת, אנחנו נמצאים

כרגע בתחילת היישום. עכשיו באים ואומרים לך, לא לך, אנחנו באים לפורום,

לכולם, אנחנו מתחיליים טופ דאון. אמרנו, מבעלי התפקידים למטה. עלתה סוגיה

מאוד נכונת שאם אתה מבטל את המינויים ברור שאתה צריך לצאת במקביל עם

מכרזים. ברור.

חנה מצקביץ: שזה הולך ביתד, אתה מסכים איתי.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

21

יעקב בורובסקי: כן, אני לא חייתי בישיבה הקודמת - - -

חנה מצקביץ: דרך אגב, גם נוחל מינוי בפועל אומר שאם המינוי בפועל צריך לפרסם מכרז. זאת הדרך הנכונה.

יעקב בורובסקי: תנו לי חצי דקה, כי זה משיח את הדעת. כיוון שהגענו לנקודה, לא חייתי בישיבה האחרונה, אבל ברור לגמרי שחמינויים לא בוטלו כדי לפגוע באנשים מכהנים או במישהו אחר אלא לצאת במכרזים - - -

חנה מצקביץ: זה לא היה ברור, אתה לא היית בישיבה בשבוע שעבר, זה לא היה ברור. אם זה היה ברור לא היינו מתווכחים על זה.

יואב תורביץ: עכשיו זה ברור?

יעקב בורובסקי: פתחתי סוגריים, עוד פעם, יכול להיות שהציפיות שלי גבוהות מדי, משזה לא היה ברור בישיבה אבל רוח החנחלה ברורה לך, רוח הוועד המנהל - - -

חנה מצקביץ: אתה עכשיו באת וחבחרת אולי דברים שלא היו ברורים בישיבה הקודמת.

יעקב בורובסקי: יכול להיות, אני מוכן לקבל. אבל המטרה היא לצאת למכרז והמטרה היא מהר להתחיל ליישם, זה לא רק שניים, אנחנו נצטרך להגיע ל-68 - - -

היו"ר, אמיר גילת: 58.

יעקב בורובסקי: מצופה, מתבקש ממך, מחלשכה המשפטית, תנו את כל הסיוע לעשות את התהליך תוך הכל נכון, הכי זריז, הכי פשוט.

חנה מצקביץ: את זה אני מבינה, זאת גישה אחרת לגמרי.

יעקב בורובסקי: זאת לא גישה אחרת, זאת אותה גישה. אנחנו נמצאים כרגע בשלב שבו חמינויים בוטלו, אני הבנתי שהיתה פה מגבלת ביציאה למכרז כי חיכו לשימוע, כך הבנתי.

חנה מצקביץ: לא, לא. מה חקשר בין הדברים, חרי רוצים לשנות את התנאים במכרז.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.8.11

היו"ר, אמיר גילת:  
את נושא התקציב היום.

יעקב בורובסקי:  
אני מצפח שאנחנו כעת נקבע מועדים שבחם אנחנו יוצאים למכרזים, כשחמינווי בפועל כבר בוטל ולצאת לדרך.

היו"ר, אמיר גילת:  
אין שום חילוקי דעות.

יעקב בורובסקי:  
אם אין חילוקי דעות תקבעו תאריך ותתקדמו.

מרסיה דוגמן:  
אבל היתח - - -

יעקב בורובסקי:  
לא תיתח, ההיסטוריה מתח. אנחנו פני עתיד, עזבו את ההיסטוריה.

חנה מצקביץ:  
רגע, אני שואלת - - -

מרסיה דוגמן:  
רק לגבי תנאי חסף.

היו"ר, אמיר גילת:  
עכשיו אני רוצה לדבר - - -

יעקב בורובסקי:  
עזבי את תנאי חסף, אנחנו עכשיו נצא למכרז, תרצי לדבר על תנאי חסף תדברו במקום אחר, תבואו עם תנאי סף אי בי גי חי.

חנה מצקביץ:  
ואני עכשיו שוב שואלת, תסלח לי, אנחנו רוצים לדבר, תסלחו לי שאני מתעכבת על הדברים - - -

יעקב בורובסקי:  
את לא מתעכבת.

חנה מצקביץ:  
אבל אני בכדי שאוכל לעשות את העבודה שלי רוצה להבין את הדברים. התפקיד שלכם זה לקבוע מדיניות וללכת בקונספט כזה כמו שאתה אומר, אנחנו רוצים לעשות את המכרזים. אנחנו מחליטים היום, תקבעו מועדים למכרזים, זה דבר מצויין ולצאת במכרזים. אבל אני שוב שואלת, מה עם המכרזים שפורסמו?

היו"ר, אמיר גילת:  
תיכף נגיע לזה. בואו נעצור במנהלי מדיה. אחד, המנכ"ל יערוך השבוע שימועים לשני מנהלי - - -

חנה מצקביץ:  
הוא צריך להודיע לחם ולתת להם אפשרות - - -

היו"ר, אמיר גילת:  
חודענו. אני חושב שגם מר שקד וגם מר מצליח מכירים את החחלטות של שבוע שעבר, אני מוכן להוסיף עוד חמישה ימים, ביום

שיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

23

ראשון הבא אם אין השגות אחרות אז אנחנו, המינוי בפועל בוטל באופן סופי, אנחנו כותבים את זה בשבוע הבא, כפוף לשימוע כמובן.

חנה מצקביץ: זה העניין, שאתח מחליט קודם שזה בוטל ואתח נותן להם שימוע - - -

יואב הורביץ: לא, זה ענין של ניסוח, אבל אני אגיד לך יותר מזה, שלא יתפסו אותך בלשונך במילח - - -

חיו"ר, אמיר גילת: בסדר, אין בעיה.

יואב הורביץ: אתה מודיע להם על כוונתך לעשות את זה ושומע מה זה, זה ניסוח מתאים יותר?

מרסית דוגמן: זה הניסוח הנכון.

יואב הורביץ: יפה מאוד, אז זה הניסוח. זה הניסוח, אתה אולי גם נותן לו מכתב שמודיע על הכוונה ותוא חוזר - - -

חיו"ר, אמיר גילת: בסדר, המכתב תוח - - -

( הפסקת קפה )

מוטי שקלאר: אני רוצה שיובהר פה הענין.

יעקב בורובסקי: היועצת המשפטית תסביר לך, אנחנו בלוח זמנים צפוף.

מוטי שקלאר: יעקב תן לי רגע.

יעקב בורובסקי: חרי ממילא ניפגש בבית הדין לעבודה. מה אתם כל הזמן מתרגשים, מה אתם כל הזמן מוטרדים.

מוטי שקלאר: אני רוצה לחבין את הנקודה שבשבילי היתה הכי -

חנה מצקביץ: כי מהנסיון שלנו הדיונים האלה בבית הדין לעבודה יעשו את המכרזים בעוד כמה שנים וזה אתם לא רוצים.

יעקב בורובסקי: אז עשו כבר מכרזים ברשות השידור, אז למח יש

דו"ח מבקר המדינה כזה?

חנה מצקביץ: חיו גם מכרזים שנתקעו בביתח דין לעבודה.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

24

יעקב בורובסקי: מתיו ותיקי חפורום הזוז לא זוכרים. כבר שכתו שיש מכרזים. כל מה שאתם עושים עכשיו - - -

חיו"ר, אמיר גילת: בואו נתקדם.

יעקב בורובסקי: זה לחמשיך בקו תזה שלא יחיו מכרזים ואני מודיע לכם, יחיו מכרזים, ויהי מה.

חיו"ר, אמיר גילת: לגבי השימוע - - -

חנה מצקביץ: אני בעד זה.

יואב תורביץ: מאח אחוז ואני רוצה לבקש עוד דבר - - -

חיו"ר, אמיר גילת: בואו נעשה את זה מסודר. לגבי השימוע אנחנו מודיעים על כוונתנו לבטל את חמינויים בפועל, אני אומר עוד פעם את מה שאמרתי קודם, כפוף לשימוע ואני מבקש מחמנכ"ל לערוך עוד השבוע - - -

יואב תורביץ: לא, כי פה יתפסו אותך במילח, אנחנו שוקלים, תקשיב, אנחנו שוקלים לבטל את חמינויים בפועל, מזמינים את האנשים לשימוע, כי מחר בבוקר אתה תמצא את זה בעיתון.

יעקב בורובסקי: כפוף לשימוע. חמינוי בוטל כפוף לשימוע.

יואב תורביץ: הבנתי, אני לא צריך ללמוד הרבה.

יעקב בורובסקי: לא, זאת התגדרה, לא שוקלים.

יואב תורביץ: אני רוצה לבקש עוד משחו.

חיו"ר, אמיר גילת: אבל בוא נראה שזה מובן ומקובל וחוקי ואין הערות לגבי חסעיף הזת.

מרסית דוגמו: הביטול יחיה בבחירת של מועמד חדש?

חיו"ר, אמיר גילת: לא.

יעקב בורובסקי: לא, מאיפה הבאת את זה?

מרסית דוגמו: אני רוצה לדעת, אני כותבת את ההזמנה לשימוע.

יעקב בורובסקי: מה זה את רוצה לדעת, את יכולה גם לשאול אם הביטול יחיה ב-2013.



ישיבת הוועד המנהל  
חל ארבי, 12.8.11

25

**מרסיה דוגמון:** אנחנו כותבים את החזמנח לשימוע ואומרים, בכוונת הוועד המנהל לבטל את המינוי שלכם לאלתר - - -

**יואב תורביץ:** לא, זה לא שייך.

**יעקב בורובסקי:** חוועד המנהל קיבל החלטה לבטל את המינוי, במידה ויש לך השגות - - -

**מרסיה דוגמון:** אבל לבטל את המינוי לאלתר?

**תיו"ר, אמיר גילת:** כן.

**יעקב בורובסקי:** כן. במדיה ויש לך השגות, שמורה לך תזכות - - -

**מרסיה דוגמון:** לא, בסדר. אני רק רציתי לדעת אם זה לאלתר.

**תיו"ר, אמיר גילת:** ואת זה אנחנו אומרים באופן עקבי, אני מפנה את תשומת ליבכם משיבה של ועדת ביקורת, כלה ב-2 למאי וכלה בשבוע שעבר.

**יואב תורביץ:** ואני רוצה עכשיו לבקש עוד דבר, לסיום החלק הזה. מרסיה, אני רוצה לבקש עוד דבר, לא סתם אני נסער, למה אני נסער, כי אני בשבוע הזה - - -

**חנה מצקוביץ:** חם יצטרכו לעשות מינוי בפועל. הם אמרו שיש אפשרות כזאת, הרי יחיה לכם חלל - - -

**יואב תורביץ:** חכי רגע, אנחנו לא מדברים על החלטה הזאת.

**תיו"ר, אמיר גילת:** חרגע החלטנו על שימוע למנהלים.

**יואב תורביץ:** אני רוצה ללכת שלב אחרי שלב, האם עד השלב הזה יש איזה שהיא בעיה חוקית?

**מרסיה דוגמון:** לא.

**יואב תורביץ:** לא. יפה מאוד. אני עכשיו רוצה להעיר משחו, אני לא סתם הגעתי ואני לא נוהג לחריס את קולי, רק במה אני נתקל במהלך השבוע האחרון, אני נתקל בציטוטים בעיתונות, בציטוטים של השלכת חמשפטית שבניגוד לדעתה של חלשכה חמשפטית התקבלו החלטות. ואני הייתי מצפה שכשקורה דבר כזה או שתהיה חכחשה ואם לא תהיה חכחשה לפחות שנדע, הרי אני ישבתי פה בישיבה - - -

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

26

חנה מצקביץ: סליחה, לנו אין שום קשר עם העיתונים, גם כשכותבים על הלשכה המשפטית לא פונים אלי ומי מוציא את החודעות, אני לא אחראית, אני לפעמים רואה את מה שכתוב בעיתון או שומעת על מה שכתוב בעיתון ארבעה ימים אחרי זה מפורסם, אני לא אחראית למה שכתוב בעיתונים.

יואב הורביץ: אז אני שאלתי גם ואני לכן מקפיד לשאול גם עכשיו, שאלתי גם לאחר הישיבה האחרונה, האם משחו בחחלטות הוא לא חוקי, שזה מה שאת צריכה לחגיד לנו. מכיוון שכרגע ניתנה לנו תשובה חד משמעית לא, אנתנו ממשיכים קדימה. זאת אומרת אתה הודעת שהמינויים בפועל חאלה מבוטלים לאלתר, וזה חכל, בכפוף לשימוע.

חיו"ר, אמיר גילת: אפרופו, תקשורת אני רק רוצה לחגיד שאחת הסיבות - - -

יואב הורביץ: ועוד דבר, מכיוון שנאמר שזה בסדר אז זה בתמיכתה של חלשכה המשפטית.

חנה מצקביץ: לא, סליחה, לא אמרנו שזה בסדר - - -

יואב הורביץ: למה?

חנה מצקביץ: או לא בסדר.

יואב הורביץ: למה, למה, אבל אני שואל אותך.

חנה מצקביץ: אמרנו שזה לא לא חוקי, אמרנו שככל שאתם מסבירים - - -

חיו"ר, אמיר גילת: לא לא חוקי זה כן חוקי?

יואב הורביץ: אבל את חיועצת המשפטית שלי אז את מחכה, למה את מחכה, את מחכה, אני שואל אותך אז את תגידי לי אם זה בסדר.

חנה מצקביץ: אני גם אמרתי את זה בישיבה ואמרתי לכם, אם

החחלטה שלכם, תראו, אתם צריכים לקבל את החחלטה כדי לראות פניכם את כל מה שיכול להשפיע על החחלטה שלכם. ואם אתם אומרים שאתם יוצאים למכרזים אבל המכרז יחיה בעוד חודש - - -

יעקב בורנבסקי: לא בעוד חודש.

27

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

**יואב הורביץ:** למה בעוד חודש, עכשיו.  
**חנה מצקביץ:** מיד אנחנו נראה.  
**יואב הורביץ:** אני מודיע לך שהמכרז יהיה - - -  
**חנה מצקביץ:** אם זה סביר או ענייני, ככה נבדקים הדברים, עכשיו היתה החלטת, אם אתה תקבל את זה עם לוח זמנים מסודר, או אולי זה סביר וענייני. אבל אם אתה מקבל החלטת, אני זה ואני יש לי תהליך של מכרזים - -  
**יואב הורביץ:** זה לא נאמר מעולם ולא יכול להיות, תביני את האבסורד, חנה באמת - - -  
**חנה מצקביץ:** מה האבסורד?  
**יואב הורביץ:** האבסורד הוא שאת יושבת, אמורה לעזור לגוף הזה, לתת לו ייעוץ משפטי  
**חנה מצקביץ:** אתם לא נותנים לי לעזור.  
**חנה מצקביץ:** את גם לא נותנת לי לסיים לדבר. אני עוקב אחרי חתחליך, יש פה גוף שנמצא במצוקה גדולת, מנסים לשנות את שדרת הניהול בעקבות דו"ח חריף של מבקר המדינת ולרגע אנחנו עושים צעד וכל חומן יש לי את חתחושת, במקום שתהיה לי תחושה של בטחון שיש לי ייעוץ משפטי איתן שעומד מאחורי ומוביל אותי קדימה, יש ייעוץ משפטי שמחכת לי בפינה - - -  
**חנה מצקביץ:** אוי, באמת.  
**יואב הורביץ:** או אני מודיע שזה מה שאני מרגיש.  
**חנה מצקביץ:** שאתה תגייד את הדברים האלה, בכלל אתה מנוע מלדבר בענייני חרדיו, אתה יודעו מנוע מלטפל בענייני חרדיו.  
**יואב הורביץ:** סליחת - - -  
**חנה מצקביץ:** מנוע מלטפל בכל ענין שקשור ברדיו.  
**חנה מצקביץ:** אין פה שום ענין שקשור לרדיו.  
**חנה מצקביץ:** מה זאת אומרת אין פה?  
**מרסיה זוגמן:** מכרז מנהל קול ישראל.  
**זובר:** אנחנו מדברים כרגע כללית.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

28

חנה מצקביץ:

אתם לא מדברים כללית.

חיו"ר, אמיר גילת:

מדובר פה על ממרט של מכרז למנהל חרדיו

חנה מצקביץ:

אם הייתם מדברים כללית לא חיתה לנו שום

בעיה.

יואב הורביץ:

אם הייתי צריך דוגמה יונר טובח לזה, אני רוצה

לחזכר לך ולצטט, אם כבר את מעלח את זה, אז מה שכתוב שם זה שאני מנוע

מלטפל בנושא פרסום, לא באופן כללי, תסתכלי בדו"ח המעודכן, שאת יודעת יותר

טוב מכולם, שמנוע מלטפל בנושאים שקשורים בפרסום ברדיו ובקשר בין רדיו קול

חי ומורשת. זה הניסוח המדויק ומה שאת אמרת זה כאלף עדים מעיד על התחושה

שלי, התחושה שלי של חוסר בטחון יש לה על מה לסמוך. בדיוק מה את אומרת.

חנה מצקביץ:

ככל שהחלטות שלכם יהיו רוחביות - - -

יעקב בורובסקי:

חנה, יש לי בקשה - - -

יואב הורביץ:

אני צודק או לא צודק במה שאני אמרתי?

חנה מצקביץ:

לא, אני לא זוכרת.

יואב הורביץ:

את לא זוכרת, אז אני עכשיו רוצה כדי להוכיח לך

שאת טועה ומטעה.

חנה מצקביץ:

אולי אני טועה, יש לך פה את - - -

יואב הורביץ:

אני אבדוק את זה.

חנה מצקביץ:

ככל שאתם מקבלים החלטות רוחביות והחלטות

שנוגעות לכלל העובדים הם החלטות יותר סבירות וענייניות מאשר כשאתם נוגעים

בנושאים של פרטנים.

חיו"ר, אמיר גילת:

בסדר, אני תושב שחבנו את הענין, קיבלנו החלטות

ראשונה. אתה רוצה לשאול משחור?

מוטי שקלאר:

יש שימוע. בזמן המועט שנוותר לי אני צריך לדעת

לנהל את המקום, כי אחרת אני גם לא יכול לעשות את השימוע, ואם אני אחראי גם

על ניהול המקום, עם מי אני מנהל את המקום ברגע שאני שולח אותם הביתה. הרי

חמכרו לא קורה באותו יום.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

29

**היו"ר, אמיר גילת:** אנתנו עוד לא שם.

**מוטי שקלאר:** אבל אני שם, איך אני יכול לשלוח אנשים חביתה.

**היו"ר, אמיר גילת:** אני מגיע, תנוללי לחמשיך.

**יעקב בורובסקי:** שאלת, מה את מציעה חנה?

**חנה מצקביץ:** זאת החלטת שאתם צריכים לקחת בחשבון כשאתם מחליטים לבטל את המינויים בפועל, האם אפשר לבטל את המינויים בפועל במצב הקיים, המצב שקיים היום הוא לא מצב רצוי, הוא מצב לא נכון. חשאלה היא תאם, וזה מה שאתם צריכים להשיב לעצמכם לפני שאתם מקבלים החלטת, האם ההחלטת שלכם לא גורמת לתסבוכת יותר גרועה, האם אפשר לחמשיך לנהל את חמקום איתם, האם יצטרכו, תגיעו למצב של מינויים בפועל, זאת החלטת שאתם צריכים להשיב עלית.

**יעקב בורובסקי:** מאח אחוז. אני מציע לבקש מהיועצת המשפטית, בכתב, שתיתן מענה לאפשרויות שעומדות למילוי אותו חלל שנוצר באופן עקרוני - -

**חנה מצקביץ:** לדעתך לא צריך להיות חלל.

**יעקב בורובסקי:** עזבי את זעתך, את החלטות אנתנו מקבלים, רק תני לנו את הכלים.

**חנה מצקביץ:** לא, אני - - -

**יעקב בורובסקי:** תנסי לתקשיב, את מוציאה אנשים מקו המתשבת.

יש כמה אפשרויות, אפשרות אחת זה שמישהו לוקח סמכות, נניח במקרה הזה הרמה הממונת זה מנכ"ל לוקח סמכות, אפשרות שניה היא ממלא מקום זמני - - -

**חנה מצקביץ:** זה מינוי בפועל.

**יעקב בורובסקי:** לא מינוי בפועל.

**חנה מצקביץ:** אין דבר כזה.

**יעקב בורובסקי:** כשנוסע אריה. שקד או מושון מצליח לחו"ל ל-16 יום - - -

**חנה מצקביץ:** הוא ממנה כי הוא נמצא בתפקיד, זה על פי חוק.

**יעקב בורובסקי:** אז הוא ממנה.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אריב, 12.8.11

30

- חנה מצקביץ:** אבל עכשיו כשחוא לא יהיה - - -
- יעקב בורובסקי:** חנה תקשיבי, מעליו אין ואקום, אין ואקום חיררכי, את יודעת את זה טוב מאוד שפעם כשסמכות אחת יורדת חסמכות השניה מקבלת את האחריות. יכול להיות שמנכ"ל הטלוויזיה לצורך הענין, תבדקי את הצד המשפטי, זה מה שאני מבקש ממך, לא את הצד הרכילותי מי עושה מה אלא את הצד המשפטי, מה אפשר, אז יכול להיות שאופציה אחת היא שהמנכ"ל מקבל את חתפקידים, בחזרת אגב, תבדקי גם את האפשרויות ואני מציע שכשמנכ"ל הולך.
- חנה מצקביץ:** זה החוק משיב על זה.
- יעקב בורובסקי:** מה התשובה של החוק?
- חנה מצקביץ:** ממנים מנכ"ל זמני.
- יעקב בורובסקי:** ממנים מנכ"ל זמני.
- חנה מצקביץ:** חממשלה.
- יעקב בורובסקי:** חממשלה. שהוא יכול להיות גם - - -
- חני'ר, אמיר גילת:** כל מאן דהוא או שחוא חייב להיות עובד רשות?
- חנה מצקביץ:** לא, הוא לא חייב להיות עובד רשות.
- יעקב בורובסקי:** לא חייב להיות עובד, יכול להיות, ... יכול מנכ"ל הרשות מבחינה משפטית - - -
- חנה מצקביץ:** אתח לא יכול להיות גם וגם.
- מרסית דוגמן:** גם ועד מנחל וגם - - -
- יעקב בורובסקי:** לא בטוח, תבדקי את זה.
- חנה מצקביץ:** לא, זה בטוח. כתוב במפורש - - -
- יעקב בורובסקי:** יושב ראש חרשות - - -
- חנה מצקביץ:** לא יכול להיות מנכ"ל. כתוב במפורש.
- יעקב בורובסקי:** אני שואל.
- חנה מצקביץ:** אנחנו יודעים את חדברים האלה, אנחנו אומרים
- לך.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

31

יעקב בורובסקי: ראיתי שאתם לא יודעים כמה דברים, למח  
בתברות יושב ראש הדירקטוריון יכול להיותו

חנה מצקביץ: אנחנו עובדים על פי חוק רשות השידור שקובע את  
חדברים האלה.

יעקב בורובסקי: מה אומר החוק?

חנה מצקביץ: החוק אומר שחבר ועד מנהל לא יכול להיות עובד  
הרשות ויושב ראש גם לא יכול להיות עובד הרשות וחבר מליאה.

יעקב בורובסקי: ככה החוק אומר, תראי לי את תסעיף הזה.

חנה מצקביץ: אתה לא מאמין לנו?

יעקב בורובסקי: לא, אני לא יודע. נקודת המוצא שלי היא שאני  
מאמין, לכן אני אומר - - -

חנה מצקביץ: קשה איתכם.

יעקב בורובסקי: החיים לא קלים. גם איתך זה לא פיקניק.

חנה מצקביץ: שאנחנו צריכים דברים בסיסיים להגיד לכם,  
לתראות לכם.

היו"ר, אמיר גילת: אפרופו דברים בסיסיים, אני רוצה לחגיע הלאה.  
אני אומר עוד פעם כדי שלכולם יחיה ברור הפעם הכל - - -

חנה מצקביץ: השאלה שלי היא כזאת, האם אתם לא רוצים והם  
לא היה נכון לחחליט על ביטול חמינויים אחרי שיהיה בפניכם את האופציות. אולי  
אין אופציות.

יעקב בורובסקי: החלטנו, החחלטת התקבלה. אמרת שחייא סבירת,  
אמרת שהיא הגיונית - - -

חנה מצקביץ: לא אמרתי שהיא סבירה, אמרתי אתם צריכים  
לחחליט אם היא סבירה, היא תיראה סבירה ככל שזה יחיה רוחבי.

מוטי שקלארי: אני חולך, אני בחוץ, מי מנהל את המקום הזה,  
עוזב את חפורמליסטיקה, לא הפוליטיקה הפנימית ולא כלום - - -

יעקב בורובסקי: מי מנהל את המקום?

ישיבת חוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

32

מוטי שקלאר: כן.

יעקב בורובסקי: יש פח שאלות מבחוץ שעולות, צר לי אבל יש פח שאלות שעולות תקופת-ארוכה, מי מנהל בפועל.

היו"ר, אמיר גילת: לגבי המכרזים. מבחינתי אין מניעה - - -

מוטי שקלאר: תן לי אפשרות למנות מנהל בפועל במקום.

יעקב בורובסקי: קודם כל יצאן למכרז ותעשה את השימוע, אחרי זה תבוא עם בעיה תקבל תשובה.

היו"ר, אמיר גילת: בואו נעשה את זה מסודר, בלי קשר להחלטת הקודמת אנתנו מעוניינים לקדם את הליך המכרזים - - -

חנה מצקביץ: אתה רוצה לשמועו לא יתמנח לחבר המליאה ולא ישמש חבר המליאה עובד חרשות בין אם הוא עובד בקבוע בתקן חרשות ובין אם הוא עובד על פי חוזה מיוחד. טוב?

יעקב בורובסקי: מה טוב? זאת שאלת המנכ"ל?

מרסית דוגמן: המנכ"ל עובד רשות.

יעקב בורובסקי: הוא חייב להיות עובד רשות, מדובר על סמכויות.

חנה מצקביץ: בוודאי, מה זאת אומרת, אתם לא יכולים לקחת, יש לזה שני היבטים - - -

יעקב בורובסקי: לפני רגע שאל אותך אמיר - - -

חנה מצקביץ: אתה שאלת אותי.

יעקב בורובסקי: לא, אני שאלתי אותך כי חשבתי שמפורשות נאמר שחבר מליאה או ועד לא יכול להיות ממלא מקום מנכ"ל.

חנה מצקביץ: נכון.

יעקב בורובסקי: זה מה שתשבת.

חנה מצקביץ: יש לזה שני היבטים, בדיוק, זה מה שאני עונה.

חבר מליאה וחבר ועד לא יכול להיות מנכ"ל משני היבטים, אי לא יכול להיות ודבר שני, יש חייץ מוחלט בין החנהלח לבין דירקטוריון בגוף ציבורי.

יעקב בורובסקי: אם חממשלח - - -



ישיבת הוועד המנהל  
חל אריב, 12.6.11

33

חנה מצקביץ:  
שחיא רוצה.  
יעקב בורובסקי:  
חנה מצקביץ:  
לך.  
יעקב בורובסקי:  
חנה מצקביץ:  
בסדר.  
יעקב בורובסקי:  
אני רוצה את האפשרויות בכתב.  
חנה מצקביץ:  
אני אוציא חוות דעת. עכשיו שאלת לגבי מנכ"ל - -  
יעקב בורובסקי:  
אני רוצה את חוות הדעת בכתב כולל האפשרות  
הזאת.  
חנה מצקביץ:  
אבל אתה רוצה גם לקבוע - - -  
לא עכשיו.  
חנה מצקביץ:  
כרגיל מועד ושעה וכל זה. כמו שאנחנו מקבלים  
ביום שישי בצהריים את - - -  
חנה מצקביץ:  
כן, תקבע מועד. יומיים יספיקו אז תוך יומיים.  
לגבי המכרזים - - -  
חנה מצקביץ:  
רצותם לדעת על מנכ"ל.  
חנה מצקביץ:  
לא עכשיו. אנחנו חייבים לרוץ הלאה. לגבי  
המכרזים, בלי קשר לחלטות הקודמות אנחנו רוצים מאוד כפי שאמרתי עוד  
מהמליאת הקודמת, לקדם את הליך הוצאת המכרזים. כרגע זה נדחה, הדיון בפעם  
שעברה בגלל חדרישות של תנאי סף. אמרתם לנו, וזה התחיל בניגוד לפרסומים  
זרים, זה לא נועד כדי לתפור תפקידים לגורמים ספציפיים אלא בדיוק הפוך. אני  
שאלתי שאלה גם היום את סמנכ"לית משאבי אנוש ועוד לא קיבלתי תשובה, האם  
אנחנו יודעים כמה אנשים ברשות השידור בטרם אנחנו מוציאים מכרז פנימי  
לתפקיד מנחל מדיה, האם אנחנו יודעים כמה אנשים בתוך רשות השידור עומדים  
בסטנדרטים של 11 שנות נסיון ושש שנות ניהול. זה אחד.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.8.11

34

חנה מצקביץ: מתוך ה-11 כשמדברים על, אני לא רוצה להיתפס במספרים, אם זה 11 או 10 או 9, בתוך הנסיון בתחום חרחב מתוכו כך וכך שנות נסיון ניהולי. זה לא שני תנאים מצטברים.

חיו"ר, אמיר גילת: אבל האם אנחנו יודעים שיש מספיק אנשים ברשות השידור שעומדים בתנאים האלה.

חנה מצקביץ: אנחנו אף פעם לא עשינו את חבדיקות האלה, מאז ומעולם ואתם, אני לא חושבת - - -

מרסית דוגמן: זה קשה שסמנכ"לית כוח אדם תדע כי נסיון ניהולי יכול להיות גם נסיון בצה"ל, אין לה את הפרטים האלה בתיק אישי של עובד.

חיו"ר, אמיר גילת: אז אנחנו רושמים לפנינו שאנחנו מוציאים מכרז ואנחנו לא יודעים האם הוא פתוח לשני אנשים או ל-50 או ל-500.

חנה מצקביץ: אפשר לראות מה חייה בשנים - - -

חיו"ר, אמיר גילת: עוד לא הבנו מאיפה לקוחים תנאי הסף, גם את זה ניסינו להבין בפעם שעברה, של מנהלי מדיה. זה מהתקשיר ואני רק אומר בקול רם -

יעקב בורובסקי: אבל מה זה ענין משפטי, למה כוח אדם לא מביא את זה.

חנה מצקביץ: אני לא יודעת למה זה ענין משפטי, גם חנושא של השימוע הוא לא ענין משפטי וגם חנושאים האחרים הם לא עניינים משפטיים.

יעקב בורובסקי: נכון, נכון.

חנה מצקביץ: אבל בהשות השידור הלשכה המשפטית עושה את הכל כי אין מי שיעשה את זה.

יעקב בורובסקי: זאת תקלה.

יואב הורביץ: ואת זה צריכים לתקן.

יעקב בורובסקי: בוודאי.

מרסית דוגמן: נשמח אם תתקנו.

יואב הורביץ: תתחייב שאנחנו נתקן את זה.

מרסית דוגמן: אתה רוצה להבין מאיפה תנאי הסף?

ישיבת הוועד המנחל  
תל אביב, 12.6.11

35

חיו"ר, אמיר גילת: כן.  
מרסיה דוגמן: יש טבלה בתקשיר, בטבלת בתקשיר כתוב, משיחו שנכנס למשל, זה חולך לפי רמות התקן, אז יש לך מקצוע של רמת תקן 35 עד 38.  
חיו"ר, אמיר גילת: מי קובע את התקן למנחל מדיה?  
מרסיה דוגמן: מנחל מדיה זה קבוע במבנה הארגוני הישן.  
חיו"ר, אמיר גילת: אבל מי קובע, אנחנו קובעים? אנחנו יכולים לקבוע שמנחל מדיה יחיה בתקן X ולא Y?  
יעקב בורובסקי: בוודאי.  
מרסיה דוגמן: כן, זאת החלטה של הוועד המנחל.  
חיו"ר, אמיר גילת: אז קודם כל אפשר.  
חנה מצקביץ: רגע, אנחנו יכולים לקבוע שמנחל מדיה יהיה בתקן ---  
יעקב בורובסקי: בוודאי, בטח.  
מרסיה דוגמן: יחיה ברמת שכר של מנחל, בחסכמה עם האיגוד ובאישור האוצר.  
חנה מצקביץ: באישור האוצר ושר האוצר. אנחנו צריכים לחגיד לכם איך לעשות את זה.  
יעקב בורובסקי: זה לא עניינים משפטיים, זה לא ענין משפטי, נשב עם כוח אדם ---  
חנה מצקביץ: אנחנו רוצים לחגיד לכם איך עושים את זה, זה שייך לממונת על השכר.  
יעקב בורובסקי: אתן לא מתעסקות בנושאים לא לכם, כבר הסברתי את זה עשרות פעמים בפורום הזה, מהו קורה לכם. פתאום הייעוץ המשפטי מתעסק בתקן ומתעסק בזה, ייעוץ משפטי, חוות דעת משפטיות נקודה, אין פה שום בעיה משפטית, יש פה בעיה אינפורמטיבית, דברו עם האינפורמציה, חנה, מה קורה לך.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

36

חנה מצקביץ: רצינו להגיד לכם שזה ענין שגם מעורב בו הממונה

על השכר.

יעקב בורובסקי: אנחנו יודעים, הממונה על השכר הוא אדם חשוב

ואנחנו מכבדים אותו, למת זה בא מהייעוץ המשפטי. אם היית אומרת לי ש... מעורב

חייתי אומר נוחא, אבל למה את מדברת בשם הממונה על השכר. אנחנו ועד מנהל - -

חנה מצקביץ: אנחנו אומרים לכם מה המצב היום, אם אתם

רוצים לשנות אנחנו אומרים לכם איך לשנות. אתם נמצאים פה כאילו מלחמה

בינינו.

יעקב בורובסקי: אנחנו אומרים לכם מדי 1 שאנחנו פה, אין

מלחמות, יש רצון שכל אחד יכיר וידע את מקומו ותפקידו.

יואב תורביץ: ועוד דבר חנה, אנחנו פה כדי לתקן מצב עגום מאוד

ואנחנו מבקשים ואף אחד פה לא נחנה מהמצב הזה, לא את ולא אנחנו. אבל אני

מבקש שהאחריות של כולנו גם למקום העבודה וגם לציבור תנחה אותנו שלפחות

ננסה לשנות את המצב הקיים. הרי אני לא באתי לפה לא בגלל תמליונים שמקבלים

פה אלא כדי לנסות ולעשות אתה דברים יותר טוב ולצפות מכס לעזרה ולא לחכשיל

אותנו.

חנה מצקביץ: אתה צודק.

חני'ר, אמיר גילת: חנה, דיברנו על זה - - -

יואב תורביץ: המצב הוא נזיל, אם אנחנו רוצים להרוס הרי

תמקום הזה הגיע לתחתית המדרגה, תרי המקום הזה יותר נמוך מזה לא יכול

ליפול. אם יש משהו בציבור במדינת ישראל שהוא בזוי ומאוס ומאופס זה רשות

השידור ואנחנו מנסים, חגענו לפה מתוך שליחות ציבורית כדי לתקן את זה.

חנה מצקביץ: מר תורביץ אתה יכול להוריד את הקול כשאתה

מדבר אלי, תודה רבה לך.

חני'ר, אמיר גילת: הוא מדבר לפרוטוקול.

חנה מצקביץ: הפרוטוקול לא שומע את הקול שלך ואת גובב

הקול שלך.

**חיו"ר, אמיר גילת:**  
**חנת מצקביץ:**  
 אני חחלערה שלך מיותרת.  
 אני חיייתי בין אלח שדחפו לשינוי ואני אשמח לכל שינוי.

**יעקב בורובסקי:**  
**חנת מצקביץ:**  
 אבל את יכולה לחגיד שאת גם שמחה שאנחנו פח.  
 אם אתם רוצים שינוי - - -

**חיו"ר, אמיר גילת:**  
**חנת מצקביץ:**  
 חנת, גם בדיון שעבר התעקשתם שתנאי חסף למנחלי מדיח חייבים לחיות זהים וחנת מתכרר בחוות הדעת שלכם ביום חמישי כמדומני שיש תבדל בין מנהל רדיו למנהל טלוויזיה, זאת אומרת שלא חכל תורח מסינוי.

**חנת מצקביץ:**  
**חיו"ר, אמיר גילת:**  
 אבל אני הסברתי לך את זה.  
 בסדר, אני רק אומר את זה פח.

**חנת מצקביץ:**  
 תן לי רגע לחסביר שוב גם שהתברים ישמעו מח שאנחנו מדברים הרבה.

**חיו"ר, אמיר גילת:**  
**חנת מצקביץ:**  
 בסדר.  
 בעבר חיו מנהלי טלוויזיה ידועים, אני לא זוכרת כבר את שמם, וחם חשיגו לעצמם תנאים שמקבילים, אני מדברת על תנאים לרמה של מנכ"לים. ומאוחר יותר אחרים שבאו במקומם, כי זה היה ענין אישי, לא הצליחו להשיג את חתנאים האלה למרות שעתרו לבית המשפט, אם זה ארנון צוקרמן ואחרים. אבל העלו את התנאים למנהל הטלוויזיה וזה באופן חיסטורי נשאר ככה אפליז בין מנהל חרדיו לבין מנהל חטלוויזיה.

**חיו"ר, אמיר גילת:**  
**חנת מצקביץ:**  
 אבל זה אומר שאפשר ליצור דיפרנציאציה בין - - -  
 אין דבר שאי אפשר, חכל אפשר, אנחנו מדברים על חמבצ שקיים חיום.

**חיו"ר, אמיר גילת:**  
 נכון, אז זה מה שאמרנו בשבוע שעבר, אבל זה בדיוק מח שדיברנו בשבוע שעבר, שאמרנו מנהל מדיח חדשה שדרוש לו 11 שנות נסיון ושש שנות נסיון ניהולי, כלשונכם, אמרנו שאין פרופיל כזה, אם אנחנו מדברים

ישיבת הוועד המנוזל

חל אביב, 12.6.11

38

על גוף תקשורת בסביבה מתחרת, תראי מי עומד בראש המדיה החדשה בגופים אחרים ואכן ביקשנו - - -

חנה מצקביץ: נכון, אבל אז הוא מקבל, מנהל המדיה החדשה

מצידנו תצרו לו תקן או תעשו איך, אתם אומרים שאתם יודעים, זה גם לא ענין משפטי, אתם יודעים איך לעשות את זה, אבל הוא לא יוכל לקבל את השכר, גם חשכר וחתנאים של מנהל הטלוויזיה ומנהל הרדיו הם אחרים.

יעקב בורובסקי: אני מתחנן, התערות הן כיוון שאנחנו בישיבות

ראשונות, אני מאוד מבקש, באמת, לא יתכן שהייעוץ המשפטי מתעסק בנושאים לא לו.

חיו"ר, אמיר גילת: בסדר, קיבלנו.

יעקב בורובסקי: לא יתכן שמי שמתעסק בכוח אדם לא נמצא פה.

חיו"ר, אמיר גילת: למה הוא לא פה, ליאור אמרה שחיא שולחת - - -

חנה מצקביץ: לא תשאלו אותנו.

חיו"ר, אמיר גילת: אני שואל את המנכ"ל. למה את ישר קופצת,

שאלתי את המנכ"ל.

יעקב בורובסקי: רגע, תרגעי, חצי דקה, שימי לב מה קרה, עוד לא

דיברנו בנושא משפטי רציני אחד ואנחנו כל הזמן מדברים.

חנה מצקביץ: אז לא תדברו איתנו.

יעקב בורובסקי: תניחי שמותר לך גם לשמוע. מוגזם הענין הזה.

המערכת הזאת צריכה לעבוד בהגדרות פשוטות והגדרות ברורות סכמתיות, נושאים של כוח אדם חס של כוח אדם, סוגיות משפטיות הן של חצד המשפטי, יכול מאוד להיות שבעבר זה לא קורח וכתוצאה מכך הייעוץ המשפטי רואה את עצמו מחוייב להגיב על כל נושא או כל תחום, אם זה לא היה כך מכאן ואילך זה יהיה כך. הוועד המנחל, המליאה, רשאים לשנות כל נוהל שאנחנו כותבים אותו ואתח רשאי לשנות כל תקן כפוף לאישורים של הממונה על השכר, אתח לא עושה שום דבר ללא אישור.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

39

חיו"ר, אמיר גילת: מאחר ובכוונתנו לחוציא כבר בימים הקרובים את

המכרזים למנהל הטלוויזיה ומנהל חרדינו, אניע וד מחכה לתשובה.

מרסית זוגמן: אנחנו לא יכולים להתערב בתקן.

חיו"ר, אמיר גילת: לא ביקשתי שתתערבו, אמרתי שאני רוצה ---

חנה מצקביץ: איזה תשובה, הרי עכשיו הוא אמר שזה לא

התפקיד שלנו.

חיו"ר, אמיר גילת: לגבי אדמונד סחייק, אמרתי שאני מחכה לתשובה,

לא מכס, לא מכס, למה אתם קופצים ישר, לא מכס.

יעקב בורובסקי: קודם כל אתן שתיכן שואלות למה אנחנו, אז אני

רוצה לשאול שאלה אחת גם. למה שתיכן פוזו

חנה מצקביץ: כי הוא חזמין את מרסיה ---

מרסית זוגמן: הוא חזמין אותי.

יעקב בורובסקי: אנחנו מתעסקים בייעוץ משפטי, כבר היינו צריכים

מומן לדלג לנושאים חבאים.

חנה מצקביץ: תדלגו.

חיו"ר, אמיר גילת: אני חוזר ואומר, מאחר ובכוונתנו לחוציא בימים

הקרובים את המכרזים למנהל הטלוויזיה ומנהל קול ישראל, האם יש בענין משפטי

משחו שאתם רוצים להגיד בטרם אנחנו מוציאים את המכרזים.

חנה מצקביץ: כן. קודם כל כל מה שאמרתי כתבתי בחוות הדעת

שלי, כל מה שרציתי להגיד, יש שם בניסוחים, מה שראיתי חיוס ואני לא רוצה

להתייחס לשום ניסוח כי זה לא ענין של חלשכה המשפטית רק לניסוחים

המשפטיים ---

חיו"ר, אמיר גילת: נכון.

חנה מצקביץ: אני חושבת שאנחנו צריכים לחיות צמודים

בניסוחים של האחריות והסמכויות למה שיש בהצעת החוק החדשה. ואני מציעה

לקחת מתוך הצעת החוק החדשה ולהכניס לתוך זה, לא יכול להיות שמנחל המדינה

יחיה עורך ראשי והמנכ"ל יהיה עורך ראשי, לדוגמה. כי זה יוצר בעיה. אז הוא עורך  
 והוא עורך ראשי, אני לא יודעת, להתאים את הענין.

חיו"ר, אמיר גילת: בסדר, או-קי, תודה. המנכ"ל, אתה יודע למה כוח  
 אדם לא פה? אמרו לי שליאור לא תגיע אבל היא אמרה שהיא תשלח את סימה.

מוטי שקלאר: אין לי מושג.  
חיו"ר, אמיר גילת: אנחנו עוברים לנושא התקציב, אני מעביר את  
 רשות הדיבור לדוד חיון, יושב ראש ועדת חספס.

דוד חיון: שלום לכולם. ני אחלק את זה ככה, אני אתן  
 סקירה של פחות מעשר דקות, ערן יתן סקירה נוספת של זמן דומה, נשאר זמן  
 לשאלות של החברים, אחרי זה תקבלו תחלטה. אז אני אתחיל בקצת רקע כי נושא  
 התקציב הוא נושא מאוד סבוך ברשות השידור בשנים האחרונות - - -

חיו"ר, אמיר גילת: שאגב גם הוא חלק מדו"ח מבקר המדינה.

דוד חיון: תיכף נגיע גם לזה. אני רוצה לחסביר קודם כל את

הנוהל של אישור תקציב כי אנחנו תלמידים, בפעמים הראשונות מתעסקים בזה, אז  
 שנבין את סדר הדברים ואת הנחלים. לפי נחלי הרשות מי שמכין את התקציב זה  
 המנכ"ל, כמובן ביחד עם סמנכ"ל חספס, ברגע שהמסגרת מוכנה תקציב המסגרת  
 עובר לאישור הוועד המנהל, כאשר מצויין שהצעות המנכ"ל תהיינה מבוססות על  
 התחזית הכלכלית שתיקבע ע"י משרד האוצר, על בסיס תוכנית העבודה של הרשות,  
 כמו כן הוועד המנהל צריך לאשר תקציב הכנסות על בסיס תחלטותיו לגבי גובה  
 אגרת רשות השידור, אומדן הכנסות משפ"מ, תחזיות האוצר וזאת בתיאום עם  
 משרד האוצר, כמו כן המנכ"ל יכין הצעת תקציב רגיל והצעת תקציב פיתוח לדיון  
 בוועד המנהל, הוועד המנהל דן בתקציב הרגיל ובתקציב הפיתוח ויעביר את ההצעות  
 שלו שוב בדיון לוועדת חספס של הרשות. אחרי שהוועד המנהל יאשר את כל  
 המסגרות ואת כל העקרונות של התקציבים זה עובר לאישור פרטני, אני מקווה  
 בדיון אחד, אני מעריך שזה יקח יותר מדיון אחד, לוועדת חספס. עד כאן הסדר  
 הפרמאלי. אמיר ואני נכנסנו חזק מאוד לתמונה של התקציב בשבועות האחרונים,  
 ממש ברמת יומיומית, כאשר יש פה כמה בעיות ומועקות, כפי שאני מגדיר את זה,



ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

41

שהיה צריך לפתור. אז קודם כל צריך להבין שלרשות לא היה תקציב מאושר במשך שבע שנים, זה דבר שלדעתי אין לו אח ורע בגופים ציבוריים.

חיו כמה צווים שניתנו.

**חנה מצקביץ:**

אני מתחנן, את עכשיו נכנסת לתפקיד של הזיכרון

**יעקב בורובסקי:**

החיסטורי של הרשות.

הלכנו על שתי נקודות מוצא מרכזיות, כמדיניות,

**דוד חינו:**

כמדיניות שגם אתם תצטרכו לאשר כוועד המנהל, אני מרגיש פה יותר בעמדת היועץ, כמי שאמור להעביר את זה אחרי זה קרוב לענין האופרטיבי יותר. הלכנו על שלושה מרכיבים מרכזיים, נתחיל מזה, כמו שדיווחתי בישיבה הקודמת שישבנו ביחד, התקציב לוקח בחשבון נכון לעכשיו שאין רפורמה, כשתהיה רפורמה נתכנס שוב אם וכאשר תחיה, אנחנו מקווים שתהיה, נאשר תקציב יותר מוגדל. אנחנו לא נצטרך בשביל זה להפוך את התקציב על פיו, אחרי זה ערן יפרט מה אנחנו נצטרך כן לחפוף, נצטרך לעשות כמה שינויים שהם יהיו רק לחיוב.

יכול להיות שב-13 לחודש אולי נצטרך - - -

**יעקב בורובסקי:**

זה מחר, אתה מאוד אופטימי. זאת נקודת מוצא

**דוד חינו:**

א. נקודת מוצא ב', היא שאנחנו לא פוגעים בתוכן לפחות לעומת השנים הקודמות. לא מגיעים לנאמר בחוק רשות השידור, נגיע לזה כשתהיה רפורמה. ג', כמו ש אני אמרתי כמה פעמים, שאני לא אאשר תקציב גירעוני וכמו שוועדת ביקורת של מליאת רשות השידור בראשות יעקב החליטה שלא יתה גירעון, זאת בגלל דו"ח מבקר המדינה וגם בגלל שאני חשוב שברמה של המחוייבות שלנו אנחנו לא יכולים להרשות תקציב גירעוני. מכאן ביקשנו, אם אתם זוכרים, מחנחלה להציע כמה צעדי חירום, חוצו צעדי חירום, חלקם אמנם חתחלה היתה חתומה אבל לא הסכימה לחם, אבל זה לא משנה, זה חפץ ללא רלוונטי כי אנחנו כמעט לא אימצנו שום דבר מהנקודות שם, אישרנו כמה נקודות בודדות, ביקשנו לשפר כמה נקודות אחרות, ולערך גם היו הרבה רעיונות יפים ומזה בנינו תקציב שנכון להיום אומר את האמירה הבאה, וזה חשוב שתשימו לב לנקודה הזאת. אומר כזה דבר, אנחנו המוסדות חתתילו לפעול לקראת החצי השני של השנה, זאת אומרת שלא היתה לנו

ישיבת הוועד המנהלתל אביב, 12.6.11

42

שליטה בחצי הראשון של השנה. אנחנו לא יכולים ללכת אחורה, נעשו התחייבויות, נעשו התחייבויות על כל השנה בחלק מתדברים אבל בואו נגייד שלגבי החצי - - -

יעקב בורובסקי: הס חנו אחד חלקי 12:

דוד חינו: תיכף ערן יסביר, תסביר במשפט אחד איך נבנה

התקציב של 2011, התקציב בפועל, לא התקציב חוזה. מינואר 2011 מה קרה

ערן חורן: הוא נבנה כתקציב של המינימום שבמינימום, אבל

למשל בשנת 2010 היה המונדיאל אז לא חיז צריך לתקצב מונדיאל ב-2011, מצד שני זה לא אחד חלקי 12.

יעקב בורובסקי: זה לא אח חלקי 12.

חיו"ר, אמיר גילת: פורמאלית בוודאי שלא כי אין מאיפה לקחת את

האחד חלקי 12. פורמאלית זה בוודאי לא יכול להיות אחד חלקי 12.

דוד חינו: לא, הוא שואל איך נבנה רעיונית התקציב.

חיו"ר, אמיר גילת: אין לך תקציב מאושר קודם.

יעקב בורובסקי: אבל יש לי תקציב שיצא לפועל.

חיו"ר, אמיר גילת: אני רק מדגיש, לא פורמאלית.

דוד חינו: שמונח שנים אחרות.

חיו"ר, אמיר גילת: אחד חלקי 12 הפורמאלי האחרון הוא ב-2007.

יעקב בורובסקי: אבל יש הוצאה בפועל, מעשית יכול להיות שב-1.7

אנחנו בהוצאה גבוהה בהרבה מ-1.7 שנה קודמתו

ערן חורן: בסעיף אחד לפחות משמעותית שזה סעיף של רכש

הפקות.

דוד חינו: אבל דבר חשוב שצריך לציין פה, כשאנחנו בנינו

את התקציב כבר לקחנו בחשבון מה הוצא. החיסרון הגדול חוזה היה לנו לעזר

מבחינת בניית התקציב שהוא שפוי והוא הגיוני ולא מניח הנחות שלא יהיו

מבוססות. אז אמרנו שאנחנו הולכים, שמים את יחבנו על החצי השני של השנה כי

אחריות, לא שאני מנסה לברוח מאחריות ולא שאנחנו צריכים לברוח מאחריות,

אנחנו די כבולים מבחינתה שליטה על החצי הראשון של השנה. זאת אומרת שאם

ישיבת הוועד המנהלתל אביב, 12.6.11

43

חתקציב כפי שהוגש ע"י החנהלה תניח 60 מליון שקל גירעון אנחנו כביכול מוכנים במרכאות או לא במרכאות להסתפק בגירעון של בסביבות ה-30 מליון שקל. אבל אני אסייג את זה ואני אומר ותיכף אני אפרט למה, שיכול להיות מצב שבכל זאת נגמור את השנה לא בגירעון אלא אפילו בפלוס של 10 מליון שקל. זאת אומרת שאנחנו נגיע למצב שחצלחנו לחסוך בחצי שנה 70 מליון שקל ממה שחיה מתוכנן בתקציב. ותיכף אני אפרט למה. בואו ניכנס רגע למספרים הגדולים, אחרי זה אני אתן לערן לפרט. סעיף ההכנסות של חרשות מדברת בתקציב המעודכן על 845 מליון שקל, סעיף החוצאות מדבר על 877 מליון שקל, זאת אומרת שאנחנו מניחים גירעון של בסביבות ה-32 מליון שקל. וזה אחרי שורח של דברים שנעשו. יש אפשרות מאוד ריאלית שאנחנו נאשר בוועדתה אגרה ואחרי נביא לאישור הוועד המנהל, כי אני חושב שזה זקוק אמיר לאישור של הוועד המנהל בגלל שזה נושא מאוד קריטי, תוכנית להעמקת הגביית בעקבות בקשה שלי מאבי כץ במהלך ישיבת ועדת האגרה האחרונה, ביקשתי מאבי כץ בתמיכתה של יושבת ראש ועדת האגרה אסתי שלא נמצאת כאן היום, לנסות לתת תוכנית של העמקת הגבייה. בגלל המצב ברשות ובכלל בתקציב אני חושב שלא צריך לחסתכל רק סעיף ההוצאות, צריך גם לחגדיל חכנסות. אם אפשר לחגדיל חכנסות, לשנס מתננים בתקופת כזאת קשה ולא רק בתקופת קשה אלא גם בשנים הבאות ללכת לפי התוכנית הזאת ולחעמיק את הגבייה.

במה זה כרוך?

יעקב בורובסקי:

אם ועדת האגרה תאשר את התוכנית ואחרי זה

דוד חינו:

חווה המנהל, אנחנו מדברים על תוספת של 28 מליון שקל עוד ב-2011. אבי כץ מעריך שזה מאוד ריאלי.

כן, אבל אני שואל, זה בסדר, מילים כדורבנות אבל

יואב הנרביץ:

זה ללא שום קשר לתקציב, אם יש אפשרות - - -

אמרתי שזה לא קשור, זה יחית גם בשנים הבאות.

דוד חינו:

זה קשור וזה עובר עכשיו.

היו"ר, אמיר גילת:

זה חשוב עכשיו. ואם יצא מזה שאנחנו ביקשנו - - -

דוד חינו:

**יואב תורביץ:** אבל רק שאני אבין, מה זה העמקת גבייה?

**דוד חינו:** אתם רוצים לחיכנס לזה?

**יואב תורביץ:** איך מביאים 20 ומשהו מליון שקל שלא חביאו עד היום, כי מה יעשו?

**דוד חינו:** ערן, תפרט בכמה שורות על התוכנית של אבי בגס על שכירת יותר עו"ד, על - - -

**ערן תורן:** אתה רוצה לעיין בנייר?

**יואב תורביץ:** אני יכול לחסתפק בסיסמה, אני יכול חלגיד העמקת הגבייה וייבוש הביצות - - -

**דוד חינו:** תוא חגיש תוכנית - - -

**חנה מצקביץ:** זה דווקא חשוב שאתם תקבלו החלטתה שלא יחיו דברים לא - - -

**יואב תורביץ:** כשאתה אומר לי העמקת הגבייה אני רוצה לדעת מה זה העמקת הגבייה.

**היו"ר, אמיר גילת:** חסדר הנכון יהיה דיון בוועדת אגרת ולאחר מכן פת.

**דוד חינו:** הוא חגיש תוכנית מאוד מפורטת של עשרים עמודים.

**היו"ר, אמיר גילת:** ערן, בכותרת.

**ערן תורן:** יש לסמנכ"ל הגבייה משרדי עו"ד חיצוניים שהוא מעסיק, הוא רוצה לתת לחם סוגי מטלות שהוא לא נתן לחם עד היום.

**חנה מצקביץ:** אז אנחנו גם רוצים לדעת אם זה בסדר.

**דוד חינו:** אנחנו לא דנים בזה היום.

**ערן תורן:** לדוגמה בין חיתור לעשות אכיפח טלפונית, לשלוח אנשים ולצלם אנטנות או צלחות לוויין, דברים שהיום לא היו במנדט של עוה"ד, הוא רוצה להפעיל אותם.

**יעקב בורובסקי:** לא היו במנדט כי מהו

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.8.11

45

לא היו במנדט כי הוא לא ביצע את זה.

ערן חורז:

כי הם לא נבדקו מבחינה משפטית אם זה בסדר או

חנה מצקביץ:

לא בסדר. אנחנו אמרנו שעוז"ד מתעסקים בפעילות המשפטית והוא רצה לתת, בגדול הדברים האלה עוד לא נבדקו, זה גם עומד על השולחן שלנו, אנחנו רוצים שיבדקו, שמבחינה משפטית אין פח בעיה. אם אין בעיה אנחנו בעד.

או ערן, אתה מוכן יחד עם אבי לשבת עם הלשכה

היו"ר, אמיר גילת:

המשפטית עוד לפני הדיון בוועדת אגרה.

אני רוצה לחדד וזה בסדר גמור, אני שמח על

יואב תורביץ:

החידוד הזה, אני רוצה, כי זה חרי באחריותנו, אנחנו לא ניתן את תיד שלנו למשתו שהוא לא חוקי, אנחנו רוצים שהתוכנית לתעמקת חגביית תקבל, שיחיה מלווה אליה מסמך מהלשכה המשפטית שמאשרת או מודיעה מה מותר ומח אסור.

נכון. ואת זה נא לעשות לפני הישיבה של ועדת

היו"ר, אמיר גילת:

אגרה.

ישיבת ועדת אגרה צריכה להיות בסביבות ת-25

דוד חינו:

לחודש.

תשלח לחם את החומר ואני מציע שיהיה נציג של

יעקב בורובסקי:

חיינו המשפטי בישיבה הזאת.

ברור, יש בכל ישיבה.

היו"ר, אמיר גילת:

לנו יש כבוד מיוחד, יש שתיים.

יעקב בורובסקי:

שניים כי המומחיות שלח זה ענייני עבודה, ותאמין

חנה מצקביץ:

לי שגם אני הייתי שמחה אם תיינו רק אחד.

אם אנחנו אכן נאמץ את חזתוכנית הזאת אנחנו

דוד חינו:

נהיה במינוס ארבע ויכול להיות מצב שנקבל דחייה מהאוצר של עשרה מליון שקל, תפרט על מה אנחנו מדברים.

בשנת 2010 קיבלנו חלואה במסגרת המונדיאל

ערן חורז:

עשרה מליון שקל, מועד החזר היה ת-1 למרץ, האוצר דחה ל-1 ביולי, השבוע

חמנכ"ל הוציא לחם מכתב שבו הוא מבקש את הדחייה לשנת 2012.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

46

יואב תורביץ: מה התנאים של החלואה הזאת?

ערן תורן: ריבית חשב כללי, או ריבית חשב כללי או שזח חופך למענק.

יואב תורביץ: אתח יכול להגיד את זה במספרים?

ערן תורן: מה זאת אומרת במספרים?

יואב תורביץ: מה זה ריבית חשב כללי.

ערן תורן: סביב 3% לא צמוד.

יואב תורביץ: 3% ועוד מדד.

ערן תורן: לא, לא צמוד. זה כולל ריבית הפריים.

יואב תורביץ: קבוע.

ערן תורן: מה זאת אומרת קבוע?

יואב תורביץ: זה שיעור הריבית חקבוע לאורך, עד לחזור. 3% שנת.

ערן תורן: לא, זאת ריבית שמשתנה, כל פעם שהנגיד משנה את ריבית הפריים, החשב הכללי משנה את ריבית החשב הכללי וביום ההחזר אנחנו עושים את התחשיב לפי הריבית התקפה באותה עת.

דוד חיון: ברגע שאנחנו נצליח, עדיין גם אם לא נצליח לממש את נושא העמקת החכנסות שלדעתי צריך לממש גם למען השנים הבאות, כדי להגדיל באופן משמעותי את הכנסות רשות השידור, אנחנו נעמוד במצב שהגירעון, ישתקף גירעון של חצי שנה בלבד, חצי שנה שלא שלטנו עליה. על זה אני מדבר יותר בפן של חביקורת הציבורית אם וכאשר תישמע. אם אנחנו נצליח להגיע למצות את כל הסעיפים האלה אנחנו נחיה, נגמור את השנה בפלוס ארבעה מליון שקל. אני רוצה קצת לפרט מה עשינו - - -

יעקב בורובסקי: שחם יחיו עוד 40 מליון שקל בערך, זה מה שצפוי?

דוד חיון: לא, 32.

ערן תורן: אם יחיו עוד 40 מליון שקל נסיים את השנה בעודף קטן.

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

47

**דוד חינו:** בפלוס ארבע. אני רוצה קצת לפרט את הסעיפים שאנחנו הצלחנו לשנות אותם כבר וחם באים לידי ביטוי במינוס 32 במקום מינוס 60 שהיה אמור להיות. אז קודם כל חסתכלנו, ניתחנו קצת את המספרים, ערן כמובן, של גבייה של אגרת הרישוי והגענו למסקנה שלפי הביצוע עד היום ולפי כל הנסיבות העונתיות יש פער חיובי של שלושה מליון שקל נוספים, זאת אומרת שתשנה יכנסו סביב ה-280 מליון שקל מאגרת רישוי לעומת 277 מליון שקל בשנה שעברה. בנוסף לכך 2010 - - -

**יעקב בורובסקי:** שמח זה אומר, שהגבייה יותר או שיש יותר מכשירים  
**ערן חורן:** זה יותר רכבים.

**חינו'ר, אמיר גילת:** זה מאח אחוז גבייה, זה דרך הטסט. לכן אחת החצעות שתועלה בפני תכנסת היא לתעמיק את הגבייה או לחכביר את הגבייה יותר ברדיו ובכך לממן את הרפורמה מבלי לגעת באגרת הטלוויזיה, אבל גם זה לא בטוח שיעבור חלק.

**דוד חינו:** ב-2010 גילינו עודפים של 18 מליון שקל, העברנו את זה מיידית, התגלו בשבועות האחרונים עודפים של 18 מליון שקל.

**יעקב בורובסקי:** איך זה התגלה פתאום  
**ערן חורן:** זה לא התגלה פתאום, שנת 2010 חסתיימה בעודף, בשביל לדעת את המספר המדוייק היינו צריכים שיסתיימו פחות או יותר תחוצאות לשלם.

**יעקב בורובסקי:** זאת אומרת שיש לנו היום 18 מליון שקל - - -  
**ערן חורן:** תקצבונו 18 מליון שקל ב-2011 מעודף של 2010.

**דוד חינו:** רורבה לתתייקרויות, שמנו לב שסעיפי הרורבות כבדים מדי, בטח במצב הנוכחי היום, לקחנו בחשבון שכדאי לקחת פה סיכון ועדיף להיות את היום או לפחות את 2011, רורבה לתתייקרויות ואירועים בלתי צפויים ערן יסביר תיכף מה זה, חיה 12 מליון שקל, הקטנו את זה לשישה מליון שקל.  
**יעקב בורובסקי:** כמה הוצא בחצי הראשון?

ישיבת הוועד המנהל

תל אביב, 12.6.11

48

ערן חורו: לא נגענו.

יעקב בורובסקי: עדיין לא נגעתם.

דוד חיון: שום דבר, עהיין זה שלייקס גדול. עדיין השישה מליון שקל זה שלייקס גדול.

יעקב בורובסקי: זה יכול להיות עוד יותר, בצעדים מחמירים - - -

דוד חיון: אנחנו מנסים להיות שמרניים, זהירים. בעתודה לתביעות משפטיות מצאנו סכום של 20 מליון שקל, עשינו כל מיני ניתוחים בנושא והחלטנו לחקטין את זה לשמונה מליון שקל - - -

יעקב בורובסקי: מעשרים לשמונה.

דוד חיון: מעשרים לשמונה, לקחנו בחשבון - - -

חנה מצקביץ: שזה לא יהיה השנה.

דוד חיון: לפני שחנה קופצת - - -

חנה מצקביץ: שזה לא יהיה השנה.

דוד חיון: שאנחנו נבוא לבית המשפט ונבקש את תחנינה, אם וכאשר זה בכלל יהיה השנה, אנחנו כבר ביוני יולי.

יעקב בורובסקי: יש לנו תביעות, משחו עומד להסתיים?

מוטי שקלאר: כבר ארבע שנים עומד להסתיים.

דוד חיון: אני אענה לך על זה יעקב, הגענו למסקנת חזאת בגלל שלא הצלחתי לקבל תשובה על משחו שעומד להסתיים בזמן חקרום ושבינו צריך להפריש במרכאות או שלא במרכאות איזה שהוא סכום משמעותי.

יעקב בורובסקי: אין איום - - -

דוד חיון: יש איומים בלתי פוסקים.

ערן חורו: אני יכול לחתתיחס?

חנה מצקביץ: רק מילת אחת, חיוס ראיתי שהסיום אצלנו תדו"ח, שסיימנו לעבוד על הדו"ח של חרואח חשבון לגבי התביעות המשפטיות.

ערן חורו: יש לרשות מלאי מכובד של תביעות תלויות, חממוצע בשנה הוא בין 4-7 מליון שקל בשוטף, לצד זה יש תביעות ענק אחת, תביעת



ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

49

שנקראת אתקס, שזה אותם מאה איש שהוצאו בשנות ה-80 וה-90 בחשבוניות, התביעה היתה על 400 מליון שקל, בית הדין מינה מומחה מטעמו - - -

יעקב בורובסקי:

לא.

חנה מצקביץ:

בשנות ה-80.

יעקב בורובסקי:

לא.

חנה מצקביץ:

בצעתם חפרשות בגובה סכום מסויים?

יואב הורביץ:

בדוחות הכספיים, בוודאי.

ערן חורן:

באיזה גובה?

יואב הורביץ:

צריך לבדוק, כי הקטנו את זה לאורך השנים,

ערן חורן:

המומחה מטעם בית הדין חגיש המלצה סביב 50 מליון שקל ואם זה יפול ב-2011 אז הרורבה - - -

זה לא יפול על 2011.

מרסיה דוגמן:

אז חרוחנו עוד שמונה מליון.

חיו"ר, אמיר גילת:

השמונה מליון זה לא מזה. חתביעות שעומדות

חנה מצקביץ:

כיום כנגד חרשות נומינאלית מגיע ללמעלה מ-550 מליון שקל.

ופחות אתקס?

חיו"ר, אמיר גילת:

עדיין נשאר לנו שמונה מליון לפי קצב הביצוע, זה

דוד חיון:

חיה בסביבות 4-6 מליון בשנה, פסקי דין ששולמו. בתוך כל זה נוצר גם איזח שהוא מצב חירום, אמיר לא אוהב את המילח הזאת, של חוסר בכסף לתוכניות במידי, לקחנו מהרורבה לחתייקרויות בחמלצת אמיר ובהמלצתי שלושה מליון שקל והעברנו להפקות פנימיות. למרות כל הצעקות שהיו בתקופת האחרונה חנתון אומר שבשבע השנים האחרונות חיו להפקות חיצוניות עשרה מליון שקל כל שנה וחשנה יש 21 מליון שקל.

חיצוניות.

ערן חורן:

חיצוניות. בפנימוות הממוצע כל השנים היה 19

דוד חיון:

מליון שקל בשבע השנים האחרונות והשנה חגענו כבר ל-12 מליון שקל, כלומר

ישיבת הוועד המנוחלתל אביב, 12.8.11

50

תחיפך למרות כל זעקות השבר שעדיין חן זעקות שבר מוצדקות בגלל שאנחנו לא מגיעים לתקציבים המיוחלים. אנחנו הגדלנו את התקציב בכמעט 30% לעומת שנה שעברה. אני רוצה שערך יגיד כמה מילים על תסעיפים הקשיחים, אנחנו ביקשנו כמה וכמה פעמים, אמיר ואני מערן לבדוק נושא של חיתוך רוחבי של תוצאות וכל פעם קיבלנו את התשובה שזה בלתי אפשרי וערן ינמק למה. אני אשתף אתכם בעוד דברים לדעתי יכולים לבוא לפתחכם בזמן הלא רחוק וזה נושאים נוספים שביקשנו לשקול לקצץ ואני חושב שאם הרפורמה לא תעבור צריך יהיה לשקול לקצץ אותם. אנחנו מדברים, קודם כל דיברנו על מצב שאין רפורמה עד אוגוסט, אין אישור לרפורמה, זה מצב ריאלי כי באוגוסט הכנסת יוצאת לפגרה, אין חרבה דיונים עד אז

---

אם עד ה-5 באוגוסט זה לא עובר ---

חיו"ר, אמיר גילת:

אין לך רפורמה. ואין בכלל כי אני מבין

יעקב בורובסקי:

שההסכמים תקפים עד ---

דיברנו על אפשרות לקצץ בסעיף שנקרא היערכות

דוד חיון:

לרפורמה, מאחר שאם נגיע לאוגוסט ואין רפורמה אז די עם ההיערכות, אנחנו מדברים על סביבות שלוש מליון שקל ואני ממליץ כעצת יועץ לקיים דיון באחת הישיבות הקרובות כאן בנושא פילת ואני אשמח להשתתף בדיון הזה, פילת שעושה את הרפורמה כאן, כך מסתבר, כך הבנו, עושה עוד חרבה דברים שלא קשורים לרפורמה.

כמה כסף בשנה מוציאים על פילת?

יואב הויביץ:

2.8

איתנה גרגור:

עד עכשיו יצא ויש עוד שלוש מליון מיועדים.

דוד חיון:

מותר לחניט שזה יהיה אותו סכום.

יעקב בורובסקי:

כל חודש בערך 300 אלף.

איתנה גרגור:

לא, 200-220. אבל זה עלה בתחליף.

ערן הורו:

ישיבת חושד המנהל

תל אביב, 12.6.11

51

חיון לפי מה שפה מומיע לי עדיין מיועד לחם שלושה  
מליון שקל בחצי השנה השניה, זאת אומרת שזה כן יצא. עלו ה הייתי עושה דיון  
בנפרד.

איתנה גרגור: יש גם דו"ח ביקורת על זה.

נואב חורביץ: כמה זמן פילת עובדת פה?

ערן הורן: מ-2008.

נואב חורביץ: היה איזח שהוא מכרו?

איתנה גרגור: היה מכרו, חס נבחרו במכרו.

חיו"ר, אמיר גילת: זח נושא לדיון נפרד.

דוד חנון: קצבנו את תחילת אוגוסט. עוד נושא שנשקול בו

קיצוץ קצבנו את תחילת יולי שזה ממש מחר בבוקר וזה נושא של זכויות שידורי

חספורט, רק במובן חצר של חדבר היחיד שאנחנו אולי עשויים לנסות - - -

יעקב בורובסקי: זכויות שידורי חספורט, מה יש להגיד על שידורי

חספורט?

דוד חנון: אני החיפך, אתח יודע שאני החיפך.

יעקב בורובסקי: אז מה אתה רוצה משידורי חספורט?

דוד חנון: יש את הנושא של המשחק המרכזי של שבת

ששקלנו את האפשרות אולי לנסות לבדוק אפשרות למכור אותו לפחות את העונה

הקרובה אם לא תהיה רפורמה. אנחנו מדברים על סכום של שלושה מליון שקל.

יעקב בורובסקי: אני רוצה לשאול שאלה - - -

דוד חנון: רק זרקתי רעיון.

יעקב בורובסקי: אני מתנגד לו אינטואיטיבית.

דוד חנון: גם אני מתנגד לו.

חיו"ר, אמיר גילת: אבל זח ועד תוכן.

יעקב בורובסקי: זאת השאלה שרציתי לשאול, למח אתה מעורב

בקטע של - - -

חיו"ר, אמיר גילת: הוא רק מצביע על אפשרות לקיצוץ תקציבי.

מוטי שקלאר:  
כי אם אין לך כסף לתוכן יכול לחיות שזה עושח  
שכל - - -

דוד חינו:  
כמו כן אמיר ביקש לבדוק אפשרות לקצץ כמה  
תוכניות שלדעתו הן לא מוצלחות, שהן מביאות רייטינג מאוד נמוך, שהן ברמת  
מאוד נמוכה - - -

יעקב בורובסקי:  
זה בלי שום קשר לתקציב.

חיו"ר, אמיר גילת:  
הכל פה קטלגטור שמתחבר להכל.

דוד חינו:  
אני מתייחס רק לקטע התקציבי. אני לא בוועדת  
תוכן עכשיו.

יעקב בורובסקי:  
אני לא רוצה שלפרוטוקול יכנסו הרחורים של  
שמקצצים את הספורט.

דוד חינו:  
ציינת, תכתבו שזה רעיון פרוע וזדוני.

חיו"ר, אמיר גילת:  
בלית ברירה. אבל חייבים לחבין, אם אין כסף למה  
שרשות השידור אמורה לעשות יותר מאשר שידור ספורט - - -

יעקב בורובסקי:  
תרבות, ספורט, אומנים.

חיו"ר, אמיר גילת:  
נכון, כמכלול.

דוד חינו:  
הכל מורידים יעקב, אני בצד של הספורט אבל אני  
אומר לך שבתכל מקצצים.

חיו"ר, אמיר גילת:  
יחיה לנו על מה לדבר בוועדת תוכן.

דוד חינו:  
דיברנו גם על האפשרות של לדחות את פרויקט  
החצטיידות של ה-HD ל-2012, זה ירד מהפרק כי מאחר שאם אנחנו נחטוך שישה  
מליון שקל מזה האוצר יבוא ויקח עשרת מליון שקל. עשינו חשבון פשוט - - -

יואב תורביץ:  
בענין הזה אני מבקש, אני אמרתי ואני אומר עוד  
פעם - - -

דוד חינו:  
החלטנו החלטה אחרת בנושא הזה. לבקש חוות  
דעת - - -

ישיבת הוועד המנחל  
תל אביב, 12.6.11

53

**יואב תורביץ:** יש פה ענין שחוא עקרוני, יש פה את הכספים הכי גדולים כמעט שיש בתקציב, כל הנושא הטכנולוגי, אני מבקש שבענין הזה, אני פונה גם ליעקב וליושב ראש, יש פה נושא שהתקבל עליו החלטה לפני כד וכך זמן, אני לא מרים את חיד לא לתקציב ולא לאישור אותם 330 מליון שקל של טכנולוגיה ברפורמה המיועדת, בלי שיש חוות דעת עדכנית של גוף שאנחנו נחליט עליו שמסוגל לחנחות אותנו מה הם השינויים וחיפורים הטכנולוגיים שצריכים להתבצע ולמה. אבל אני אומר מראש, שלא יהיה מצב שעושים, זה לא שהטיל יצא לדרך והוא כבר זה, אני אומר, אגורה אחת לא תצא בגלל שמישהו חשב - - -

**דוד חינו:** עשרה מליון שקל האוצר נתן - - -

**חיו"ר, אמיר גילת:** זה כבר אצלך בבנק, בחשבון.

**דוד חינו:** אם אתה לא תוציא שישה מליון חשנה הוא יקח לך את העשרה מליון.

**יואב תורביץ:** אני פה רואה הזדמנות גדולה - - -

**חיו"ר, אמיר גילת:** יואב, סיכמנו את זה.

**יעקב בורובסקי:** מה שאומר יואב צריך להיות א' ב' מבחינתנו, יש פה סכומי עתק - - -

**דוד חינו:** זה לא קשור לתקציב.

**חיו"ר, אמיר גילת:** אכן כן.

**דוד חינו:** זה לא קשור לתקציב של חשנה.

**יואב תורביץ:** לדעתי האוצר ממח שאני שמעתי, האוצר לא מבין למה הוא נתן את הכסף, א תשאל מישהו באוצר מה זה HD הוא לא ידע להגיד לך, הוא ידע להגיד לך שרואים יפה, זה מה שהוא ידע להגיד לך. זה שהוא נתן, אז הוא נתן. אני אומר שכשאנחנו מקצצים, כשאנחנו מחפשים, אתה אומר לפני רגע שאנחנו מחפשים שקלים בודדים לתוכן ומצד שני התקבלח חלטה על זה, אני לא יודע מה יותר חשוב, אני לא יודע מה יותר חשוב, באמת שלא, זה שחאוצר נתן עשרה מליון שקל - - -

**מוטי שקלאר:** יואב זה לא מדוייק, לאור החצלחה שנראתה אז

במונדיאל והערך המוסף שהיה בשידור ת-HD אמרנו שאנחנו חייבים לחמשיך לשדר ב-HD.

**דוד חיון:** כל העולם נמצא שם.

**מוטי שקלאר:** דיברנו עם האוצר, אמרנו שעל מנת, האוצר גם

אמר שמבחינתו צריך להמשיך את ת-HD, זה סיפור הצלחה, ולכן עשינו אז את החישוב מה שעשינו, נכון או לא נכון, שכדי לייצר ולשדר לפחות חלק ב-HD צריך עשרה מליון שקל.

**יעקב בורובסקי:** כמה טלוויזיות בארץ חיום עבור ל-HD?

**יואב הורביץ:** האם אחרי המונדיאל בעקבות ת-HD עלה

הרייטינג של התוכניות שיש בהם HD? אני שומע את חדבר הזה ואני אומר לא בציניות אלא אני אומר את זה בספקנות של מי שער לוח ששינויים טכנולוגיים הם כל הזמן קורים וחלטה שתתקבלה לפני חצי שנה יכול להיות שהיא לא רלוונטית חיום כי יש כבר טכנולוגיה חדשה ואולי באותה מידה של שיכנוע ששכנעו את האוצר לתת עשרה מליון שקל לזה ואני שאלתי שאלה וחוא לא ידע לחגיג לי באופן אינסטינקטיבי כן, המונדיאל זה סיפור אחר, המונדיאל זה קהל שבוי שבא לראות מונדיאל לא צריך לייחס את החצלחה הזאת לא לרשות השידור, אני אומר את זה בחגינות הראויה ולא לאף אחד, זה שתמונדיאל שודר פה זה מה שחביא את הזה. האם אחרי המונדיאל, העובדה ששידרו HD זה גרם שהרייטינג גדל, שעשו איזה שהוא סקר, והתשובה היא שאתה לא יודע לחגיג לי.

**מוטי שקלאר:** הם לא יודעים להגיג.

**יואב הורביץ:** קל וחומר. ולכן, כל מה שאני מבקש, יכול להיות

שזה הדבר שיציל אותנו אבל יכול להיות שאת הכסף שאנחנו מחפשים להפקות תוכן חכסף הזה נמצא בעשרה מליון שקל האלה ואנחנו לא צריכים לשים אותם ב-HD.

**דוד חיון:** על זה חחלטתם בשבוע שעבר לבקש חוות דעת.

**חנה מצקביץ:** אני רוצה שתתייחסו, אני לא יודעת בדיוק, אני לא

בקיאה בדיוק בפרטים אבל ערן יכול לחגיג, יש כל מיני מכרזים שסבבי ת-HD, חלק

ישיבת הוועד המנהל  
חל אביב 12.6.11

55

מהמכרזים פורסמו ועומדים לחתימים אז אני רוצה לדעת מה אומרת ההחלטת שלכם כי לא תשכחו שמדובר בחליף מכרזי.

חיו"ר, אמיר גילת: ככל שזכור לי ועדת 250 עצרה את זה, לא אישרה את זה ועדת 250.

יעקב בורובסקי: יכול להיות שברשות השידור עדיין למרות שוועדת 250 לא אישרה, תביצוע אמר הכלבים נובחים והשיירה עוברת.

יואב חורביץ: תנה, אני ביקשתי - - -

חיו"ר, אמיר גילת: יואב, אנחנו עושים על זה דיון.

חנה מצקביץ: אז אולי ערן יסביר כי אני רוצה לדעת איפה אנחנו עומדים.

ערן חורו: בתקציב שבו און רפורמה, תקציב הפיתוח, כל החשקעה זה עשרה מליון שקל. זה כל מה שיש בתקציב. לענין ת-HD, ניתנו עשרה מליון שקל, הוכן אושר ופורסם מכרז לציוד שאמור להיסגר ביום יומיים חקרונים, יש דיון בוועדת מכרזים בראשות המנכ"ל. לצורך התקנת הציוד הזה נדרש בינוי. הוכן מכרז לבינוי, המכרז הזה נדמה לי ב-11 באפריל עלה לדיון בוועדה בראשותך יואב, ועדת 250, לא ניתן אישור ומאז הוא מוקפא. אין שום מצב שחלבים נובחים והשיירה עוברת, חס וחלילה. אני לא ידעו אם אתם שואלים לדעתך, אבל המלצתי זה שאת שני המכרזים האלה לא לעצור בלי קשר לכלום, הרשות משדרת עם ציוד ישן - - -

חנה מצקביץ: אבל מה עם מכרז הציוד?

יעקב בורובסקי: אתה צודק.

חנה מצקביץ: אתה אומר שמכרז הציוד עכשיו עומד להיסגר, זאת אומרת שיש מכרז באוויר. אז איפה אנחנו עומדים?

חיו"ר, אמיר גילת: רק נדגיש שהמכרז לציוד קיבל את אישורה של ועדת הכספים הקודמת, ועדת 250 הקודמת.

יעקב בורובסקי: בואו לא נתבלבל, מה שביקשנו, הרי לא לא אישרנו, מה שביקשנו זה שיציגו לנו בצורה מסודרת, לא בצורה פרטצית את

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

56

התחליך, את הנימוקים, אני מודה שגם עפ"שיו כשאני שומע את הדברים ובמיוחד את ההערה האחרונה שלך, אני לא בטוח שהסכומים הגדולים האלה שייכים בדיוק ל-HD, הם שייכים לחצטיידות, הם שייכים לתשתיות, הם שייכים לדברים אחרים, תראו לנו על מה מדובר, מאפריל עד היום - - -

**דוד חינו:** תוך כמה זמן הוא אמר שהוא יוציא חוות דעתו

תמי היא כבר מוכנה.

**דוד חינו:** יש כבר חוות דעת, חוות הדעת מוכנה כבר.

**יואב הורביץ:** האם אנתנו יכולים לראות אותה כדי שאני לא

אעכב את זה?

**תמי פרי מידן:** היא הועברה לאמיר.

**חיו"ר, אמיר גילת:** אני לא קיבלתי.

**יעקב פורובסקי:** אז אם זה בקנה, תריץ את - - -

**יואב הורביץ:** אני לא רוצה לעכב את זה, אני רוצה לראות את

חוותה דעת הזאת - - -

**חיו"ר, אמיר גילת:** אני אעביר לכם מחר. זה נושא אחר. גם יש לי מה

להגיד על כל נושא החצטיידות, גם לששון יונה שעומד בראש ועדת המדיה החדשה

יש מה להגיד, נשמע.

**דוד חינו:** אני אבקש מערל לחתייחס בעיקר לשני דברים,

הנושא של הסעיפים הקשיחים, כמה חס מחוויים, החלוקה שלהם, סעיפים שאי

אפשר לגעת בהם, ומה קורה אם יש רפורמה, מה משתנה בתקציב.

**ערן חורן:** בסדר חפוך. אם וכאשר תאושר הרפורמה ויחתם

הסכם המימון זה אומר שיתיה בשנת 2011 איזה שהוא עירוי חיצוני ממשרד האוצר

שככל הנראה יעמוד על סכום של כ-80 מליון שקל, ואותם עשרה לא נידרש להחזיר

אותם. בצד החוצאות נצטרך לחגדיל את החוצאות במספר סעיפי מפתח, ביום

תקובע כחגדרתו בהסכם הקיבוצי עוברים לעולם שכר חדש שחלק ממנו זה תוספות

שכר שלחלקן יש גם תקופת רטרואקטיבית. למשל תוספת של 5% שמכונה הסכם

עופר עייני, זה הסכם שנדמת ליש הוא בן שלוש שנים כבר, הוא תקף מיום חתימתו



ישיבת הוועד המנהלתל אביב, 12.6.11

57

ועובדי רשות השידור נמנע מחם החסכם הזה עד לכניסת התסכמים הקיבוציים של הרפורמה לתוקף, זה אומר תשלומי שכר די כבדים. אותו תקציב ששלחנו לכם שמניח רפורמה, בסעיף הרזרבה לשכר תקצבנו את הסכום הזה.

יואב תורביץ: זאת אומרת אם אני מגין נכון, בתקציב 2011 מתווספים 80 מליון שקל, אם הרפורמה מאושרת מתווספים 80 מליון שקל, בסעיף הכנסות, בסעיף הוצאות מה יורד בסך הכל, על מה מדובר, על איזה הוצאהו

ערן תורן: זה שלושה סעיפים, הסעיף הזה של השכר הוא אחד מהם, סדר גודל של כ-40 מליון שקל שיצטרפו לחיות משולמים לעובדים. חשניים האחרים זה סעיף ההפקות, יצטרך לגדול לרמה של כ-40 מליון שקל - - -

יואב תורביץ: זה כבר מתקזז כנגד העירוי.

ערן תורן: פחות או יותר. וחדבר השלישי הוא עוד איזה שהוא סכום נוסף לעשרה מליון שקל שתקצבנו את תקציב הפיתוח. עוד איזה שהוא סכום שנצטרך להעביר להשקעות בתשתית.

דוד חינון: ברגע שתחיה רפורמה נתכנס שוב ונאשר תקציב עם רפורמה.

ערן תורן: לשאלתך השניח דוד, מבחינת הסעיפים הקשיחים ואני מתבסס על ניתוח שעשינו על תקציב 2010, אנחנו אומדים את הסעיפים שבהם בתקציב הנוכחי אחרי להזכירכם תורדח של 43% באגרת במצטבר וחפתה מקבילה בסעיפים שאפשר היה להפחית בהוצאה, 80-85% הם תקציבים קשיחים לגמרי, הדוגמאות חבולטות זה 51% שכר סביב 420-430 מליון שקל, תחזר חובות, חלוואת שערי צדק כ-20 מליון שקל, אגרת תדרים 15 מליון שקל, בזק 45 מליון שקל, אגודות גבייה כ-30 ומשהו מליון שקל, זה משהאיר משתו כמו 100-150 מליון שקל בחוצאות שהם הוצאות משתנות.

דוד חינון: צריך שחועד המנהל יאשר את כל מה שנאמר פה. את המסגרת, את הניירת שקיבלתם וועדת הכספים תדון פרטנית על כל סעיף, תאשר את התקציב ותביא אותו שוב לאישור פורמאלי לכאן.

ישיבת הוועד חמנהל

תל אביב, 12.6.11

58

מוטי שקלאר: אמיר, עם כל הכבוד לוועדים וליוצרים ולכל

העולם וסגנו, בנושא של התוספת של השלושה מליון שקל לתוכן - - -

חיא בפנים:

חיו"ר, אמיר גילת:

זה מאושר, אפשר לצאת עם הודעה רשמית

מוטי שקלאר:

כן, מאושר.

חיו"ר, אמיר גילת:

יואב תורביץ: יש פה בתקציב סעיף שלא דנו בו אבל אני רוצה

למען הגילוי חנאות כשמדברים על משדרי דת ומורשת ישראל, אני מבקש מחלשכה

המשפטית כיוון שאני על פי מה שנאמר לי כל מה שקשור למשדרי דת ומורשת אני

מנוע מלגעת בו, אז כל הנושא הזה אני מבקש שחלשכה המשפטית תעיר לי בענין

חזת ואם יש משהו כדי שתעזרו לי, אם יש משהו שאני מנוע ממנו למרות שמח

שנאמר לי עיי טניה שפניץ, אני לא מנוע מלעסוק ברדיו בכלל אלא אני מנוע מלעסוק

בנושא משדרי דת ומורשת ישראל בלבד, אני מבקש שתאירו את עיני ותודיעו על זה

מראש.

חיו"ר, אמיר גילת: הוועד המנהל מאשר את עקרונות התקציב ומעביר

לוועדת כספים להמשך טיפול והכנת תקציב. אנחנו לא נדון פה בכל הנושאים

האחרים שעל סדר היום, העומס הוא גדול - - -

דוד חיון: אני רוצה לברך את ערן על העבודה המאומצת

והראש הגדול.

יעקב בורובסקי: אני מופתע לטובה מדיון ועזת הכספים.

חיו"ר, אמיר גילת: תודה לערן. וגם לדוד שעמל קשות על הנושא הזה.

יש לנו עוד נושאים, אחד זה הקיצוץ בתוכניות שהזכיר דוד, לא ניכנס לזה פה אבל

בכל זאת יש לכם נייר, איזה תוכניות אתם רוצים להוריד לאלתר כדי נאשר את זה

בוועדת תוכן מבחינת - - -

יעקב בורובסקי: שמנו מספר אופציות.

חיו"ר, אמיר גילת: אז אני מבקש שנתחיל לעשות רשימה, נביא אותה

לוועדת תוכן, כי אני רוצה לדון בהם מתבחינת חתכנית. דבר נוסף זה לגבי טלפונים

וכלי רכב, התחלנו את הדיון בפעם שעברה, אנחנו לא נמצת אותו, הנוחל לא מספיק

ישיבת הוועד המנהלתל אביב, 12.6.11

59

לי, תנוהל קיים, אני מחפש זה איך אתם רוצים להתמודד עם תנוהל כי הרי יש מצב בלתי הגיוני, הגישה שלנו זה שהתוכן במרכז, מבחינת תנוהל חכל בסדר כי תנוהל אומר שכל סמנכ"ל וכל מנהל מדיה רשאי לאשר לעובד שלו אם לקבל טלפון או לא ומה גובה המיכסה. אז כל אחד עובד לפי תנוהל אבל בטריטוריה שלו ואז יכול להיות מצב, ת לא יכול להיות ופה אני. כן זורק דוגמאות שבמטח סמנכ"ל על פי תנוהל מאשר טלפון לפקידת זוטרה עם הקצאה של 500 ובמקום אחר בטלוויזיה מנהל מדיה גם על פי תנוהל לא מאשר טלפון לכתב או שהוא מציע לו מאה שקל. לכן אני מבקש חצעת מדיניות שלמשל אולי צריך להגיד שכתב או איש תוכן יהיה לו מינימום של 200 שקל ולאנשי מטח יחיה מקסימום של 200 שקל. תנוהל קיים, הוא רק יוצר עיוות בקטע שבין תוכן לבין המטה.

ערן תורן: השאלה היא שאלה אחרת, אני אחזור על מה שאמרתי בשבוע שעבר, לפני שלוש שנים תנוהל חי שתמנכ"ל מאשר את כל המכשירים הטלוריים, תחליטו להאציל סמכות למנהלים. אפשר אם אתם רוצים לחזור אחורה.

היו"ר, אמיר גילת: אני לא רוצה לחזור אחורה.  
יעקב בורובסקי: אתה לוקח את כל ההקצבות של הטלפונים, נותן לכל מנהל את המיכסה ושחוא זה שיתמודד.

היו"ר, אמיר גילת: יש הגיון בזה שלאיש תוכן לא יהיה טלפון ולפקידה במטח יהיה? זה חכי צורם.

ערן תורן: אם תנוהל נתן סמכות למנהל הטלוויזיה אז תבקרו את מנהל הטלוויזיה על תחקצאה שחוא עשה.

יואב תורביץ: מוטי, האם פעם בדקת את תסבירות של תחחלטות של תאנשים, שחרי אתה נתת לתם סמכויות, פעם בדקת שחם השתמשו בסמכויות שלהם נכון המצב הזה שמתואר הוא מצב שנבדק פעם פקידה מקבלת וכתב לא מקבל.

היו"ר, אמיר גילת: אותן דבר גם רכב.  
יואב תורביץ: האם אתה בדקת את זה?

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

60

אישית לא.

מוטי שקלאר:

אז לא הגיעו אליך תלונות על זה?

יעקב בורובסקי:

מוטי שקלאר: הגיעו תלונות, כל הזמן מגיעות תלונות בנושא הזה, זה אחד הנושאים הבעייתיים, הם הגיעו גם כשאני הייתי אחראי וזאת אחת הסיבות שביקשתי להפסיק להעביר את זה אלי ולחאציל סמכויות למנהלים כי הם מכירים את הצרכים יותר מכל אחד אחר.

היו"ר, אמיר גילת: זה בלתי נסבל שיש לפקידה בשערי צדק ולכתב בשטח אין, על זה כולנו מסכימים. אותו דבר גם רכבים. זה ענין עקרוני. חטלפון במיוחד ברשות השידור זה כלי עבודה, אנשי תוכן חייבים את חכלי הזה, זה לא מותרות. זה כלי עבודה לשידור ולקבלת מידע. לכן אני מבקש שתבדקו ותביאו חצעה מבחינתכם איך אפשר לתקן את העיוות הזה. אותו דבר עם רכבים, ניכנס לזה גם בחמשך.

עיקר חקיטורים זה על המיכסות.

מוטי שקלאר:

אז גם פה צריך לתקן. אז תסתכל עוד פעם על

היו"ר, אמיר גילת:

המיכסות, בדקתי את זה גם שמית, אתה תראה שיש שם עיוותים.

יעקב נווה: אני רוצה לדבר על שני דברים. נושא גמול ישיבות, קיבלתי שני מסמכים, אחד שאומר, מגביל אותנו ל-22 ישיבות והשני ל-60 ישיבות. מכיוון שאני ממשיך את הקדנציה הקודמת אני בצעתי כבר 60 ישיבות ואני מבקש לדעת אם אני הפסקתי להגיע, האם אני מפסיק לפקח, זאת שאלה ראשונה. שאלה שניה, אני נתבקשתי עיני חיושב ראש להגיע לשתי ישיבות שהן ישיבות ולא ועדות והוא חתם על שתי הישיבות והנחלת תשבונות אמרו שאין אישור מהלשכה המשפטית. אני מבקש לדעת אם אני ממשיך או לא ממשיך. דבר שלישי, הבנתי מחיועצת המשפטית בשבוע שעבר שחברי הוועד המנהל לא יכולים להופיע בכלל לא בטלוויזיה ולא ברדיו. אני כאמן וכנציג איגוד תאומנים, אני רוצה לחבין, אם אני מעלה מופע חדש, כי אם אני אבין שהתשובה היא שלילית אז אני אשקול יחד עם החברים לאיזה כיוון אני חולך. האם זה פסול שאני אשתתף בתוכניות ברדיו או

ישיבת תוועד המנהל

חל אביב, 12.6.11

61

בטלוויזיה, פסול שמשרד יחסי הציבור שלי יפנה לערוצים המסחריים בכל מה שקשור לקריירה שלי, לעבודה שלי ולפרנסה שלי.

היו"ר, אמיר גילת: בואו נתחיל עם הנושא הראשון. ערן, אתה רוצה

להתייחס לתשלומים?

ערן תורן: אני לא רוצה להתייחס בלי שבדקתי את זה.

היו"ר, אמיר גילת: מה אומר החוק, או חתקנות?

חנה מצקביץ: קודם כל אנחנו לא מאשרים תשלומים או לא לא

מאשרים, זה לא עובר דרכנו.

יעקב בורובסקי: אני מקווה, כי זה נשמע לי - - -

חנה מצקביץ: כל דבר אומרים שהלשכה המשפטית.

יעקב נוח: הוא כתב, אותו אחד ששילם, מודי, שבתאם

להמלצת הלשכה המשפטית אינני משלם את הישיבות שאמיר חתם עליהם בכתב ידו.

חנה מצקביץ: אז אני אומרת לכם שלא עובר דרכנו, אנחנו לא

מקבלים את הדיווחים שלכם, אנחנו לא יודעים כמה משלמים לכם ואם משלמים לכם.

ערן תורן: יכול להיות מצב שבו הוצאו הנחיות, כשאתם

התלתם, הנחיות של הלשכה המשפטית של רשות השידור.

חנה מצקביץ: אנחנו הוצאנו הנחיות שאתם קיבלתם אותם,

שאומרות מה אומרות תקנות חגמול, מה אומרות ההנחיות של הממונה על חשכר

ומעבר לכך זה ההנחיות. ומעבר לכך זה הענין של הממונה על חשכר ולא ענייני.

היו"ר, אמיר גילת: מי קובע את חגמול, זה מתוקף תקנות?

יעקב בורובסקי: לא, זה מתוקף החוק.

חנה מצקביץ: גמול קבוע בתקנות מכוח החוק, תקנות גמול זה

נקרא - - -

מרטיה דוגמון: שעליו חתם השר הממונה ב-1978.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

62

חנה מצקביץ: וזה הכל כפוף להנחיות של הממונה על חשכר

בקשר לתאגידים סטטוטוריים.

יעקב בורובסקי: מה שכתוב זה ככה, חבר המליאה יהיה זכאי לקבל

שכר הבטלה וחוצאותיו בשיעור שיקבע בתקנות, חיושב ראש ומשנהו יהיו זכאים

לקבל גמול סביר שיקבע בתקנות בעד הזמן שיקדישו למילוי תפקידיהם. לא כתוב

שום דבר אחר. מה שאומרת חנה וזה סביר, כי במקרה זה אין לזה סוג של חגיון,

לפני רבע שעה במקום אחר נאמר לי אהנו לא כפופים לחוק החברות, זה נוהל של

חוק החברות, ה-60 וכו'.

חנה מצקביץ: כן, כן, נכון.

יעקב בורובסקי: או כשנוח לוקחים, כשלא נוח לא לוקחים. החוק

אומר חבר המליאה יהיה זכאי לקבל שכר הבטלה והוצאותיו בשיעור שיקבע

בתקנות. מי שקובע תקנות זה חשר הממונה, מי שקובע תקנות זה אהנו אליו,

כמוכן בצורת סבירה. אני רוצה להגיד משחו שהוא עקרוני, נדמה לי שאמר את זה

חבר המליאה ששון יונה. אני מקווה שברור לכולם שאין פה חבר מליאה או חבר

הוועד או אדם שבא להתעשר מרשות השידור, כל אחד מאיתנו פה מפסיד לא מעט

כסף מעצם זה שאהנו פה. להתחיל בדקדוקי עניות, לתת תוצאות, לתת ככה,

לעשות ככה, אם חס וחלילה נמצא אדם שמזייף את הוצאותיו, בכוונה אני עושה את

זה ככה, אני גם לא יודע איך מקבלים את הכסף, אשתי אמרה לי שהיא קיבלה צ'ק

חביתה אז כנראה שיש איזה שהוא מנגנון שעובד. לא מתעשרים, אין טעם להתעסק

בזה בטח לא בשעה הזאת כשיש פה ועד חדש ומליאה חדשה והכל חדש והמערכת

הזאת צריכה הרבה מפגשים והרבה ישיבות. לעניות דעתי צריך לקבל החלטות

שאומרת שכל מה שנקבע עד כעת ממשיך, אני לא רואה פה שום בעיה אלא אם כן

יבוא מישהו ויגיד שיש בעיה. וצריך לאמץ את חקיים, לא 22 ישיבות ולא 60 ישיבות,

אם יסתבר שיש פה אנשים שעושים משכורות שמנות או צריך לקרוא להם לסדר

ולראות. אני חושב שחדיין באפן עקרוני מעליב, חזרתי רק ביום שישי מחו"ל וראיתי

במייל תכתובות שלא מכבדות את עצמן, לא 22, חייעוץ חמשפטי לא מפקח על העניין

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

63

הזה, הוא לא חלק מהמנגנון הזה, זה כוח אדם או כספים, זה לא בעיה של ייעוץ משפטי.

חיו"ר, אמיר גילת: יש חערות של הלשכה המשפטית?

יעקב בורובסקי: זה לא ענין של הלשכה המשפטית.

חיו"ר, אמיר גילת: לא, אני רוצה לשמוע אם יש להם חערות.

מרסיה דוגמן: יש החלטות של הממשלה שמינתה ועדה שדנה

בתאגידים סטוטוריים וחועדה הזאת הסמיכה את משרד האוצר ואת הממונה על השכר לקבוע כללים לתשלום הגמול גם לתאגידים סטוטוריים שיש להם תקנות.

יעקב בורובסקי: 22 ישיבות אומר מי שאומר - - -

מרסיה דוגמן: יש בין 22 ל-60.

יעקב בורובסקי: ב-22 ישיבות אומר לך מי שאומר לך, אני לא רוצה

מליאת, אני לא רוצה ועד מנחל, אני רוצה עלה תאנה. אנחנו לא רוצים להיות עלה תאנה.

חנה מצקביץ: אני הסברתי לאמיר מה הפרוצדורה, איך לפעול

בענין הזה.

חיו"ר, אמיר גילת: נושא ההופעות בתקשורת של חברי ועד מנחל.

חנה מצקביץ: אני רוצה לחקרא את הסעיף ולהגיד, חיתה ליעקב

נווח שיחה איתי, קודם כל הבאתי לו, יש הבדל בין חבר מליאה לחבר הוועד המנחל.

לגבי הוועד המנחל יש מגבלות יותר גדולות מאשר לגבי חבר מליאה לגבי הוצאות

וכתוב שחבר הוועד המנחל לא יעשה כל עיסקה מסחרית או קבלנות עם חרשות ולא

תעסיק אותו חרשות, חוראת סעיף זה לא תחול על השתתפות חז פעמית בתוכנית

שידור שלא בתמורה על דעת הוועד המנחל.

חיו"ר, אמיר גילת: אנחנו צריכים לאשר לחברים של הוועד המנחל

להופיע חז פעמית. אז זה על דעתנו. תודה רבה, הישיבה נעולה.

ישיבת הוועד המנהל  
תל אביב, 12.6.11

64

ריכוז תחלטות הוועד המנהל:

1. הוועד המנהל מאשר את עקרונות התקציב ומעביר לוועדת כספים להמשך טיפול וחכנת התקציב.